

DOI 10.52260/2304-7216.2024.1(54).39  
УДК332.1  
ГРНТИ 06.61.33

А.М. Иманбекова, докторант PhD<sup>1</sup>

А.Т. Омарова\*, PhD, профессор<sup>2</sup>

Е.А. Ставбуник, PhD, доцент<sup>1</sup>

Б.К. Спанова, PhD, доцент<sup>1</sup>

Карагандинский университет Казпотребсоюза  
г. Караганда, Казахстан<sup>1</sup>

Карагандинский университет имени  
академика Е.А. Букетова, г. Караганда, Казахстан<sup>2</sup>

\* – основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: ainuraphd@mail.ru

## АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

*В статье предложен анализ госуправления развития регионов Республики Казахстан в условиях цифровой трансформации, обусловленный тем, что в последние десятилетия наблюдается стремительное развитие цифровых технологий, которые трансформируют экономику и общество. В этой связи, развитие регионов является ключевым фактором для обеспечения устойчивого и равномерного экономического роста, так как цифровая трансформация предоставляет инструменты для более точного анализа потребностей и возможностей регионов. Авторами дан анализ госуправления развитием регионов Казахстана в контексте цифровой трансформации, а также предложена связь с цифровым пространством и кодификацией законодательства, отражены существенные тенденции и стратегические аспекты в современной эпохе цифрового развития.*

*В процессе исследования проанализированы механизм и методы госуправления, применяемые в процессе развития регионов и в целом РК, с акцентом на воздействие и интеграцию цифровых технологий, для определения эффективности и адаптивности государственных стратегий в условиях цифровой трансформации. Для определения прогнозных значений показателя «Общие затраты на ИКТ (с учетом организации госуправления)», «Объем реализации услуг через Интернет» млн. тенге» на 2023-2026 гг. построены трендовая модель, результаты которой свидетельствуют о том, что если в ближайшее время будет устойчивое региональное развитие, связанное с услугами в области цифровой трансформации госуправления, это будет способствовать дальнейшему развитию и увеличению притока финансирования и инвестирования.*

*Авторами обобщен опыт исследований, проведенных как в отечественных, так и зарубежных исследовательских работах, позволивший сформулировать общую цель госуправления развития регионов РК в условиях цифровой трансформации.*

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, госуправление, устойчивое развитие, цифровое пространство, цифровые платформы, регион, конкурентоспособность.

**Кілт сөздер:** цифрлық трансформация, мемлекеттік басқару, тұрақты даму, цифрлық кеңістік, цифрлық платформалар, өңір, бәсекеге қабілеттілік.

**Keywords:** digital transformation, public administration, sustainable development, digital space, digital platforms, region, competitiveness.

**JEL classification:** P43

**Введение.** Цифровое пространство стало основным каналом взаимодействия граждан, бизнеса и государства. Темпы развития и масштабы распространения цифровых технологий предъявляют новые требования не только к скорости принятия регуляторных актов, но и структуре законодательства.

Казахстан представляет собой привлекательное поле для развития инноваций, цифрового пространства и творческих инициатив, приобретая особое значение в контексте текущей геополитической обстановки и стоящих перед страной макроэкономических вызовов, где цифровая трансформация выступает в роли ключевого элемента конкурентоспособности как для отдельных компаний, так и для крупных регионов. Поддержка цифрового образования и развитие навыков в области цифровых технологий способствуют подготовке конкурентоспособных кадров, в связи с чем, анализ указанных факторов подчеркивает важность госуправления, адаптированного к новым реалиям цифровой эпохи, и стратегий, способствующих инновационному развитию и повышению конкурентоспособности регионов Казахстана.

Значимость данного исследования направлена на обеспечение более глубокого понимания того, как госуправление региональным развитием адаптируется к вызовам и возможностям, предоставляемым цифровой трансформацией, так как современное общество переживает быстрое развитие цифровых технологий, что приводит к изменениям в экономике, образе жизни и управлении. Исследование поможет выявить наиболее эффективные методы и стратегии управления региональным развитием в условиях цифровой трансформации, что позволит улучшить процессы принятия решений и реализации программ, повысив общую эффективность госуправления. Упоминание цифрового разрыва (далее – ЦР) в научной экономической литературе свидетельствует о растущей важности этого явления в контексте регионального развития.

Общий анализ указывает на то, что ЦР регионов в современной экономической литературе рассматривается как серьезная проблема, требующая внимания и решения на уровне региональной политики и стратегий развития.

**Обзор литературы.** Автором представлен анализ выраженности и значения данного понятия на основе цитирования в указанных источниках. Так, например, согласно исследованиям Inegbedion [1], Wangetal. [2], Gladkovaetal. [3] важность ЦР заключается в том, что выявляется актуальность проблемы цифрового разрыва в региональном экономическом развитии.

Lucendo-Monedero et al. [4], Ruiz-Rodríguez et al. [5] акцентируют внимание в своих исследованиях на цифровом расхождении, которое свидетельствует о глобальном масштабе этого явления и его воздействии на разнообразные экономические сценарии.

В своих исследованиях Smagulovaetal, 2022 [7], Mengetal, 2021 [8] выявляют препятствия для продвижения цифровых технологий.

Уточнение того, что ЦР проявляется в неравном уровне доступности современных информационно-коммуникационных технологий (далее - ИКТ) и цифровой грамотности, в зависимости от возраста, пола и территории проживания, указывает на многогранность этого явления. Выделение факторов, таких как возраст, пол и территория проживания, подчеркивает, что ЦР может иметь неоднородные социальные и географические проявления, что важно для разработки целенаправленных стратегий по снижению этого разрыва. Упоминание в работах за последние годы также указывает на динамичность исследований в этой области, что может свидетельствовать о постоянном изменении условий и восприятия ЦР в региональном развитии.

Цифровизация в госсекторе способствует достижению целей устойчивого развития, основывается на предположении, что использование цифровых технологий может привести к улучшению эффективности госуслуг и, следовательно, содействовать устойчивому развитию (Fleronet al., 2021) [9]. В последнее время рассмотрение вопросов влияния информационных технологий на эффективность государственного управления в Республике Казахстан получило особую важность в условиях развития цифровизации [10]. Цифровые платформы, предоставляющие госуслуги, по сути являются порталом с широким и безграничным доступом в любое время суток [11].

Ключевыми аспектами этого утверждения являются:

- повышение эффективности госуслуг - автоматизация процессов с использованием цифровых технологий;
- содействие целям устойчивого развития - улучшение эффективности госуслуг;
- снижение бюджетных затрат - оптимизация процессов и переход к электронным форматам;
- улучшение механизмов мониторинга и оценки - инструменты для сбора и анализа данных;
- содействие участию граждан – электронные платформы и обратная связь через цифровые каналы.

**Основная часть. Анализ и результаты.** Несмотря на предпринимаемые усилия по улучшению межбюджетных отношений, перераспределению налоговых доходов, поддержке местного самоуправления и увеличению трансфертов в региональные бюджеты, региональное развитие в стране происходит неравномерно (Рисунок 1).

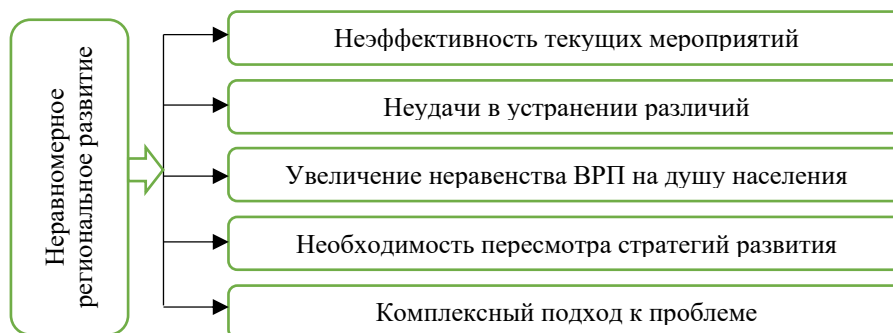


Рисунок 1. Причины неравномерного регионального развития\*

\*Составлена авторами

В соответствии с рисунком 1 причины неравномерного регионального развития заключаются в том, что:

- усилия, предпринимаемые для выравнивания развития регионов, оказались неэффективными. Неравномерность в уровне развития сохраняется, а даже усиливается, по судьбе различных регионов;
- передача налоговых доходов в региональные бюджеты, поддержка местного самоуправления и увеличение трансфертов, не смогли полностью устранить различия в уровне экономического развития между регионами;
- специфическим показателем является увеличение разницы в ВРП на душу населения между регионами за последние 10 лет (с 9,3 раз до 11,8 раз в 2021 году). Этот тренд свидетельствует о том, что текущие стратегии и политики не только не привели к уменьшению разрыва, но и усугубили его;
- неудачи в достижении равномерного регионального развития подчеркивают необходимость критического пересмотра текущих стратегий и введения более эффективных мероприятий, возможно, с учетом специфики каждого региона.
- возможно, для успешного выравнивания развития регионов потребуется комплексный подход, включая пересмотр экономической политики, укрепление институциональных механизмов и более активное взаимодействие с региональными органами управления.

Анализ данных выводов может стать отправной точкой для дальнейших исследований и разработки более эффективных стратегий для устранения неравенства в развитии регионов. С каждым годом зависимость местных бюджетов растет. Так, например, если в 2000 году доля поступлений республиканского бюджета в поступлениях государственного бюджета составляла 64%, то в 2022-м эта доля составила 80%, даже с учетом передачи части КПП в местные бюджеты. Взаимосвязь госуправления развитием регионов РК в условиях цифровой трансформации (далее – ЦТ) и бюджетной обеспеченности (далее – БО) представляет собой важный аспект стратегического планирования и реализации политики развития. Основные аспекты данной взаимосвязи представлены в таблице 1.

Таблица 1

Взаимосвязь госуправления развитием регионов РК в условиях ЦТ и БО\*

№	Взаимосвязь	Аспекты	Особенности	Возможности
1	2	3	4	5
1	Цифровая трансформация и госуправление	электронное правительство	ЦТ включает в себя внедрение информационных технологий в госуправление	улучшить эффективность предоставления услуг и взаимодействия с гражданами и бизнесом
		цифровые платформы	может облегчить мониторинг, анализ и координацию процессов развития регионов	
2	Бюджетная обеспеченность и развитие	финансирование приоритетных направлений	госбюджет может использоваться для финансирования приоритетных проектов и программ развития регионов, особенно в контексте поддержки инфраструктурных и социальных инициатив	
		прозрачность и учет эффективности	ЦТ позволяют улучшить прозрачность бюджетных процессов и отслеживание эффективности расходования средств	

1	2	3	4	5
3	Интеграция данных и принятие решений	анализ данных для прогнозирования	цифровые инструменты могут использоваться для анализа данных и прогнозирования тенденций развития регионов	обеспечит более обоснованный подход к разработке стратегий
		интеграция информационных систем	системы управления развитием регионов и бюджетные системы могут быть интегрированы для более эффективного управления финансами и реализации проектов	
4	Участие общественности и партнерство	электронное взаимодействие	цифровые платформы позволяют активному взаимодействию граждан, бизнеса и органов власти в процессах принятия решений	способствует большей открытости и участию
		партнерства с частным сектором	госпрограммы развития регионов могут предполагать взаимодействие с частными компаниями в рамках партнерских отношений	требует бюджетного обеспечения и прозрачного управления
5	Обеспечение доступности цифровых технологий	Инфраструктура	государственные инвестиции в цифровую инфраструктуру регионов содействуют распространению цифровых технологий и повышению доступности для населения.	

\* Составлена авторами

Успешное госуправление развитием регионов в условиях ЦТ требует интегрированного подхода, включающего в себя эффективное использование бюджетных ресурсов, внедрение цифровых технологий и активное взаимодействие с общественностью и частным сектором. Рассмотрим основные показатели БО регионов РК, определив, какие регионы страны могут иметь преимущества и какие могут требовать дополнительной поддержки для достижения баланса в развитии (Рисунок 2) [12].

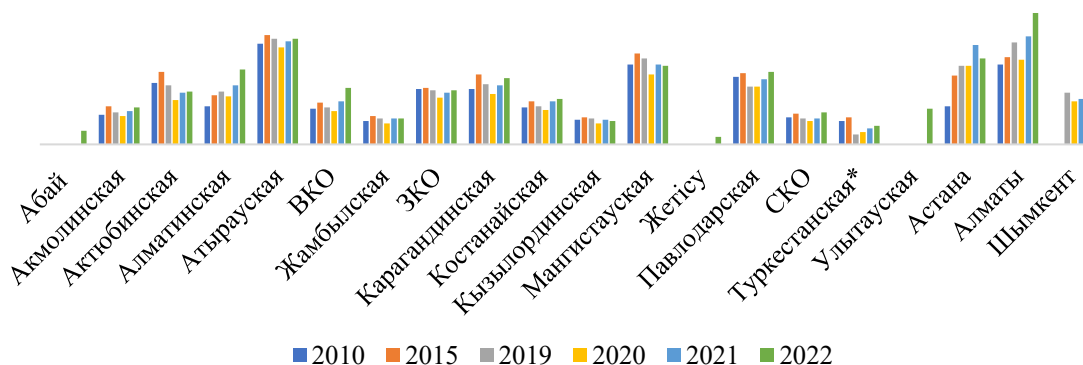


Рисунок 2. Бюджетная обеспеченность регионов Казахстана, %\*

\* Составлен авторами на основе источника [12]

Для расчета бюджетной обеспеченности были использованы доходы местного бюджета за минусом трансфертов республиканского бюджета в % к сумме затрат местного бюджета. Данные были взяты в ретроспективе за 2010, 2015 и 2019-2022 годы

Разница в БО в 2022 году между регионами-донорами и субвенциарами – огромная (в среднем 50%). Исходя из этой разницы можно сказать, что у доноров хороший запас прочности, но они и так перечисляют значительные суммы в Национальный фонд. Согласно данным представленным в таблице 3, наиболее высокие показатели имеют Мангистауская, Алматинская, Атырауская области, а также г. Астана и г. Алматы.

Концентрация экономической деятельности в крупных городских районах и рост региональных различий, часто обусловленные агломерацией и глобализацией, ставят под угрозу экономический

потенциал страны. Такие территориальные различия увеличиваются до такой степени, что становится невозможным их игнорировать, и они представляют серьезную угрозу экономическому процветанию, социальной и политической стабильности.

Учитывая сильные и слабые стороны регионов, региональная политика должна стимулировать трансформацию экономического потенциала территорий в инвестиции на улучшение качества жизни местного населения, в виде доступного водоснабжения в сельской местности, качественных услуг здравоохранения, образования, удобных и безопасных автодорог, эффективной инженерной инфраструктуры и прочего.

Факторы воздействия, влияющие на региональное развитие, цифровую трансформацию регионов и их бюджетную обеспеченность тесно взаимосвязаны (Таблица 2).

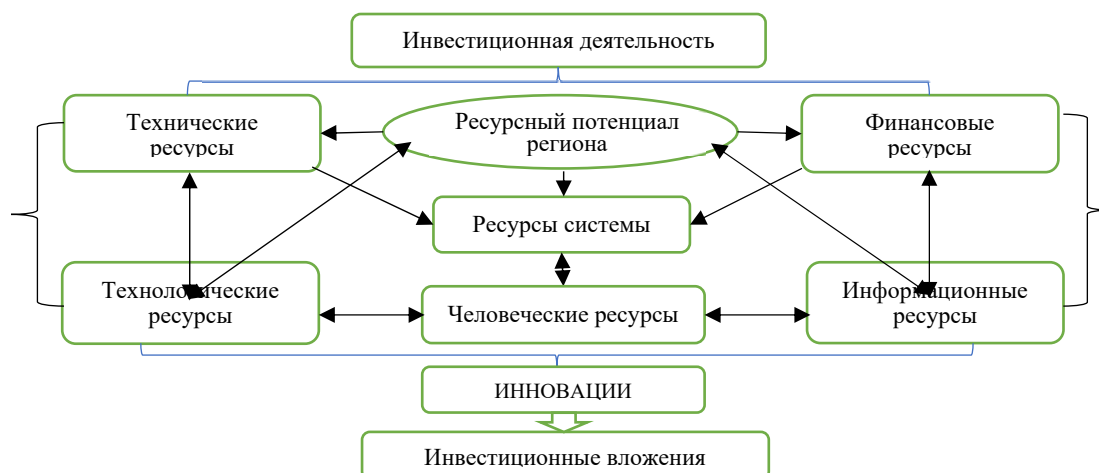
Таблица 2

**Факторы воздействия, влияющие на региональное развитие, ЦТ регионов и их БО\***

№	Элемент	Фактор воздействия на цифровую трансформацию	Влияние на бюджетную обеспеченность
1	Инвестиции в цифровые технологии	регионы, получающие значительные инвестиции в цифровые технологии, могут иметь возможность более успешно реализовывать проекты по ЦТ, включая внедрение современных информационных систем, цифровизацию госуслуг и другие инновации	цифровые технологии могут повышать БО регионов. Развитие цифровой инфраструктуры может стимулировать развитие бизнеса, привлекать инвестиции и увеличивать налоговые поступления в региональные бюджеты
2	Образование и кадры в области цифровых технологий	регионы, где развито образование в области цифровых технологий, могут лучше адаптироваться к новым цифровым инновациям	подготовленные кадры могут стать конкурентным преимуществом для региона на рынке труда, способствуя росту занятости и доходов, влияя на БО
3	Инновационная активность и предпринимательство	регионы, активно развивающие инновационные проекты и поддерживающие предпринимательскую активность, могут переживать более интенсивное региональное развитие (создание стартапов, развитие МСБ и т.д.)	инновации и предпринимательская активность могут приносить дополнительные доходы в региональные бюджеты через налоговые поступления и другие формы облагораживания.
4	Эффективность госуправления	качество госуправления может влиять на успешность внедрения цифровизации и эффективные и инновационные стратегии	эффективное госуправление способствует оптимальному расходованию бюджетных средств, уменьшению коррупции и повышению бюджетной эффективности

\* Составлена авторами

Эти факторы могут взаимодействовать, создавая комплексное воздействие на региональное развитие и бюджетную обеспеченность, а также формируя контекст для цифровой трансформации регионов (Рисунок 3).



**Рисунок 3. Факторы воздействия, влияющие на региональное развитие\***

\* Составлен авторами

Учитывая влияние разнообразных факторов на регионы РК в 2022 году, страна достигла высоких позиций, входя в топ-30 самых развитых цифровых экономик по многим параметрам. По мировым стандартам, Казахстан занимает 51-е место в Индексе развития информационно-коммуникационных технологий (далее - ИКТ) и 58-е место в Индексе сетевой готовности. Планы на будущее включают в себя стремление правительства Казахстана войти в топ-20 стран по Индексу развития электронного правительства ООН к 2025 году, а также войти в число 50 лучших по Индексу электронной коммерции В2С и в число 40 лучших по Индексу развития ИКТ.

Объем предоставляемых в Казахстане услуг в области программирования, консультаций и связанных с этим сопутствующих услуг в 2022 году достиг 772 млрд тенге (приблизительно \$1,67 млрд по среднегодовому курсу доллара к тенге за 2022 год), что на 19,5% превышает показатели предыдущего года. Основные центры для экономической и IT-активности – города Астана и Алматы, где компании в сумме предоставляют 41,5% и 49% IT-услуг соответственно. Количество компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения и консультационными услугами в сфере IT, за последние 4 года увеличилось более чем в 2,7 раза.

В 2022 году на развитие государственных информационных ресурсов и систем было выделено 58,2 млрд тенге. Взаимодействие с банковским сектором и широкое покрытие интернетом и мобильной связью способствовали развитию государственных электронных сервисов. В настоящее время 77% населенных пунктов в Казахстане подключены к широкополосному мобильному интернету, а 2928 населенных пунктов имеют доступ к сети 4G. К 2027 году планируется обеспечить 75% покрытия 5G в каждом городе республиканского значения и столице, а также 60% покрытия 5G в областных центрах.

Таким образом, внедрение цифровых технологий является неотъемлемым фактором для развития социально-экономической ситуации в стране и повышения эффективности госуправления на региональном уровне, о чем свидетельствуют следующие данные (Рисунок 4) [13].

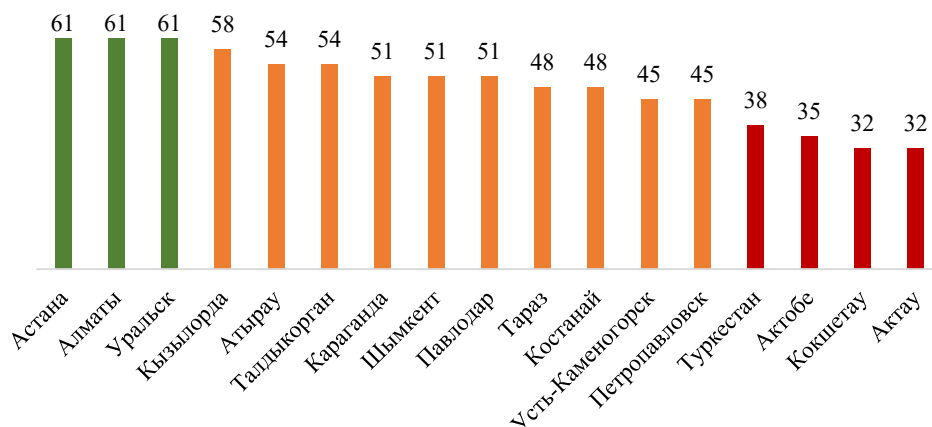


Рисунок 4. Внутренний рейтинг РК по умным городам\*

\* Составлен авторами на основе источника [13]

Министерство цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК оценило усилия регионов по цифровизации, представив внутренний рейтинг РК по умным городам. Наивысшее место в этом рейтинге занял г.Астана., за ним следует г.Алматы, а третье место в списке цифровых лидеров страны занял г. Уральск. Замыкает рейтинг, занимая 17-ю позицию, г. Ақтау.

Такая рейтинговая тенденция свидетельствует о том, что технологические показатели устойчивого развития РК в системе госуправления с каждым годом увеличиваются, тем самым характеризуя положительную динамику цифровой трансформации в системе госуправления (Рисунок 5).

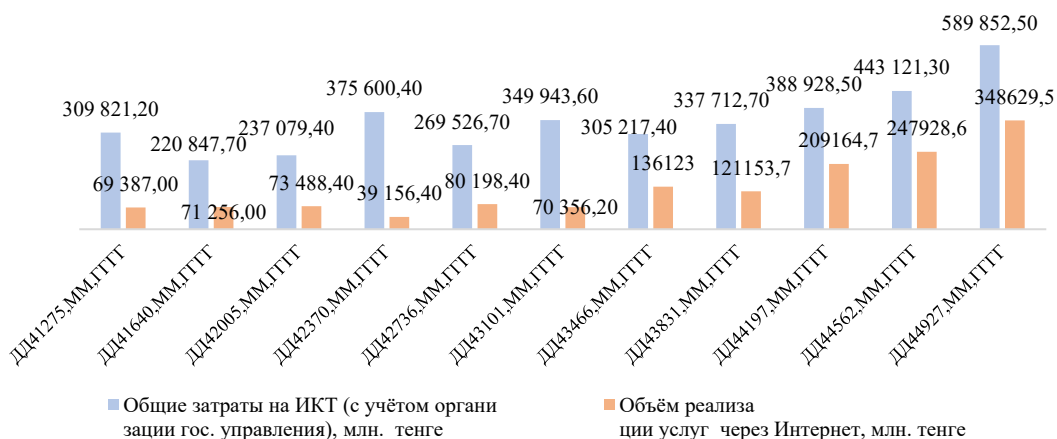


Рисунок 5. Показатели, характеризующие цифровую трансформацию в системе госуправления, млн. тенге\*

\* Составлен авторами на основе источника [13]

Сформулируем гипотезу исследования: эффективность госуправления развитием регионов РК в значительной степени зависит от успешной интеграции и использования цифровых технологий в управленческих процессах. В условиях цифровой трансформации государственные стратегии, основанные на активном внедрении цифровых инструментов, могут способствовать более эффективному и устойчивому развитию регионов.

Для того, чтобы рассмотреть дальнейшую динамику развития показателей цифровой трансформации в системе госуправления, с помощью данных, представленных на рисунке 4, определим прогнозные расчеты, которые будут проведены с помощью регрессионного анализа и программы Excel (Таблица 3).

Таблица 3

Прогнозные значения развития ИКТ системы госуправления в условиях цифровой трансформации на 2023-2026 годы, млн. тенге\*

Показатель	2023	2024	2025	2026
Общие затраты на ИКТ (с учетом организации госуправления), млн.тенге				
Тенденция	495498,1364	520086,4409	544674,7455	569263,05
Рост	502068,3527	537013,4917	574390,8945	614369,8526
Объем реализации госуслуг через Интернет, млн.тенге				
Тенденция	282250,2273	307067,0545	331883,8818	356700,7091
Рост	304923,0316	362364,4821	430626,7625	511748,3023

\* Составлена авторами

В соответствии с произведенными прогнозными расчетами прогнозные значения развития ИКТ в системе госуправления в условиях цифровой трансформации на период с 2023 по 2026 годы демонстрируют ряд важных тенденций, которые необходимо учесть при формировании стратегии развития госсектора. К основным аспектам, подтверждающим увеличение общих затрат на ИКТ и объема реализации госуслуг через Интернет относятся:

- рост цифровизации общества – прогнозы показывают увеличение числа пользователей интернета и их ожидания от госорганов в области доступа к информации и услугам через сеть. С увеличением числа цифровых пользователей их требования к доступности госуслуг через Интернет также возрастают;

- развитие технологий, таких как облачные вычисления, искусственный интеллект и интернет вещей, требует значительных инвестиций для обеспечения современных и безопасных ИКТ-инфраструктур для госуправления;

- с увеличением числа цифровых сервисов усиливается и роль вопросов цифровой безопасности. Госструктуры вынуждены вкладывать средства в обновление и защиту информационных систем от киберугроз и атак;

- повышенный спрос на электронные госуслуги требует дополнительных затрат на разработку и поддержку инфраструктуры электронного правительства, включая порталы и онлайн-платформы;

- использование ИКТ позволяет повысить эффективность и прозрачность госуправления, что может потребовать дополнительных ресурсов для внедрения новых технологий и обучения персонала.

Исходя из этих факторов, прогнозируется увеличение общих затрат на развитие ИКТ в госсекторе и объема реализации госуслуг через Интернет в ближайшие годы.

**Заключение.** Увеличение общих затрат на ИКТ в условиях цифровой трансформации регионального развития способствует созданию региона более привлекательным для инвесторов, бизнеса и талантливых специалистов, что, в свою очередь, способствует росту экономики и устойчивому развитию. Инвестирование в ИКТ создает условия для развития инновационной среды и поддержки предпринимательства, так как новые технологии и цифровые платформы могут стать основой для стартапов и развития МСБ. Однако важно отметить, что Успешная цифровая трансформация требует гармоничного взаимодействия всех этих аспектов, а также постоянного мониторинга и корректировки стратегии в соответствии с изменяющимися условиями и требованиями.

В настоящее время цифровая среда стала главным каналом взаимодействия между гражданами, бизнесом и государством. Казахстан представляет собой привлекательное пространство для инноваций, цифрового производства и творчества, что особенно актуально в контексте сложившейся геополитической обстановки и экономических вызовов. В этом контексте цифровая трансформация становится ключевым фактором конкурентоспособности как для отдельных компаний, так и для крупных регионов страны.

В качестве рекомендаций для дальнейшего управления развитием регионов в условиях цифровой трансформации необходимо:

- разработка и реализация стратегии цифровой трансформации в госуправлении регионами, учитывающей специфику каждого региона и его потребностей;
- внедрение инновационных информационных технологий для улучшения процессов принятия решений и повышения эффективности работы госорганов;
- обеспечение доступности цифровых инструментов и ресурсов для всех слоев населения в регионах, сокращая цифровое неравенство и обеспечивая инклюзивное развитие;
- проведение обучающих программ и тренингов для госслужащих с целью повышения их цифровой грамотности и умения работать с новыми технологиями;
- создание цифровых платформ для взаимодействия между госорганами, бизнесом и общественными организациями с целью совместного решения региональных проблем;
- проведение регулярного мониторинга и оценки результатов цифровой трансформации в госуправлении регионами с целью корректировки стратегий и повышения их эффективности.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Inegbedion H.E. Digital divide in the major regions of the world and the possibility of convergence // *The Bottom Line*. – 2021. – №34(1). – P. 68-85.
2. Wang D., Zhou T., Wang M. Information and communication technology (ICT), digital divide and urbanization: Evidence from Chinese cities // *Technology in Society*. – 2021. – № 64. – P. 101-116. – DOI: 10.1016/j.techsoc.2020.101516.
3. Gladkova A., Vartanova E., Ragnedda M. Digital divide and digital capital in multiethnic Russian society // *Journal of Multicultural Discourses*. – 2020. – №15(2). – P. 126-147. – DOI: 10.1080/17447143.2020.1745212.
4. Lucendo-Monedero A.L., Ruiz-Rodríguez F., González-Relaño R. Measuring the digital divide at regional level. Aspatial analysis of the inequalities in digital development of households and individuals in Europe // *Telematics and Informatics*. – 2019. – №41. – P. 197-217. – DOI: 10.1016/j.tele.2019.05.002.
5. Ruiz-Rodríguez F., Lucendo-Monedero A.L., González-Relaño R. Measurement and characterisation of the Digital Divide of Spanish regions at enterprise level. A comparative analysis with the European context // *Telecommunications Policy*. – 2018. – №42(3). – P. 187-211. – DOI: 10.1016/j.telpol.2017.11.007.
6. Litvinenko V.S. Digital economy as a factor in the technological development of the mineral sector // *Natural Resources Research*. – 2020. – №29(3). – P. 1521-1541. – DOI: 10.1007/s11053-019-09568-4.
7. Смагулова С., Ермуханбетова А., Акимбекова Г., Есимжанова С., Разакова Д., Нургабылов М., Жакупова С. Перспективы цифровизации энергетики и агропромышленного комплекса Казахстана // *Международный журнал экономики и политики энергетики*. – 2022. – № 12(2). – С. 198-209.



8. Yuxin M., Liu L., Wang J., Ran Q., Yang X., Shen J. Assessing the impact of national resource-based sustainable urban development planning policies on pollutant emission intensity. Data from 270 prefecture-level cities in China // *Sustainable Development*. – 2021. – № 13(13). – P. 72-93.
9. Fleron B., Pries-heje J., Baskerville R. Цифровая организационная устойчивость: история Дании как наиболее цифровизированной страны [Электронный ресурс] // Труды 54-й Гавайской международной конференции по системным наукам. – 2021. – С. 2400-2409. – URL: <https://scholarspace.manoa.hawaii.edu/bitstream/10125/70907/0236.pdf10>
10. Оразғалиева Ш.О., Тажиева С.К. Оценка влияния информационных технологий на эффективность государственного управления // *Вестник университета «Туран»*. – 2023. – № 2. – С. 234-247. – DOI: 10.46914/1562-2959-2023-1-2-234-247.
11. Панова А.К. Национальный проект «цифровое государственное управление» как механизм обеспечения эффективности государственного управления // *Научно-практические исследования*. – 2020. – № 5-6(28). – С. 63-68.
12. [Электронный ресурс]. – URL: <https://profit.kz/>.
13. Данные Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам РК за 2012-2022 гг. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.stat.gov.kz>.

## REFERENCES

1. Inegbedion H.E. Digital divide in the major regions of the world and the possibility of convergence // *The Bottom Line*. – 2021. – №34(1). – P. 68-85.
2. Wang D., Zhou T., Wang M. Information and communication technology (ICT), digital divide and urbanization: Evidence from Chinese cities // *Technology in Society*. – 2021. – № 64. – P. 101-116. – DOI: 10.1016/j.techsoc.2020.101516.
3. Gladkova A., Vartanova E., Ragnedda M. Digital divide and digital capital in multiethnic Russian society // *Journal of Multicultural Discourses*. – 2020. – №15(2). – P. 126-147. – DOI: 10.1080/17447143.2020.1745212.
4. Lucendo-Monedero A.L., Ruiz-Rodríguez F., González-Relaño R. Measuring the digital divide at regional level. Aspatial analysis of the inequalities in digital development of households and individuals in Europe // *Telematics and Informatics*. – 2019. – №41. – P. 197-217. – DOI: 10.1016/j.tele.2019.05.002.
5. Ruiz-Rodríguez F., Lucendo-Monedero A.L., González-Relaño R. Measurement and characterisation of the Digital Divide of Spanish regions at enterprise level. A comparative analysis with the European context // *Telecommunications Policy*. – 2018. – №42(3). – P. 187-211. – DOI: 10.1016/j.telpol.2017.11.007.
6. Litvinenko V.S. Digital economy as a factor in the technological development of the mineral sector // *Natural Resources Research*. – 2020. – №29(3). – P. 1521-1541. – DOI: 10.1007/s11053-019-09568-4.
7. Smagulova S., Ermukhanbetova A., Akimbekova G., Yesimzhanova S., Razakova D., Nurgabylov M., Zhakupova S. Perspektivy tsifrovizatsii energetiki i agropromyshlennogo kompleksa Kazakhstana [Prospects for digitalization of the energy and agro-industrial complex of Kazakhstan] // *Mezhdunarodny zhurnal ekonomiki i politiki energetiki*. – №12(2). – 2022. – S. 198-209 [in Russian].
8. Yuxin M., Liu L., Wang J., Ran Q., Yang X., Shen J. Assessing the impact of national resource-based sustainable urban development planning policies on pollutant emission intensity. Data from 270 prefecture-level cities in China // *Sustainable Development*. – 2021. – № 13(13). – P. 72-93.
9. Fleron B., Pries-heje J., Baskerville R. Tsifrovaya organizatsionnaya ustoychivost': istoriya Danii kak naiboleye tsifrovizirovannoy strany [Digital organizational sustainability: the history of Denmark as the most digitalized country] [Elektronnyy resurs] // *Proceedings of the 54th Hawaii International Conference on System Sciences* // *Trudy 54-y Gavayskoy mezhdunarodnoy konferentsii po sistemnym naukam*. – 2021. – S. 2400-2409. – URL: <https://scholarspace.manoa.hawaii.edu/bitstream/10125/70907/0236.pdf10> [in Russian].
10. Оразғалиева Ш.О., Тажиева С.К. Оценка влияния информационных технологий на эффективность государственного управления [Assessing the impact of information technology on the effectiveness of public administration] // *Vestnik universiteta Turan*. – 2023. – № 2. – S. 234-247. – DOI: 10.46914/1562-2959-2023-1-2-234-247 [in Russian].
11. Panova A.K. Nacional'nyjproekt «Cifrovoe gosudarstvennoe upravlenie» kak mekhanizm obespecheniya effektivnosti gosudarstvennogo upravleniya [National project «digital public

administration» as a mechanism for ensuring the effectiveness of public administration // Scientific and practical research] // Nauchno-prakticheskie issledovaniya. – 2020. – №5 – 6(28). – S. 63-68 [in Russian].

12. [Electronic resource]. – URL: <https://profit.kz/>.

13. Dannye Buro natsionalnoi statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniu i reformam RK za 2012-2022 gg. [Data from the Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan for 2012-2022] [Elektronny resurs]. – URL: <https://www.stat.gov.kz>.

**Иманбекова А.М., Омарова А.Т., Ставбунник Е.А., Спанова Б.К.**

## **ЦИФРЛЫҚ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАҒДАЙЫН АҚРӨНІРЛЕРІН ДАМУДЫҢ МЕМЛЕКЕТТІК БАСҚАРМАСЫНЫҢ ТАЛДАУЫ**

### **Аңдатпа**

Мақалада соңғы онжылдықтарда экономика мен қоғамды трансформациялайтын цифрлық технологиялардың қарқынды дамуы байқалғандықтан, цифрлық трансформация жағдайында Қазақстан Республикасының өңірлерін дамытудың мемлекеттік басқармасына талдау ұсынылды. Осыған байланысты, өңірлердің дамуы тұрақты және біркелкі экономикалық өсуді қамтамасыз етудің негізгі факторы болып табылады, өйткені цифрлық трансформация өңірлердің қажеттіліктері мен мүмкіндіктерін дәлірек талдауға арналған құралдарды ұсынады. Авторлар цифрлық трансформация контекстінде Қазақстан өңірлерінің дамуын мемлекеттік басқаруды талдай отырып, сондай-ақ цифрлық кеңістікпен және заңнаманы кодификациялаумен байланысты ұсынды, цифрлық дамудың қазіргі дәуіріндегі елеулі үрдістер мен стратегиялық аспектілерді көрсетті.

Зерттеу үдерісінде цифрлық трансформация жағдайында мемлекеттік стратегиялардың тиімділігі мен бейімделуін айқындау үшін цифрлық технологиялардың ықпалы мен интеграциясына баса назар аударып, өңірлерді және жалпы ҚР даму процесінде қолданылатын мемлекеттік басқару тетігі мен әдістері талданды. 2023-2026 жылдарға арналған «АКТ-ға арналған жалпы шығындар» (мемлекеттік басқаруды ұйымдастыруды ескере отырып), «Интернет арқылы қызметтерді сату көлемі» көрсеткішінің болжамды мәндерін айқындау үшін, тренд моделі құрылды, оның нәтижелері егер жақын арада мемлекеттік басқаруды цифрлық трансформациялау саласындағы қызметтермен байланысты орнықты өңірлік даму болса, бұл қаржыландыру мен инвестициялау ағынын одан әрі дамытуға және ұлғайтуға ықпал ететінін көрсетеді.

Авторлар цифрлық трансформация жағдайында ҚР өңірлерін дамытуды мемлекеттік басқарудың ортақ мақсатын тұжырымдауға мүмкіндік берген отандық және шетелдік зерттеу жұмыстарында жүргізілген зерттеу тәжірибесін жинақтады.

**Imanbekova A., Omarova A., Stavbunnik Ye., Spanova B.**

## **ANALYSIS OF THE STATE MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF THE REGIONS IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION**

### **Annotation**

The article offers an analysis of the state management of the development of regions of the Republic of Kazakhstan in the context of digital transformation, due to the fact that in recent decades there has been a rapid development of digital technologies that are transforming the economy and society. In this regard, regional development is a key factor for ensuring sustainable and uniform economic growth, as digital transformation provides tools for a more accurate analysis of the needs and opportunities of regions. The authors provide an analysis of the state management of the development of the regions of Kazakhstan in the context of digital transformation, and also propose a connection with the digital space and the codification of legislation, reflecting significant trends and strategic aspects in the modern era of digital development.

In the course of the study, the mechanism and methods of public administration used in the development of regions and the Republic of Kazakhstan as a whole were analyzed, with an emphasis on the impact and integration of digital technologies, to determine the effectiveness and adaptability of government strategies in the context of digital transformation. To determine the forecast values of the indicator «Total costs of ICT» (taking into account the organization of public administration), «Volume of sales of services via the Internet» for 2023-2026, a trend model was built, the results of which indicate that if in the near future there will be sustainable regional development related to services in the field of digital transformation public administration, this will contribute to further development and increased inflow of financing and investment.

The authors summarized the experience of research conducted both in domestic and foreign research works, which made it possible to formulate the general goal of public administration for the development of regions of the Republic of Kazakhstan in the context of digital transformation.