

DOI 10.52260/2304-7216.2026.1(62).25

УДК 336.71

ГРНТИ 06.73.55

**Н.Т. Бектемирова**, магистр, ст. преподаватель<sup>1</sup>**Б.Б. Иманкулова\***, магистр, ст. преподаватель<sup>1</sup>**З.С. Кенжебаева**, д.э.н., ассоц. профессор<sup>1</sup>**С.Д. Шаймуханова**, к.и.н., ассоц. профессор<sup>2</sup>META University, г. Алматы, Казахстан<sup>1</sup>Международный инженерно - технологический университет, г. Алматы, Казахстан<sup>2</sup>

\* – основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: b.imankulova@etu.edu.kz

## ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ АНАЛИТИКИ

*В работе рассмотрены бизнес-процессы в системе финансового менеджмента предприятий, которые связаны с принятием обоснованных управленческих решений на основе агрегированных финансовых данных. Исследуемая проблема заключается в отсутствии комплексного и формализованного подхода к организации процессов поддержки принятия решений в системе финансового менеджмента. В статье описаны процессы организации принятия финансовых решений, где были использованы цифровые технологии, основанные на бизнес-аналитике. Определена целесообразность использования подхода и разработана процедура его внедрения. Смоделировано протекание аналитических бизнес-процессов в системе финансового менеджмента, по результатам которых были сделаны обоснованные выводы и разработаны соответствующие управленческие решения и мероприятия. Демонстрирован порядок реализации бизнес-процессов и зоны ответственности ответственных лиц, участвующих в их реализации. Показана схема визуализации бизнес-процессов, которая является результатом моделирования с использованием общепринятых стандартов построения графических моделей, такие как диаграмма цепочки создания добавленной стоимости (VAD), определение интеграции для функционального моделирования (IDEF), событийно-управляемая цепочка процессов (EPC), модель бизнес-процессов и нотация (BPMN). В исследовании продемонстрированы особенности построения и преобразования информационной модели финансовых данных, которая является основой для проектирования интерактивных информационных панелей. Созданные панели мониторинга финансовых показателей обеспечивают оперативную поддержку принятия решений финансовыми менеджерами.*

**Ключевые слова:** автоматизация процессов, управление, моделирование, бизнес-процессы, бизнес-аналитика, платежеспособность, риск, мониторинг

**Кілт сөздер:** процестерді автоматтандыру, басқару, модельдеу, бизнес-процестер, бизнес-аналитика, төлем қабілеттілігі, тәуекел, мониторинг

**Keywords:** automation of processes, management, modeling, business processes, business analytics, solvency, risk, monitoring

**Введение.** Актуальные изменения в окружающей среде порождают условия неопределенности в экономической, технологической и социальной сферах, в которых приходится работать предприятиям. Оперативное реагирование на происходящие динамичные изменения является актуальным аспектом ведения бизнеса. Это можно рассматривать не только как фактор, обеспечивающий успешное функционирование предприятия, но и как предпосылку предотвращения развития кризисных явлений в его деятельности в целом и в финансовом состоянии в частности. Процесс принятия управленческих решений требует обработки финансовых и нефинансовых данных. Именно на основе финансовой информации можно оценивать и проверять качество бизнес-операций [1]. Для хозяйствующего субъекта решение вопросов обеспечения платежеспособности и прибыльности в условиях нестабильности, происходящей в системе финансового менеджмента, всегда остается актуальным.

Финансовый менеджмент связан с эффективным приобретением и распределением как краткосрочных, так и долгосрочных финансовых ресурсов для достижения целей предприятия [2]. Финансовый менеджмент, согласно [3], включает в себя множество видов деятельности, которые создают или сохраняют экономическую ценность активов физического лица, малого бизнеса или корпорации. Задача финансовых менеджеров состоит в том, чтобы принимать обоснованные

финансовые решения и помогать другим принимать их. Разрабатываемые и реализуемые финансовые решения касаются распределения имеющихся у компании активов, составления бюджета ее деятельности и отдельных проектов, мониторинга денежных потоков, управления рисками, разработки мер по достижению операционных и стратегических целей. Для реализации вышеуказанных шагов выполняются процедуры финансового анализа, результаты которого в дальнейшем обрабатываются с использованием методов интеллектуального анализа данных. Это позволяет определить фактическое финансовое состояние хозяйствующего субъекта, а также закономерности и взаимосвязи между процессами, которые на него повлияли. Таким образом, финансовые решения являются важным элементом управленческой деятельности.

Анализ технологии поиска финансовых решений требует тщательного изучения оперативных и тактических задач, стоящих перед финансовыми менеджерами. Проектирование предметной области в финансовом секторе может осуществляться путем моделирования ее бизнес-процессов. Модель предметной области, построенная с использованием графической нотации, позволяет формализовать бизнес-процессы и выполнение текущих операций в случае непредвиденных случаев. Учитывая эти потребности, обусловленные современными вызовами, ассоциация Object Management Group (OMG) сформировала комплексный стандарт Business Process Management Plus (BPM+) описана в работе Pankowska M. [4]. Он сочетает в себе формальные языки моделирования для получения точных алгоритмов принятия решений, которые проще реализовать, протестировать и автоматизировать. Элементами BPM+ являются нотация для моделирования бизнес-процессов (BPMN), модель и нотация управления делами, а также модель и нотация принятия решений, разработанные таким образом, чтобы дополнять друг друга. В динамичной среде бизнес-организация может комбинировать вышеупомянутые подходы к моделированию бизнес-процессов для документирования выполнения текущих задач, отдельных случаев и дальнейшей разработки решений на основе определенных бизнес-правил. Преимуществом использования нескольких стандартов моделирования является выбор наиболее подходящего из них на каждом этапе организации бизнес-процессов в финансовом секторе. Использование современных цифровых технологий позволяет предприятиям не только идти в ногу со временем, но и получать определенные конкурентные преимущества по сравнению с хозяйствующими субъектами, которые менее активны в информатизации собственных бизнес-процессов.

Целью исследования является разработка процедуры организации поддержки принятия финансовых решений. Это позволит оптимизировать затраты времени и ресурсов на формирование и реализацию мероприятий в финансовой сфере на основе оперативно агрегированной информации и моделирования обоснованного выбора с использованием современной цифровой среды.

*Методы и материалы исследования.* В процессе исследования использовался комплекс теоретических и эмпирических методов, обеспечивающих всесторонний анализ применения цифровых инструментов в прогнозировании принятия финансовых решений.

**Обзор литературы.** Современные цифровые продукты в сочетании с подходами к внедрению финансового менеджмента создают условия для оптимизации бизнес-процессов принятия финансовых решений. Особенности принятия решений в системе финансового менеджмента предприятий на основе данных различных финансовых отчетов и показателей раскрыты в работе [5]. Автор Rahayu M., акцентируют внимание на аспектах финансового состояния, которые следует изучить, на этапах получения финансового решения. Особенности развертывания системы поддержки принятия финансовых решений на основе обработки больших данных раскрыты в работе авторов Varga J., Bánkuti G. [6]. Основное внимание уделено трудностям при внедрении менеджмента, прямым эффектам и косвенным выгодам от решения задач финансовых специалистов с помощью платформы больших данных. В целом изучены результаты разработки системы принятия решений для работы с большими данными с точки зрения организации персонала, закупок и управления качеством продукции, планирования капитальных затрат и принятия инвестиционных решений. Авторы, Paidar A., Shafiee M., раскрыли особенности моделирования предметной области с использованием BPMN [7]. Исследование демонстрирует, что подход, используемый для моделирования предметной области в финансовом секторе (UML), не отражает особенностей возникновения информационных потоков (происхождения данных), последовательности процедур принятия инвестиционных решений [8]. Авторы рассматривают отдельные процедуры в финансовом секторе, связанные с инвестиционной деятельностью предприятия. Классификация

известных бизнес-моделей для бизнес-анализа архитектуры предприятия проведена в трудах Samara K. Shinde A [9].

Несмотря на активное развитие исследований в области цифровых технологий и аналитики в финансовом управлении, ряд вопросов остаётся недостаточно изученным и требует дальнейшего научного осмысления. Недостаточно исследованы вопросы интеграции аналитических систем в существующие бизнес-процессы, особенно с учётом отраслевой специфики и уровня цифровой зрелости компаний.

Отдельного внимания требует проблема качества и доступности данных, поскольку эффективность аналитических инструментов напрямую зависит от полноты и достоверности используемой информации.

**Основная часть.** В системе управления необходимость своевременного принятия решений требует обработки больших объемов финансовых и экономических данных, поступающих из различных источников. В то же время качественная организация обработки информационных потоков требует выявления особенностей организации финансового менеджмента в нестабильной бизнес-среде. Повышение эффективности деятельности хозяйствующего субъекта осуществляется за счет постоянного совершенствования его бизнес-процессов путем оптимизации отдельных процедур и сокращения количества неверных решений. Организация разработки и реализации управленческих решений в системе финансового менеджмента происходит в процессе выполнения ее бизнес-процессов. Для описания последних можно использовать текстовый, табличный или графический подход. Визуализация бизнес-процессов в предметной отрасли является результатом моделирования с использованием общепринятых стандартов построения графических моделей. Среди них наиболее распространенными являются диаграмма цепочки создания добавленной стоимости (VAD), определение интеграции для функционального моделирования (IDEF), событийно-управляемая цепочка процессов (EPC), модель бизнес-процессов и нотация (BPMN) и т.д.

По результатам исследования были систематизированы подходы, используемые для моделирования стратегических и операционных задач в финансовом секторе (рисунок 1), среди которых распространены диаграммы.

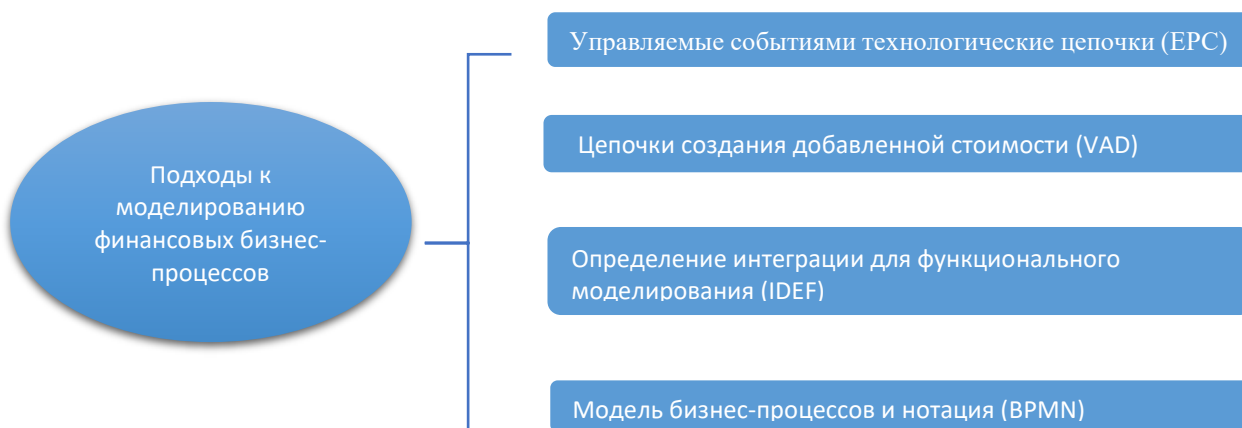


Рисунок – 1. Систематизация подходов к моделированию финансовых бизнес-процессов

*\*составлен авторами на основе источника [3]*

На рисунке 1 продемонстрирована диаграмма бизнес-процессов, которая является результатом моделирования с использованием общепринятых стандартов построения графических моделей.

Решение аналитических задач в системе финансового менеджмента, в ходе которых происходит аналитическая работа, создает основу для дальнейшего принятия решений. Моделирование организации поддержки принятия решений может происходить как на уровне бизнес-процессов, в ходе которых они генерируются, так и с точки зрения логики получения необходимых для этого данных. База данных заполняется на основе информационных потоков, которые создаются по результатам бизнес-процессов финансового управления или используются

для их реализации. Принятие решений может касаться различных аспектов предпринимательской деятельности. В каждом отдельном случае, с учетом целей, поставленных перед финансовым менеджером, аналитическая модель данных формируется с использованием цифровых технологий.

**Диаграмма цепочки создания добавленной стоимости (VAD)** используется для отображения ключевых этапов формирования ценности продукта или услуги. Она позволяет последовательно проследить основные процессы, начиная от исходных ресурсов и заканчивая конечным результатом, тем самым выявляя участки, влияющие на эффективность деятельности и создаваемую ценность.

**Методология IDEF (Integration Definition for Function Modeling)** применяется для функционального моделирования процессов. С её помощью можно структурировать деятельность организации, выделить основные функции, входы, выходы, механизмы и управляющие воздействия. Такой подход облегчает понимание логики функционирования системы и способствует более чёткому распределению обязанностей.

**Событийно-управляемая цепочка процессов (EPC)** ориентирована на описание последовательности действий с учётом событий, которые инициируют или завершают отдельные операции. Данный инструмент позволяет отразить взаимосвязь между событиями и функциями, что особенно важно при анализе динамики бизнес-процессов и выявлении узких мест.

**Нотация управления бизнес-процессами (BPMN)**, представляющая собой современный подход к решению задачи построения модели, была использована в качестве промежуточного звена на пути от формализации к внедрению бизнес-процессов финансового управления. Набор элементов BPMN позволяет определить задачи, которые приводят к принятию решений, порядок их выполнения в системе финансового менеджмента, ответственных лиц, сферы полномочий, особенности и типы выполняемых ими процедур. Обозначения способствовали описанию возможных изменений в бизнес-процессах в связи с наступлением кризисных явлений или возникновением угрожающих явлений, включали источники информации и хранилища для накопления данных.

Учитывая современные вызовы, с которыми сталкиваются предприятия, возникает необходимость в использовании широкого спектра надежных источников финансовых данных, которые позволят формировать обоснованные выводы относительно ситуаций, возникающих в финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов. Особенности реализации данных процедур связаны с необходимостью интеграции современных цифровых технологий, использования аналитических инструментов и повышения прозрачности финансовых процессов. Важным фактором является согласованность действий различных подразделений и обеспечение оперативного обмена информацией. Накопление, систематизация и изучение информации, подлежащей обработке, происходит на каждом этапе финансового менеджмента. Систематизация процедуры финансового управления и реализация этапов показана в таблице 1.

Таблица – 1

#### Процедуры финансового управления и особенности их реализации

Этапы	Основные задачи	Подходы	Инструменты внедрения
Планирование	Определение финансовых целей; формирование целевых показателей; обеспечение финансовой сбалансированности доходов и расходов	Методы стратегического финансового планирования; бюджетирование	Финансовые модели; бюджетная матрица; сбалансированная оценочная ведомость (BSC)
Организация	Организация эффективного управления финансовыми потоками, оборотным капиталом, дт и кт задолженностью	Управление денежными потоками; системы организационного проектирования; кассовый план	CRM-системы (для финансовой аналитики)
Координация	Координация деятельности структурных подразделений;	Портфельный подход; интеграция финансовых потоков	Цифровые инструменты внутреннего контроля;

	взаимодействие с контрагентами		коммуникационные платформы
Контроль	Мониторинг выполнения разработанных планов; оценка финансовой дисциплины	Внутренний аудит; метод коэффициентов	Инструменты цифрового аудита; информационные панели финансовых данных
Анализ	Анализ отчетности; оценка финансовых рисков; прогнозирование финансовых результатов	Экспресс-анализ финансовой отчетности (горизонтальный/вертикальный); SWOT-анализ финансового состояния; методы прогнозирования	ERP-системы (аналитические модули)
Принятие решений	Выбор оптимальных источников финансирования; разработка инвестиционной политики	Сценарный анализ; дисконтирование денежных потоков (DCF); моделирование чувствительности денежных потоков	Инструменты инвестиционного анализа; финансовый калькулятор

\*составлена авторами на основе источника [4]

В таблице 1 систематизированы задачи финансового менеджмента. Она состоит в администрировании и контроле за оперативным наполнением информационной базы актуальными данными из внешних и внутренних источников. Внутренняя информация, которая должна быть принята во внимание, содержится в финансовых документах регламентированной и управленческой отчетности, подготовленной структурными подразделениями по финансово-экономическим вопросам. В зависимости от специфики работы хозяйствующего субъекта формирование хранилища данных может быть реализовано как в корпоративной цифровой среде автоматизированным способом, так и с использованием универсальных цифровых продуктов для бизнеса. Именно обновление информационной базы создает предпосылки для деятельности финансового аналитика. Основные процедуры финансового управления и особенности их практической реализации в организации охватывают ключевые направления финансовой деятельности, включая планирование, бюджетирование, контроль и анализ финансовых показателей. Анализ данных таблицы позволяет отметить, что каждая процедура финансового управления имеет свою специфику, обусловленную целями, используемыми инструментами и уровнем управленческих решений. Так, процедуры финансового планирования направлены на определение стратегических ориентиров и прогнозирование финансовых результатов, тогда как бюджетирование обеспечивает распределение ресурсов и контроль их использования. Финансовый контроль, в свою очередь, позволяет выявлять отклонения от запланированных показателей и своевременно принимать корректирующие меры. Особенности реализации данных процедур связаны с необходимостью интеграции современных цифровых технологий, использования аналитических инструментов и повышения прозрачности финансовых процессов. Кроме того, важным фактором является согласованность действий различных подразделений и обеспечение оперативного обмена информацией.

**Заключение.** В исследовательской работе сделан анализ систематизированных подходов к моделированию финансовых бизнес-процессов, которые показали отсутствие комплексного видения организации поддержки принятия решений в системе финансового менеджмента. Анализ его процедур и особенностей их реализации привел к необходимости применения процессного подхода (для выявления аспектов решения процедур в финансовой сфере) и ситуационного подхода (с целью обоснованного принятия управленческих решений и формулирования аналитических выводов). Для решения этой задачи была разработана систематизация подходов к моделированию финансовых бизнес-процессов. Схема процесса принятия решений в системе финансового менеджмента, основанная на возможностях BPM+ и современных цифровых инструментах бизнес-аналитики. Схема предусматривает построение модели для графического описания бизнес-процессов и аналитического поиска для формулирования обоснованных выводов относительно текущей ситуации. Основные процедуры финансового управления и особенности их практической

реализации в организации охватывают ключевые направления финансовой деятельности, включая планирование, бюджетирование, контроль и анализ финансовых показателей.

Таким образом, представленная информация позволяет систематизировать процедуры финансового управления и определить их роль в повышении эффективности деятельности организации.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Ren S. Optimization of Enterprise Financial Management and Decision-Making Systems Based on Big Data // *Journal of Mathematics*. – 2022. –DOI: 10.1155/2022/1708506
2. Popovychenko I. Application of artificial intelligence in the financial and economic analysis of enterprises' activity // *Economic Scope*. – 2024. – DOI: 10.32782/2224-6282/189-15
3. Pankowska M. Business Models in CMMN, DMN and ArchiMate language // *Procedia Computer Science*. – 2019. – №164. – P. 11–18. – DOI: 10.1016/j.procs.2019.12.148
4. Kluza K., Wiśniewski P., Zaremba M., Adrian W. T. Proposal of a Method for Creating a BPMN Model Based on the Data Extracted from a DMN Model. *Knowledge Science, Engineering and Management*. – 2022. – P. 349–358. – DOI: 10.1007/978-3-031-10986-7\_28
5. Rahayu M. Analysis of Bankruptcy Prediction of Regional Development Banks (BPD) using the Altman Z-Score Method. DOI: 10.5220/0009855100002900 In *Proceedings of the 20th Malaysia Indonesia International Conference on Economics, Management and Accounting*. – 2019. – P. 289–300.
6. Varga J., Bánkuti G., Kovács-Szamosi R. Analysis of the Turkish Islamic banking sector using CAMEL and Similarity Analysis methods. *Acta Oeconomica Acta Oeconomica*. – 2020. – №70(2). – P. 275–296. – DOI: 10.1556/032.2020.00014
7. Paidar A., Shafiee M., Valipour H. Predicting Banks' Financial Distress by Data Envelopment Analysis Model and CAMELS Indicators. *Journal of System Management*. – 2021. – №3(7). – P. 213–240. – DOI: 10.30495/jsm.2021.1935059.1499
8. Shetty S., Mohamed M., Xavier B. Bankruptcy Prediction Using Machine Learning Techniques. *Journal of Risk and Financial Management*. – 2022. – 35 p. – DOI: 10.3390/jrfm15010035
9. Samara K. Shinde A. Bankruptcy Prediction Using Machine Learning and Data Preprocessing Techniques. *Analytics*. – 2025. – №4. – 22 p. – DOI: 10.3390/analytics4030022
10. Борбасова З.Н., Глазунова С.Б., Даниярова М.Т., Серикова Г.С. Модели организации и финансирования трансфера технологии: возможности для Казахстана // *Вестник Казахского университета экономики, финансов и международной торговли*. – 2025. – №3(60). – С. 217–224. – DOI: 10.52260/2304-7216.2025.3(60).25

## REFERENCES

1. Ren S. Optimization of Enterprise Financial Management and Decision-Making Systems Based on Big Data // *Journal of Mathematics*. – 2022. –DOI: 10.1155/2022/1708506
2. Popovychenko I. Application of artificial intelligence in the financial and economic analysis of enterprises' activity // *Economic Scope*. – 2024. – DOI: 10.32782/2224-6282/189-15
3. Pankowska M. Business Models in CMMN, DMN and ArchiMate language // *Procedia Computer Science*. – 2019. – №164. – P. 11–18. – DOI: 10.1016/j.procs.2019.12.148
4. Kluza K., Wiśniewski P., Zaremba M., Adrian W. T. Proposal of a Method for Creating a BPMN Model Based on the Data Extracted from a DMN Model. *Knowledge Science, Engineering and Management*. – 2022. – P. 349–358. – DOI: 10.1007/978-3-031-10986-7\_28
5. Rahayu M. Analysis of Bankruptcy Prediction of Regional Development Banks (BPD) using the Altman Z-Score Method. DOI: 10.5220/0009855100002900 In *Proceedings of the 20th Malaysia Indonesia International Conference on Economics, Management and Accounting*. – 2019. – P. 289–300.
6. Varga J., Bánkuti G., Kovács-Szamosi R. Analysis of the Turkish Islamic banking sector using CAMEL and Similarity Analysis methods. *Acta Oeconomica Acta Oeconomica*. – 2020. – №70(2). – P. 275–296. – DOI: 10.1556/032.2020.00014
7. Paidar A., Shafiee M., Valipour H. Predicting Banks' Financial Distress by Data Envelopment Analysis Model and CAMELS Indicators. *Journal of System Management*. – 2021. – №3(7). – P. 213–240. – DOI: 10.30495/jsm.2021.1935059.1499

8. Shetty S., Mohamed M., Xavier B. Bankruptcy Prediction Using Machine Learning Techniques. *Journal of Risk and Financial Management*. – 2022. – 35 p. – DOI: 10.3390/jrfm15010035

9. Samara K. Shinde A. Bankruptcy Prediction Using Machine Learning and Data Preprocessing Techniques. *Analytics*. – 2025. – №4. – 22 p. – DOI: 10.3390/analytics4030022

10. Borbasova Z., Glazunova S., Danijarova M., Serikova G. Modeli organizacii i finansirovaniya transfera tehnologii: vozmozhnosti dlja Kazahstana [Models of organization and financing of technology transfer: opportunities for Kazakhstan] // *Vestnik Kazahskogo universiteta jekonomiki, finansov i mezhdunarodnoj trgovli*. – 2025. – №3(60). – S. 217–224. – DOI: 10.52260/2304-7216.2025.3(60).25 [in Russian]

**Бектемирова Н.Т, Иманкулова Б.Б., Кенжебаева З.С., Шаймуханова С.Д.**

### **АНАЛИТИКАҒА НЕГІЗДЕЛГЕН ҚАРЖЫЛЫҚ ШЕШІМДЕРДІ ҚОЛДАУДЫҢ САНДЫҚ ҚҰРАЛДАРЫ**

#### **Аңдатпа**

Зерттеу жұмысында біріктірілген қаржылық деректер негізінде негізделген басқару шешімдерін қабылдаумен байланысты кәсіпорындардың қаржылық менеджмент жүйесіндегі бизнес-процестер қарастырылады. Зерттелетін мәселе-Қаржылық менеджмент жүйесінде шешім қабылдауды қолдау процестерін ұйымдастыруға кешенді және формальды тәсілдің болмауы. Бизнес-аналитикаға негізделген цифрлық технологиялар қолданылған қаржылық шешімдер қабылдауды ұйымдастыру процестері сипатталған. Тәсілді қолданудың орындылығы айқындалды және оны енгізу рәсімі әзірленді. Қаржылық менеджмент жүйесіндегі аналитикалық бизнес-процестердің барысы модельденді, олардың нәтижелері бойынша негізделген қорытындылар жасалды және тиісті басқару шешімдері мен іс-шаралары жасалды. Бизнес-процестерді іске асыру тәртібі және оларды іске асыруға қатысатын жауапты тұлғалардың жауапкершілік аймақтары көрсетілді. Қосылған құн тізбегі диаграммасы (VAD), функционалды модельдеу интеграциясының анықтамасы (IDEF), оқиғаға негізделген процестер тізбегі (EPC), бизнес-процестер моделі және нота (BPMN) сияқты жалпы қабылданған графикалық модельдерді құру стандарттарын қолдана отырып модельдеудің нәтижесі болып табылатын бизнес-процестерді визуализациялау схемасы көрсетілген. Интерактивті ақпараттық панельдерді жобалауға негіз болатын қаржылық деректердің ақпараттық моделін құру және түрлендіру ерекшеліктері көрсетілген. Құрылған қаржылық көрсеткіштердің бақылау тақталары қаржы менеджерлерінің шешім қабылдауына жедел қолдау көрсетуге мүмкіндік береді.

**Bektemirova N., Imankulova B., Kenzhebayeva Z., Shaimukhanova S.**

### **DIGITAL TOOLS FOR SUPPORTING FINANCIAL DECISIONS BASED ON ANALYTICS**

#### **Annotation**

The paper considers business processes in the financial management system of enterprises, which are associated with making informed management decisions based on aggregated financial data. The problem under study is the lack of a comprehensive and formalized approach to the organization of decision support processes in the financial management system. The processes of organizing financial decision-making are described, where digital technologies based on business analytics were used. The expediency of using the approach has been determined and the procedure for its implementation has been developed. The flow of analytical business processes in the financial management system is modeled, based on the results of which reasonable conclusions were drawn and appropriate management decisions and measures were developed. The procedure for the implementation of business processes and the areas of responsibility of the responsible persons involved in their implementation are demonstrated. A visualization scheme of business processes is shown, which is the result of modeling using generally accepted standards for constructing graphical models, such as a value chain diagram (VAD), integration definition for functional modeling (IDEF), event-driven process chain (EPC), business process model and notation (BPMN). The features of building and transforming an information model of financial data, which is the basis for designing interactive dashboards, are demonstrated. The created financial performance monitoring panels provide operational support for financial managers' decision-making.