

DOI 10.52260/2304-7216.2023.2(51).27
УДК 330.322
ГРНТИ 06.73.21

О. Рыскелді*, докторант PhD
В. Шеломенцева, д.с.н., профессор
М. Каримбергенова, PhD
НАО «Торайгыров университет»,
г. Павлодар, Казахстан
* – основной автор (автор для корреспонденции)
e-mail: olzhas.ryskeldi@gmail.com

МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕСПУБЛИКУ КАЗАХСТАН

В статье авторами рассмотрена система привлечения прямых иностранных инвестиций в промышленную, добывающую и торговую отрасли Республики Казахстан, данная тематика актуальна, так как определяет и влияет на уровень конкурентоспособности страны. Авторами изучены труды зарубежных ученых экономистов в области оценки инвестиционных проектов и принятия решений по их дальнейшей реализации.

Проанализирована и изучена динамика основных показателей инвестиционной активности, сделаны выводы, рассмотрены существующие подходы работы системы, рычаги и преференции, предоставляемые государством, а также предложены новые подходы в работе, как самой системы, так и ее участников. В статье авторами определены этапы работы по привлечению инвестиций, выявлены возможности раскрытия потенциала, проблемные вопросы и методы их решения. В качестве методов исследования авторами использовались методы систематизации, анализа, синтеза, сравнительной оценки, а также комплексный подход.

Результаты исследования: в исследовании авторами предложены следующие методы совершенствования системы по привлечению инвестиций в Республику Казахстан: финансовые инструменты мотивация участников системы, подходы проектного менеджмента и методические рекомендации по улучшению ключевых аспектов работы системы в целом.

Ключевые слова: инвестиции, прямые иностранные инвестиции, инвестиционный проект, инвестор, предпринимательство, конкурентоспособность, промышленность, обрабатывающий сектор, инвестиционная политика, инвестиционные преференции.

Кілт сөздер: инвестициялар, тікелей шетелдік инвестициялар, инвестициялық жоба, инвестор, кәсіпкерлік, бәсекеге қабілеттілік, өнеркәсіп, өндірістік сектор, инвестициялық саясат, инвестициялық преференциялар.

Keywords: investment, foreign direct investment, investment project, investor, entrepreneurship, competitiveness, industry, manufacturing sector, investment policy, investment preferences.

JEL classification: P 33. O 4

Введение. В стране проводится серьезная, целенаправленная работа по привлечению прямых иностранных инвестиций, что подтверждается ростом определенных показателей. Динамическое развитие инвестиционной деятельности напрямую влияет на социально-экономическое развитие, а в частности на уровень жизни населения, что и в свою очередь определяет уровень конкурентоспособности нашей страны. Соответственно анализ действующей системы по привлечению инвестиций, работы самой системы по привлечению инвестиций, рычаги и преференции, предоставляемые государством актуален и необходим для формирования новых инновационных методов.

Соответственно целью проводимого исследования является предложение методов дальнейшего совершенствования существующей системы по привлечению прямых иностранных инвестиций в страну. Задачей данного исследования является изучение текущих показателей в данной области, оценка действующей системы по привлечению инвестиций, разработка этапов реального функционирования системы по привлечению инвестиций, а также выявление проблем и способы их решения. Используемые методы при проведении исследования: контент-анализ, экономико-статистический анализ, методы оценки и сравнения, аналитический метод. Также рассмотрены подходы к работе по привлечению инвестиций на различных этапах и уровнях. Источником данных является ряд интервью с представителями системы по привлечению инвестиций в Республику Казахстан, официальные статистические данные, доклады профильных ведомств (Акиматы, Министерство Иностранных Дел, Правительство Республики Казахстан, Национальная Компания «KazakhInvest»), эмпирические наблюдения и личный 10-летний опыт

основного автора на всех уровнях и этапах работы по привлечению инвестиций (регион, центральные ведомства, зарубежные представительства, международные организации).

Обзор литературы. При подготовке данной статьи проведен обзор литературы, который показал, что сам процесс формирования инвестиционного предложения не получил должного изучения как в отечественной, так и в международной научной литературе. Данный аспект представляет высокий научный интерес и новизну, и будет являться темой дальнейших изысканий автора.

Ряд публикаций, таких как «Коммерческое развитие и управление природными ресурсами на территории коренного населения: инвестиционное предложение, связанное с получением прибыли» Джона Альтмана и Майкла Диллона [1], «Нормативно-правовая база сектора минеральных ресурсов в Пакистане и инвестиционное предложение для китайских компаний в Пакистане» Мухаммада Тайяб Сохаила и Делин Хуанга [2], частично затрагивают эту тему на конкретных примерах, не показывая саму методологию подготовки инвестиционного предложения. Основная часть научных исследований проводится в сфере оценки инвестиционных проектов и принятия решений по их дальнейшей реализации: «Финансирование компаний, основанных на технологиях на ранней стадии: инвестиционные критерии, используемые инвесторами», Пола Д. Гильдия [3] и «Анализ использования информации при принятии инвестиционных решений: методологическое предложение» Пола Словича, Дэна Флейснера и В. Скотта Баумана [4].

Таким образом, ввиду сложности недостатка методологической информации, анализ ниш, разработка и оценка инвестиционных проектов требует высокого уровня компетенций и вовлеченности всех участников процесса. От сбора информации на региональном уровне, до проведения финансово-экономического, технологического анализа, разработки проекта на уровне центральных органов и компаний.

Основная часть. Согласно официальному сайту Президента Республики Казахстан, за годы независимости в страну было привлечено более 350 миллиардов долларов США прямых инвестиций [5] (379,5 млрд. по состоянию на 1 июля 2023 годом, прим. расчеты автора на основании отчетов АО НК «KazakhInvest»). Согласно данным официального информационного ресурса Премьер-Министра Республики Казахстан, в 2022 году объем прямых иностранных инвестиций достиг рекордного за 10 лет показателя - 28 млрд. 12 млн. долл. США [6]. Вместе с тем, в официальных данных не учитывается корреляция между объемами инвестиций и темпами инфляции национальной валюты и доллара США. На основе источника [6], в ходе написания данной статьи были осуществлены расчеты, результаты которых представлены в таблице 1.

Таблица 1

Корреляция иностранных инвестиций с темпами инфляции РК*

| год | Инвестиции, млн долл. США | динамика % | Инфляция в Республике Казахстан | инфляция USD |
|-----------|---------------------------|------------|---------------------------------|--------------|
| 2013 | 24 088 | - | 4,8% | 1,5% |
| 2014 | 23 809 | -1,2% | 7,4% | 1,6% |
| 2015 | 15 368 | -35,5% | 13,6% | 0,1% |
| 2016 | 21 367 | 39,0% | 8,5% | 1,3% |
| 2017 | 20 960 | -1,9% | 7,1% | 2,1% |
| 2018 | 24 271 | 15,8% | 5,3% | 2,5% |
| 2019 | 24 437 | 0,7% | 5,4% | 1,8% |
| 2020 | 17 155 | -29,8% | 7,5% | 1,2% |
| 2021 | 23 803 | 38,8% | 8,4% | 4,7% |
| 2022 | 28 012 | 17,7% | 20,3% | 8,0% |
| В среднем | 22 327 | 4,8% | 8,8% | 2,5% |

* Составлена авторами на основе источника [2]

Таблица 1 демонстрирует частичное влияние инфляции в Республике Казахстан и прямое влияние инфляции курса доллара США на объем прямых иностранных инвестиций. Данный факт объясняется влиянием экономической обстановки на решения инвесторов, а также изменением стоимости оборудования в иностранной валюте. Средний показатель демонстрирует отставание роста прямых иностранных инвестиций (в долларах США) от косвенного показателя в виде темпов инфляции в Республике Казахстан и опережения прямого показателя в виде инфляции доллара

США. Таким образом, подтверждается факт роста прямых иностранных инвестиций в абсолютном экономическом выражении, хотя и в меньших объемах, по сравнению с денежным эквивалентом.

Согласно Докладу о Мировых Инвестициях (World Investment Report) Организации Объединенных Наций, представленного на Конференции по Торговле и Развитию (UNCTAD) и опубликованному в 2023 году, Казахстан занимает лидирующие позиции по привлечению инвестиций в регионе [7]. Вместе с тем отмечается высокая динамика роста конкуренции за инвестиции со стороны Республики Узбекистан, имеющего схожее географическое положение, более высокий объем человеческого ресурса, дешевую рабочую силу и схожие меры государственной поддержки инвестиционной деятельности. Так, страна усилила защиту миноритарных инвесторов за счёт увеличения прав акционеров и их роли в основных корпоративных решениях, уточнения структур собственности и увеличения корпоративной прозрачности. Также упростили уплату налогов, объединив два вида, и стимулировали трансграничную торговлю, введя проверки на основе оценки рисков и упростив требования к импортным документам. Согласно тому же Докладу, в Центральной Азии и Постсоветском пространстве Узбекистан занимает второе место после Казахстана по привлечению прямых инвестиций и первое по темпам роста данного показателя [7].

Указанные выше данные демонстрируют как положительные результаты в сфере привлечения прямых иностранных инвестиций, так и потребность в дальнейшем развитии и совершенствовании данной системы ввиду высоких потребностей экономики, потенциала промышленного развития Казахстана, а также сильной конкуренции в регионе.

Согласно концепции инвестиционной политики Республики Казахстан до 2026 года [8], основными направлениями деятельности по привлечению инвестиций являются:

1. Улучшение системы по привлечению инвестиций
 - 1.1. Развитие среды, способствующей привлечению инвестиций
 - 1.2. Поддержка положительного восприятия инвестиций путем улучшения информационных и коммуникационных механизмов
 - 1.3. Создание положительного восприятия инвестиций через следование принципам ESG: Экология – Социум – Корпоративное (государственное) управление.
2. Стимулирование увеличения инвестиционной деятельности частного сектора
 - 2.1. Направление инвестиций на проекты ГЧП (государственно-частного партнерства);
 - 2.2. Формирование условий для привлечения сопутствующих инвестиций в экономическую сферу.
3. Раскрытие инвестиционных возможностей экономики
 - 3.1. Комплексные действия по расширению инвестиционных возможностей
 - 3.2. Повышение результативности привлечения прямых иностранных инвестиций посредством МФЦА «Астана».

С целью оценки действующей системы, авторами были выделены и опрошены следующие участники системы по привлечению инвестиций: местные партнеры, инвесторы, научные центры, консалтинговые компании, центры развития бизнеса и предпринимательства, Акимат Области, Национальная Палата Предпринимателей Атамекен, Национальная компания по инвестициям «Kazakh Invest», зарубежные представительства Казахстана, международные организации.

На основании результатов опроса и в сочетании с концепцией инвестиционной политики [8] определены следующие этапы реального функционирования системы по привлечению инвестиций:

1. Развитие благоприятного инвестиционного климата
 - 1.1. Разработка изменений в законодательство с целью создания оптимальных условий реализации проектов
 - 1.2. Предоставление существующих льгот и преференций
 - 1.3. Защита прав инвесторов
 - 1.4. Снижение административных барьеров (система «Одно Окно»).
2. Развитие инвестиционного имиджа
 - 2.1. Сбор и систематизация информации о благоприятном инвестиционном климате, успешно реализованных проектов, т.н. Success Stories
 - 2.2. Разработка имиджевой продукции: флайеров, буклетов, видео-материалов и баннеров.
 - 2.3. Публикация и распространение имиджевой продукции, презентация на B2B и B2G встречах, форумах, круглых столах и других деловых мероприятиях.
3. Формирование инвестиционного предложения, т.н. «упаковка» Проекта

- 3.1. Анализ отраслей промышленности и их разделов для инвестирования, маркетинговое исследование
- 3.2. Определение пула перспективных ниш для инвестирования
- 3.3. Разработка технологической части проекта
- 3.4. Разработка экономической части проекта
- 3.5. Разработка бизнес-плана, предТЭО
- 3.6. Разработка инвестиционного предложения.
4. Привлечение инвестиций
- 4.1. Распространение информации об инвестиционных предложениях
- 4.2. Ведение переговоров с инвесторами (в Казахстане, за рубежом, онлайн, переписка, через посредников)
- 4.3. Организация взаимодействия между инвестором и инициатором Проекта
- 4.4. Сопровождение процесса заключения инвестиционного соглашения между инвестором и инициатором Проекта либо регистрации юридического лица для greenfield проектов.
5. Сопровождение реализации инвестиционного проекта
- 5.1. Получение разрешительной документации
- 5.2. Получение инвестиционных преференций, заключения инвестиционных контрактов
- 5.3. Получение прочих мер государственной поддержки
- 5.4. Защита интересов инвесторов во взаимодействии с бизнесом
- 5.5. Защита прав инвесторов во взаимодействии с государственными органами
- 5.6. Пост-инвестиционное сопровождение.

В отношении первого этапа – Развитие благоприятного инвестиционного климата и его подпунктов, стоит отметить, что Правительством Республики Казахстан уже проведена значительная работа. Проведенный опрос подтверждает результаты исследования международной консалтинговой компании Ernst&Young, показавшие, что законодательство, льготы и преференции, предоставляемые инвесторам, делают Казахстан лидером своего региона, как самая привлекательная страна для реализации проектов [8].

В рамках развития инвестиционного имиджа осуществляется значительная работа по организации инвестиционных и имиджевых мероприятий, включая самый широкий по охвату в Центральной Азии ежегодный инвестиционный форум Казахстанский круглый стол по глобальным инвестициям (KGIR), а также десятки выездных зарубежных мероприятий [9]. По мнению службы статистики Eurostat (ЕС), узнаваемость Страны, как бренда, напрямую влияет на повышение притока прямых иностранных инвестиций [10].

Третий этап - формирование инвестиционного предложения является одним из ключевых и наименее разработанных аспектов экосистемы по привлечению инвестиций. В ходе данного этапа формируется непосредственно продукт, реализуемый на дальнейших шагах (привлечение инвестиций, сопровождение реализации инвестиционного проекта).

Проведенный авторский опрос показал недостаток профильных специалистов и потребность в повышении компетенций в регионах. Ввиду нецелесообразности расширения штата местных исполнительных органов высокооплачиваемыми специалистами в сфере инвестиций, решением может стать проведение профильных тренингов, обучающих семинаров с участием сотрудников отделов предпринимательства городов, сел и районов, а также управлений промышленности, предпринимательства и инфраструктурного развития (УИИР, УПИИР, УПТиТ и др.).

Конфиденциальный опрос показал, что заработная плата специалистов высокой квалификации, ведущих непосредственно разработку ниш для инвестирования может составлять от 600 000 до 1 млн. тг. Что выше среднего показателя заработной платы в Республике Казахстан на 1 квартал 2023 года составляющего 340 636 тенге. Вместе с тем специалисты, оказавшие наибольшее содействие в реализации инвестиционных проектов после перехода в частный сектор, получают заработную плату в 1,5-4 раза выше, чем при работе в экосистеме по привлечению инвестиций. Данный факт имеет положительный аспект в части социального и профессионального развития отдельных граждан, однако также вызывает перманентный кадровый голод и частую смену специалистов на местах, что в свою очередь, ведет к потере набранных компетенций и опыта внутри центров принятия решения, центров инвестиционной активности.

В конечной стадии разработки инвестиционных предложений часто прибегают к помощи консультационных компаний с высокой степенью компетенций и признанием среди иностранных инвесторов.

Стоит отметить, что важным показателем завершения этого этапа является подготовленное и одобренное вышестоящим органом инвестиционное предложение. Таким образом, специалисты и компании, участвующие на этом этапе, не имеют прямой мотивации для реализации инвестиционных проектов.

Четвертый этап – привлечение инвестиций основывается на третьем этапе - подготовке проектов. На этом этапе важно взаимодействие между ведомствами, представляющими информацию о проектах, и страновыми менеджерами, зарубежными представителями, посольствами, иницилирующими первый контакт с потенциальным инвестором. Опрошенные участники согласились с важностью качественной коммуникации на этом этапе.

Пятый этап – сопровождение реализации инвестиционного проекта - включает в себя правовую и налоговую поддержку инвестора, а также защиту его интересов при сотрудничестве с частными и государственными контрагентами.

Исходя из всего вышесказанного, для эффективной работы системы привлечения инвестиций требуется координированная работа специалистов разных профилей. Важно установить взаимопонимание между всеми участниками экосистемы привлечения инвестиций, а также создать мотивацию, ориентированную на результаты, а не просто на выполнение текущих процессов и требований.

Заключение. В Республике Казахстан в течение последнего десятилетия проводится серьезная, целенаправленная работа по привлечению прямых иностранных инвестиций, что подтверждается высокими показателями и лидерством в регионе.

Вместе с тем, система требует дальнейшего улучшения для полного раскрытия потенциала и ввиду высокой конкуренции со стороны других стран.

С целью реализации данной задачи, рекомендуется:

- Организовать обучающие семинары по разработке инвестиционных предложений с участием сотрудников отдела предпринимательства городов, районов и сел

- Создать систему мотивации в виде финансового вознаграждения участников экосистемы по привлечению инвестиций за успешно реализованные проекты. Особенно это касается на 3, 4 и 5 этапах, то есть разработки инвестиционного предложения, привлечения инвестиций и сопровождении реализации инвестиционного проекта, т.к. участники данных процессов имеют измеримый показатель результативности совместной деятельности в виде объема инвестиций успешно реализованного проекта.

Помимо прочего подобная система стимулирует специалистов сохранять текущее место работы, тем самым решая проблему недостатка и текучести кадров.

ЛИТЕРАТУРА

1. Altman J., Dillon M. Commercial development and natural resource management on the indigenous estate: a profit-related investment proposal // *Economic papers*. – 2010. – Vol. 24. – № 3. – P. 249-262. – URL: <https://doi.org/10.1111/j.1759-3441.2005.tb00377.x>.

2. Sohail M., Huang D., Bailey E., Akhtar M., Talib M. Regulatory Framework of Mineral Resources Sector in Pakistan and Investment Proposal to Chinese Companies in Pakistan // *American Journal of Industrial and Business Management*. – 2013. – Vol. 3. – № 5. – P. 514-524. – URL: <http://dx.doi.org/10.4236/ajibm.2013.35059>.

3. Guild P., Bachler J. Financing early-stage technology-based companies: investment criteria used by investors. *Frontiers of Entrepreneurship Research*. – 1996. – № 1. – P. 143-157. – URL: <https://www.researchgate.net/publication/256420976>.

4. Слович П., Флейснер Д., Скотт В. Анализ использования информации при принятии инвестиционных решений: методологическое предложение // *Журнал Бизнеса*. – 1972. – Т. 45. № 2. – С. 283-301. – URL: <https://www.jstor.org/stable/2352034>.

5. Глава государства Касым-Жомарт Токаев принял участие в первом Саммите «Центральная Азия – Китай». Официальный Сайт Президента Республики Казахстан. – 2023. – URL: <https://www.akorda.kz/ru/glava-gosudarstva-kasym-zhomart-tokaev-prinyal-uchastie-v-pervom-sammite-centralnaya-aziya-kitay-1942612>.

6. «Казахстан привлёк рекордный объём прямых иностранных инвестиций». Официальный информационный ресурс Премьер-Министра Республики Казахстан, 2023 г. – URL: <https://primeminister.kz/ru/news/kazakhstan-privlek-rekordnyy-obem-pryamykh-inostrannykh-investitsiy-23663#>.

7. Доклад о Мировых Инвестициях (WorldInvestmentReport) в ходе Конференции по Торговле и Развитию (UNCTAD) // Организация Объединенных Наций. – Женева, 2023. – 231 с.
8. «Итоги конференции «Инвестиционная привлекательность Казахстана», официальный интернет-ресурс международной консалтинговой компании Ernst&Young 2023. – URL: https://www.ey.com/ru_kz/news/2022/11/investment-attractiveness-conference.
9. «Как повысить инвестиционную привлекательность Казахстана» информационный ресурс kapital.kz. – 2022. – URL: <https://kapital.kz/economic/100905/kak-povysit-investitsionnuyu-privlekatel-nost-kazakhstan.html>.
10. International investment position statistics. European Statistical Service Eurostat. – URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=International_investment_position_statistics.

REFERENCES

1. Altman J., Dillon M. Commercial development and natural resource management on the indigenous estate: a profit-related investment proposal // Economic papers. – 2010. – Vol. 24. – № 3. – P. 249-262. – URL: <https://doi.org/10.1111/j.1759-3441.2005.tb00377.x>.
2. Sohail M., Huang D., Bailey E., Akhtar M., Talib M. Regulatory Framework of Mineral Resources Sector in Pakistan and Investment Proposal to Chinese Companies in Pakistan // American Journal of Industrial and Business Management. – 2013. – Vol. 3. – № 5. – P. 514-524. – URL: <http://dx.doi.org/10.4236/ajibm.2013.35059>.
3. Guild P., Bachler J. Financing early-stage technology-based companies: investment criteria used by investors. Frontiers of Entrepreneurship Research. – 1996. – № 1. – P. 143-157. – URL: <https://www.researchgate.net/publication/256420976>.
4. Slovich P., Flejsner D., Skott V. Analiz ispol'zovaniya informacii pri prinyatii investitsionnykh reshenij: metodologicheskoe predlozhenie [Analysis of information use in investment decision making: A methodological proposal] // Zhurnal Biznesa. – 1972. – T. 45. №. 2. – S. 283-301. – URL: <https://www.jstor.org/stable/2352034> [in Russian].
5. Glava gosudarstva Kasy'm-Zhomart Tokaev prinyal uchastie v pervom Sammite «Czentral'naya Aziya – Kitaj» [President Kassym-Jomart Tokayev participated in the first Central Asia-China Summit]. Oficial'nyj Sajt Prezidenta Respubliki Kazahstan. – 2023. – URL: <https://www.akorda.kz/ru/glava-gosudarstva-kasym-zhomart-tokaev-prinyal-uchastie-v-pervom-sammite-centralnaya-aziya-kitay-1942612> [in Russian].
6. «Kazahstan privlek rekordnyj ob'em pryamyh inostrannyh investitsij». Oficial'nyj informacionnyj resurs Prem'er-Ministra Respubliki Kazahstan [Kazakhstan attracted a record amount of direct foreign investment. Official Information Resource of the Prime Minister of the Republic of Kazakhstan], 2023. – URL: <https://primeminister.kz/ru/news/kazahstan-privlek-rekordnyj-obem-pryamykh-inostrannykh-investitsiy-236> [in Russian].
7. Doklad o Mirovyh Investitsiyah (World Investment Report) v hode Konferencii po Torgovle i Razvitiyu (UNCTAD) [World Investment Report during the Conference on Trade and Development (UNCTAD)] // Organizaciya Ob'edinennyh Nacij. – Zheneva, 2023. – 231 s. [in Russian].
8. «Itogi konferencii «Investitsionnaya privlekatel'nost' Kazahstana», oficial'nyj internet-resurs mezhdunarodnoj konsaltingovoj kompanii Ernst&Young 2023. [Results of the conference 'Investment attractiveness of Kazakhstan. Official internet resource of the international consulting company Ernst&Young 2023]. – URL: https://www.ey.com/ru_kz/news/2022/11/investment-attractiveness-conference [in Russian].
9. «Kak povysit' investitsionnuyu privlekatel'nost' Kazahstana» informacionnyj resurs kapital.kz [How to increase the investment attractiveness of Kazakhstan. Information resource kapital.kz]. – 2022. – <https://kapital.kz/economic/100905/kak-povysit-investitsionnuyu-privlekatel-nost-kazakhstan.html> [in Russian].
10. International investment position statistics. European Statistical Service Eurostat. – URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=International_investment_position_statistics.

Рыскелді О., Шеломенцева В., Каримбергенова М.

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНА
ИНВЕСТИЦИЯЛАРДЫ ТАРТУ ЖҮЙЕСІН ЖЕТІЛДІРУ ӘДІСТЕРІ**

Аннотация

Мақалада авторлар Қазақстан Республикасының өнеркәсіп, тау-кен және сауда салаларына тікелей шетелдік инвестицияларды тарту жүйесін қарастырды, бұл тақырып өзекті болып табылады, өйткені ол елдің бәсекеге қабілеттілік деңгейін анықтайды және оған әсер етеді. Авторлар инвестициялық жобаларды бағалау және оларды одан әрі іске асыру бойынша шешімдер қабылдау саласындағы шетелдік ғалымдар мен экономистердің еңбектерін зерттеді.

Инвестициялық қызметтің негізгі көрсеткіштерінің динамикасы талданды және зерттелді, қорытындылар жасалды, жүйенің жұмыс істеуіне қатысты қолданыстағы тәсілдер, мемлекет ұсынатын тетіктер мен преференциялар қарастырылды, екі жүйенің де жұмысына жаңа тәсілдер қарастырылды. Өзі және оның қатысушылары ұсынылды. Мақалада авторлар инвестиция тарту бойынша жұмыс кезеңдерін анықтайды, әлеуетті ашу мүмкіндіктерін, проблемалық мәселелер мен оларды шешу әдістерін анықтайды. Зерттеу әдістері ретінде авторлар жүйелеу, талдау, синтездеу, салыстырмалы бағалау әдістерін, сонымен қатар кешенді тәсілді пайдаланды.

Зерттеу нәтижелері: зерттеуде авторлар Қазақстан Республикасына инвестицияларды тарту жүйесін жетілдірудің келесі әдістерін ұсынды: тұтастай алғанда қаржылық құралдар, жүйеге қатысушыларды ынталандыру, жобаны басқару тәсілдері және жүйенің негізгі аспектілерін жетілдіру бойынша нұсқаулықтар.

Ryskeldi O., Shelomentseva V., Karimbergenova M.

**METHODS FOR IMPROVING THE SYSTEM
OF ATTRACTING INVESTMENTS TO THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

Annotation

In the article, the authors considered the system of attracting foreign direct investment in the industrial, mining and trade sectors of the Republic of Kazakhstan. This topic is relevant, as it determines and affects the level of the country's competitiveness. The authors studied the works of foreign scientists and economists in the field of evaluating investment projects and making decisions on their further implementation.

The dynamics of the main indicators of investment activity have been analyzed and studied, conclusions have been drawn, existing approaches to the operation of the system, levers and preferences provided by the state have been considered, and new approaches to the work of both the system itself and its participants have been proposed. In the article, the authors define the stages of work to attract investment, identify opportunities for unlocking the potential, address problematic issues and methods for their solution. Regarding research methods, the authors used the methods of systematization, analysis, synthesis, comparative assessment, as well as an integrated approach.

Results of the study: in the study, the authors proposed the following methods for improving the system for attracting investments to the Republic of Kazakhstan: financial instruments to motivate participants in the system, project management approaches and guidelines for improving key aspects of the system as a whole.

