

**Б.Ж. Акимова\***, к.э.н., ассоц. профессор<sup>1</sup>

**А.А. Кажмухаметова**, к.э.н., доцент<sup>1</sup>

**Г.Д. Аманова**, к.э.н., ассоц. профессор<sup>1</sup>

**А.С. Дайрабаева**, к.э.н., доцент<sup>2</sup>

*Евразийский национальный университет*

*имени Л.Н. Гумилева, г. Астана, Казахстан<sup>1</sup>*

*Университет «Туран-Астана», г. Астана, Казахстан<sup>2</sup>*

\*-основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: Bibigool\_64@mail.ru

### **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В 1С В ЦЕЛЯХ ПРЕДСКАЗУЕМОСТИ И УПРАВЛЯЕМОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В статье рассматриваются вопросы эффективного использования бюджетов и бюджетирования, как технологии управления. Четкого и однозначного разъяснения понятиям «бюджет» и «бюджетирование» не выработано, разность толкований сути терминов зависит от цели, направления, места их использования. Система бюджетирования как инструмент управленческого учета недостаточно активно используется на предприятиях реального сектора, тогда как суть ее сделать всякую деятельность предсказуемой и управляемой. Исследование основано на изучении возможностей формирования учетной и аналитической информации в подсистеме бюджетирования «1С: ERP Управление предприятием». Применение бюджетов и бюджетных процедур позволяют осуществлять гибкие настройки бизнес-процессов в целях эффективного управления и контроля процессами и ресурсами. Подсистемы в 1С: ERP имеют много преимуществ, ориентированы на автоматизацию рутинных задач, высвобождая время для сотрудников на выполнение более важных работ и повышение эффективности. Инструменты системы позволяют настраивать отчеты в режиме реального времени, связанные с учетными данными, что помогает отслеживать важные показатели эффективности. В работе обоснован анализ преимуществ и недостатков бюджетирования, который показывает отсутствие универсальной концепции бюджетирования. В связи с чем, авторами рекомендовано компаниям формировать индивидуальную модель бюджетирования, встраиваемую в контур управления компаний, на основе инструментов бюджетирования.*

**Ключевые слова:** бюджет, бухгалтерский учет, бизнес-процесс, модель, статья, подсистема, бюджетирование, показатель, анализ, управление.

**Кілт сөздер:** бюджет, бухгалтерлік есеп, бизнес-процесс, модель, мақала, ішкі жүйе, бюджеттеу, көрсеткіш, талдау, басқару.

**Key words:** budget, accounting, business process, model, article, subsystem, budgeting, indicator, analysis, management.

**JEL M11, M41**

**Введение.** Успешность управления финансово-хозяйственной деятельностью организации напрямую зависит от полноты и объективности информации. Вся информация о прошлых событиях и настоящих операциях компании собирается и систематизируется в бухгалтерском учете. Кроме того, на базе данных бухгалтерского учета формируются контрольно-аналитические показатели, характеризующие критерий определения эффективности принятых отдельными менеджерами управленческих решений и в целом позволяют оценить работу компании, определить перспективы его развития. В современных условиях управление бизнесом сводится к постановке конкретных задач, принятию максимально оптимальных решений и организации контроля, оперативной реакции на ситуации и оценку результатов. Соответственно, особое место занимает информационное обеспечение, предполагающая синтез учетной, аналитической и контрольной подсистем.

Цифровизация бухгалтерского учета в отраслях отражает тенденции в области финансового менеджмента и корпоративного управления. Широкое распространение в контексте управления ресурсами получило бюджетирование в системе 1С. Стандартизация бизнес-процессов способствует сокращению ручного труда и ошибок, позволяет интегрировать разные платформы, как управление взаимоотношениями с поставщиками и клиентами. Существенные снижение затрат

на подготовку и сопровождение бюджетов способствует ускорению времени для принятия управленческих и аналитических решений.

Актуальность исследования связана с ценностью информации, формируемой в управленческом учете и являющейся основой построения системы бюджетирования. Вместе с тем, в рамках исполнения бюджетов управленческая (внутренняя) отчетность отражает все факты финансово-хозяйственной деятельности по центрам ответственности. Система дает возможность осуществлять регулярный и последовательный контроль и анализ отклонений по местам возникновения в целях определения причин и принятия управленческих воздействий по их предотвращению в будущем.

Целью исследования является всестороннее изучение бюджетирования в программе 1С для обоснованного управления деятельностью предприятий, принятия аргументированных управленческих решений и разработать рекомендации для эффективного использования моделей бюджетирования.

В работе использовались общенаучные методы исследования: сравнительный анализ, классификация, систематизация, сравнение, синтез и др.

**Обзор литературы.** Существуют разные точки зрения относительно понятия «бюджет» и сути бюджетирования. По мнению американских ученых Ч.Т. Хорнгрена и Дж. Фостера «У менеджера возникает потребность сравнить отчетные данные текущего года с плановыми, он формирует систему бюджетирования ... Бюджет – количественное выражение плана, инструмент координации и контроля за его выполнением» [1], такого же мнения придерживаются К. Кеулимжаев, Н. Кудайбергенов [2]. Ян Р., Марк С. и Карчелло В. рассматривают бюджет, как план в количественном, обычно в денежном выражении за определенный период времени, как правило, год [3]. Широко рассматриваются типы бюджетов, практика построения бюджетов, функции бюджетирования в работах Волковой О. Н. [4]. В последние годы акцент направлен на развитие бюджетирования, ориентированного на результат, используемого для распределения ресурсов бюджета в соответствии с целями и четкого обоснования расходов при исполнении бюджета [5]. Вахрушина М. А., Кузьмина М. С. также представляют бюджет как смету или план, а бюджетирование – как процесс согласованного планирования [6,7]. Шаукерова З.М. и Ахметова А.Е. определяют бюджетирование как процесс сегментарного планирования, полагают, что консолидация операционных и финансовых бюджетов способствуют реализации метода «расходы-доходы» применительно к деятельности сегментов [8].

По нашему мнению, четкого разъяснения понятиям «бюджет» и «бюджетирование» не выработано, разнотолкование сути терминов зависит от цели, направления, места их использования. Система бюджетирования как инструмент управленческого учета недостаточно активно используется на предприятиях реального сектора, тогда как суть ее сделать всякую деятельность предсказуемой и управляемой.

**Основная часть.** Актуальными для компании, желающих использовать бюджеты, являются вопросы информационного и аналитического сопровождения и формирования системы бюджетирования. По мнению специалистов в области планирования В.Е. Хруцкого, Р.В. Хруцкого под внутрифирменным бюджетированием следует понимать управленческую технологию, т.е. комплекс способов и приемов обеспечения процесса производства и торговли организованным учетом и контролем, соответствующими экономическими абсолютными и относительными показателями [9].

Современные информационные технологий предлагают компаниям для оптимизации их учетных операций, сокращения времени на обработку данных, совершенствования бизнес-процессов и улучшения качества управленческой информации высокоразвитые MRP- и ERP-системы (Material Requirements Planning - планирование потребности в материальных ресурсах, Enterprise Resource Planning - планирование ресурсов предприятия). К примеру, встроенная конфигурация в 1С: ERP Управление предприятием является подсистемой бюджетирования и предлагает инструменты планирования, иначе говоря, покрытые документами автоматизированные виды планирования.

Бюджетирование в 1С является на наш взгляд, эффективным механизмом управления финансовыми и нефинансовыми ресурсами компании, поскольку располагает рядом преимущественных функций. Наиболее важным преимуществом 1С: ERP Управление предприятием являются полный доступ в одном месте ко всем имеющимся процессам на предприятии, а также прозрачность и аналитичность информации. Менеджеры высшего и среднего

звена имеют доступ к данным каждого отдела, имеют возможность в реальном времени отслеживать исполнительскую дисциплину сотрудников, при необходимости корректировать планы/бюджеты. Кроме того, проводить оперативный план-фактный анализ для принятия оперативных управленческих решений. Следует выделить наиболее важные процессы бюджетирования: планирование и контроль исполнения.

Первый формируется в соответствии со стратегическим направлением деятельности компании и охватывает следующие аспекты – определение тактических целей, формирование бизнес-планирования и далее основного бюджета. После того, как подготовлены операционные и финансовые бюджеты, начинается непосредственно исполнение бюджета, т.е. в программе 1С бухгалтеры, либо исполнители по центрам ответственности вносят первичную входную информацию по фактическим операциям по статьям расходов, по периодам.

Второй процесс является контрольным, автоматически осуществляется сопоставление фактических расходов с бюджетом, устанавливаются благоприятные и неблагоприятные отклонения, исследуются с точки зрения влияния на них внешних и внутренних факторов, определяется влияние отклонений на операционную прибыль компании, предлагаются альтернативные варианты решения с полным расчетом прогнозов.

Таким образом подсистемы в 1С: ERP ориентированы на полный прозрачный обзор всех бизнес-процессов компании, что дает управленческому персоналу глубокое понимание бизнеса и более точное бизнес-прогнозирование. Следовательно, рабочие моменты можно сделать четкими и понятными. На сегодняшний день для формирования целевого управления современная ERP-система создает в едином пространстве взаимосвязанность и координацию целей. Для этого в 1С: ERP имеется специальная подсистема Монитор целевых показателей, за счет гибкой системы настроек которого можно конкретизировать набор целей и подцелей, привязать к ним нужные показатели, запланировать по ним целевые значения и курировать их достижение (рисунок 1).

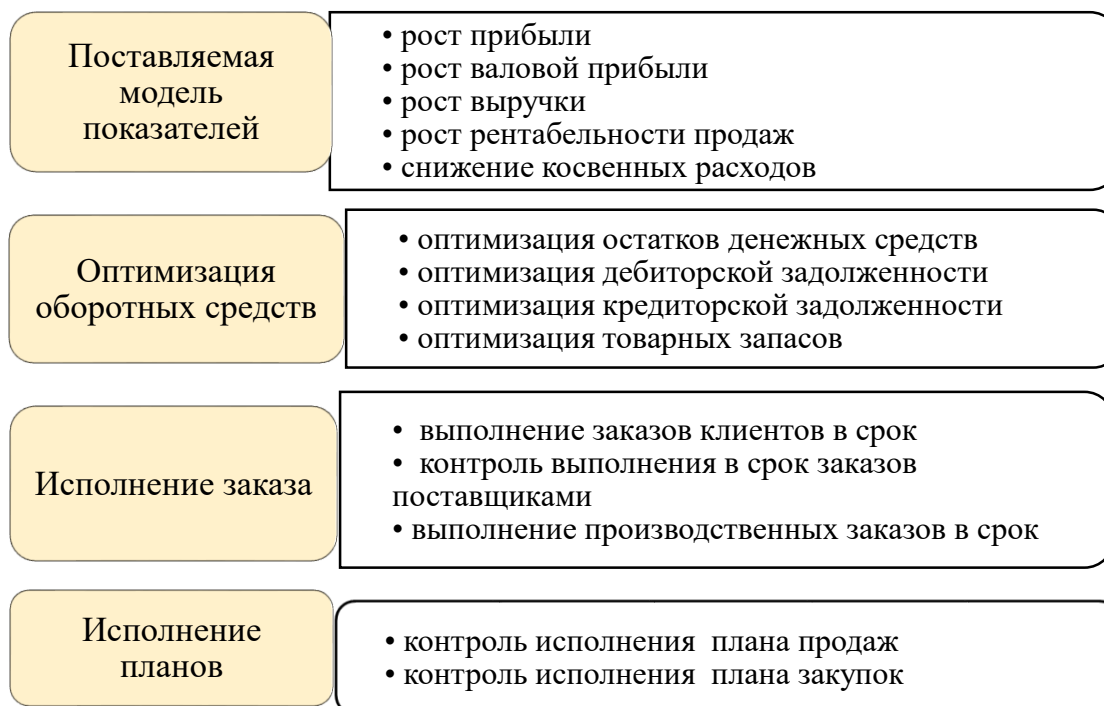


Рисунок 1 - Структура целей в «Мониторе целевых показателей» 1С: ERP

\* Составлен авторами на основе источников [1,6,10]

Обозначенная подсистема работает в интегрированной взаимосвязи с иными подсистемами 1С: ERP, координируя тем самым оперативный доступ к различным данным в системе, по которым требуется синтез и анализ.

Самая важная часть деятельности компании - удовлетворение потребностей клиентов и здесь система 1С: ERP может оказать помощь в улучшении управления взаимоотношениями с клиентами, т.к. располагает существенной базой данных о клиентах и возможностью выбора персонального

подхода. Прослеживание истории заказов, удовлетворенность клиента как товарами и услугами, так и обратной связью со службой поддержки и многое другое позволяет с большей вероятностью ожидать новых заказов от клиента. Вместе с тем, такие приложения, как закупки, управление поставками, управление запасами могут функционировать самостоятельно.

Преимуществом рассматриваемой подсистемы является структурированная модель, адаптируемая к настоящему и будущему состоянию развития бизнеса, системы взаимосвязанных и взаимодополняющих целей и показателей. Оптимизированный подход системы 1С: ERP повышает производительность, поскольку ввод данных осуществляется один раз и может использоваться в зависимости от цели несколько раз. А это есть экономия времени и денег за счет оптимизации задач. Кроме того, возможность накопления данных в одном месте, дает возможность улучшения перекрестного сотрудничества. Источниками данных для бюджетирования является вся база данных, представленная на рисунке 2.

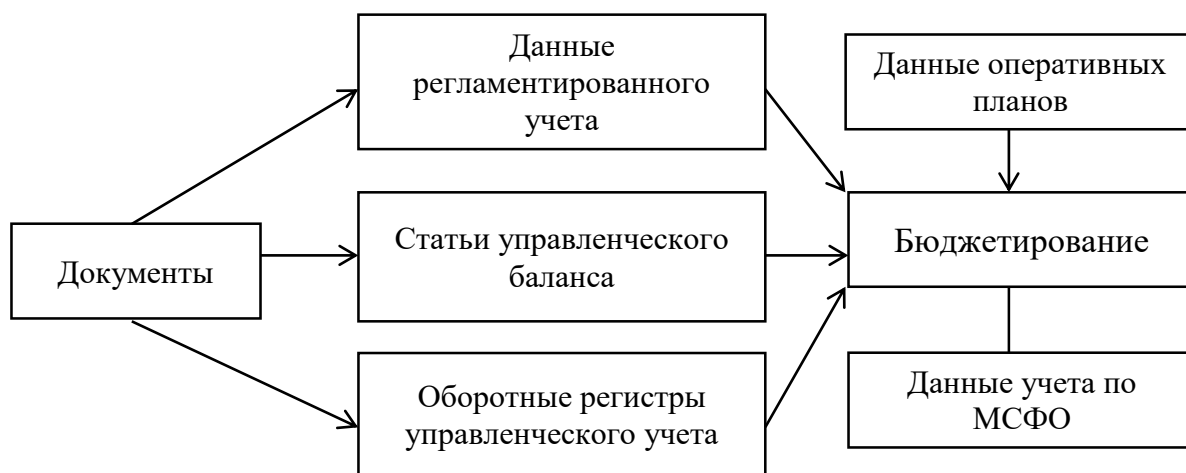


Рисунок 2 - Связи подсистем 1С: ERP

\* Составлен авторами на основе источников [5,10,11]

Регламентированный учет в 1С: ERP – зарегистрированные в оперативном учете факты хозяйственной деятельности по определённым настроенным правилам. Понятие связано с наличием в оперативном контуре необходимых аналитических разрезов.

Бюджетирование в системе 1С позволяет осуществлять гибкие настройки, адаптировать их под потребности бизнеса. Подсистема состоит из моделей бюджетирования. Моделей бюджетирования для крупных компаний может быть несколько. Основой для моделей бюджетирования являются непосредственно виды бюджетов, по ним ведутся документы, которые, собственно, формируют планы. Данные записываются в обороты бюджетов, отражаются отдельно план и факт, формируется бюджетная отчетность. Вся информация используется в аналитике, в разработке сценариев [10].

Бюджетирование в 1С использует созданные электронные таблицы смет/бюджетов в программе Excel. Содержания прогнозного бюджета о прибылях и убытках, прогнозного бюджета о движении денежных средств могут быть разными: сокращенные (укрупненные); детализированные (с расшифровкой); на год, 9 месяцев, полугодие, квартал, месяц в зависимости от запросов управленческого персонала [11-12].

Структура статей и показателей расшифровывается через оборотно-сальдовые ведомости до исходного материала (первичного документа).

Статья бюджета – элемент бюджетного классификатора, предназначена для планирования оборотов по операциям, а также формирования бюджетных отчетов по синтетическим или аналитическим счетам. Планы вводятся по статьям. Статья может иметь дополнительные аналитические расшифровки, до 6 настраиваемые аналитики и 2 включаемые: организации и подразделения.

Показатели бюджетов - количественный и стоимостной итог планирования и фактов хозяйственной деятельности. Определяется остаточными и оборотными значениями, которые формируются на основе оборотов соответствующих статей бюджетов. Показатель применяется для прогнозного баланса, рассчитывается, либо задается пользователем и, тогда, показатель становится

целевым. Это остаточный показатель, если статья задает оборот на месяц, т. е. план продаж, то показатель – это запас товаров, который будет на конец периода. Рассчитывается как сумма Остатка на начало фактическая и Плана на период, тем самым определяется прогнозный остаток плана. Аналогично рассчитывается Остаток фактически как сумма Остатка на начало фактическая и Фактических продаж за период. И далее, сравниваются эти два показателя: план и факт.

Конфигурация 1С бюджетирование предусматривает присутствие связи статей и показателей бюджетирования. Для балансовых моделей соблюдается принцип «двойной записи», но он не обязателен для бюджетирования. Принцип важен при подготовке прогнозного баланса. Статьи бюджетов связываются между собой через заполнение данных бюджета на основании других бюджетов. На рисунке 3 показаны взаимосвязи бюджета доходов и расходов (БДР) и бюджета движения денежных средств (БДДС).

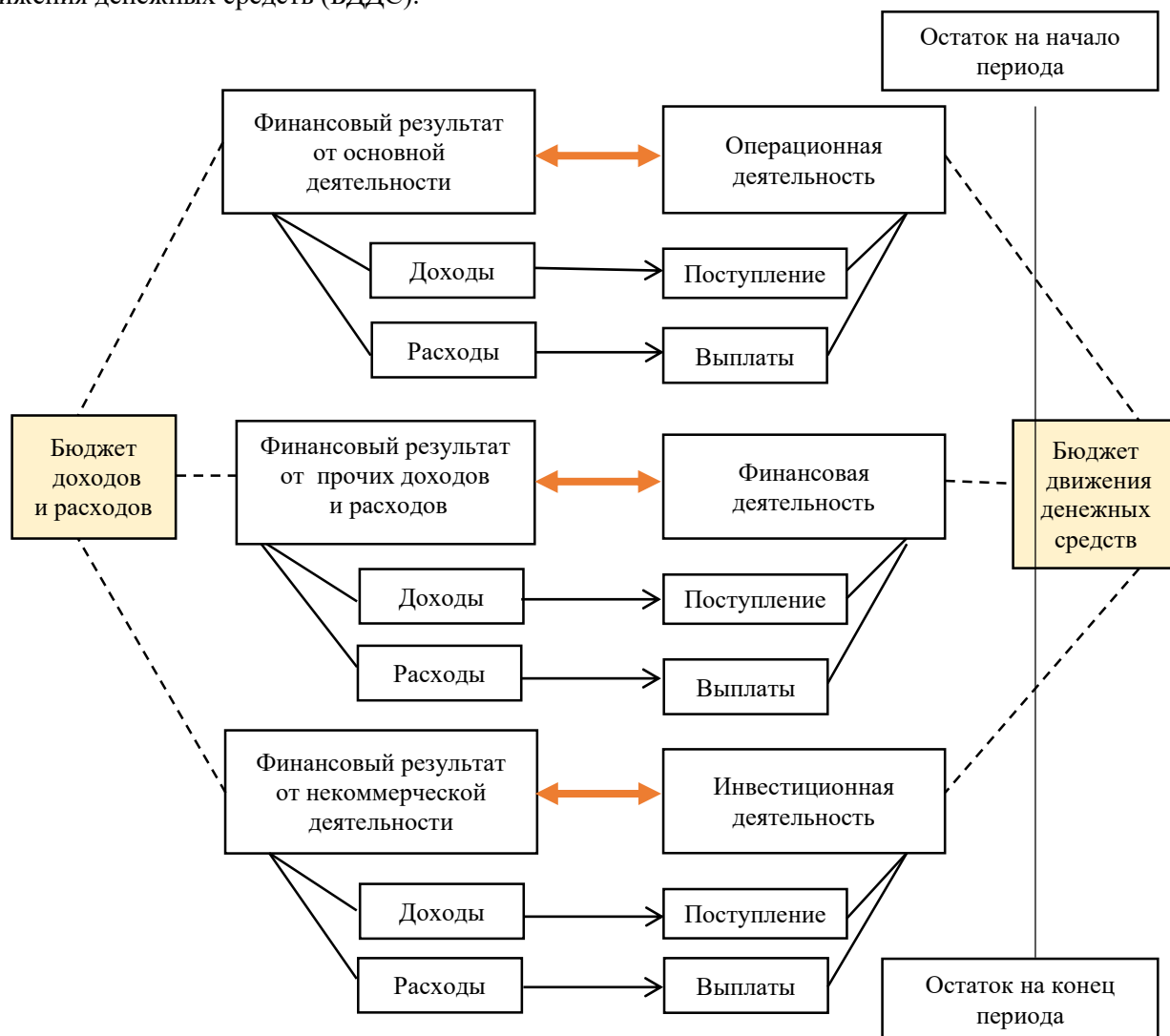


Рисунок 3 - Схема взаимосвязи БДР и БДДС в 1С: ERP

\* Составлен авторами на основе источников [10,11,12]

Связь одних бюджетов с другими настраивается через заполнение формулы связи одних статей с другими статьями. Так, можно, например, по данным бюджета доходов и расходов получить сведения по движению денежных средств, т.е. используя статьи по начислению превратить их с определенным смещением в статьи бюджета движения денежных средств.

Бюджетирование в системе 1С располагает и нефинансовыми показателями – показателями, характеризующими нормативы, коэффициенты и другие нефинансовые показатели (численность сотрудников, удовлетворенность клиентов и др.). Ввод нефинансового показателя предусматривает указание его действия во времени [13].

Аналитика бюджета может быть аналитикой реального учета и это важно. Аналитика бюджетирования представляет аналитические разрезы по статьям (6 настраиваемые, 2 произвольные) и показателям бюджетирования. По ним дополнительно детализируются плановые и фактические данные. Виды аналитики: номенклатура, статьи движения денежных средств, контрагенты и другие. По виду аналитики определяется тип данных системы. Чтобы получить план-фактную отчетность нужно понимать, что фактические данные должны присутствовать в учете, соответственно, аналитика должна быть аналитикой реального учета [14].

К проектированию бюджетной модели есть разные подходы, выбор которых зависит от готовности бизнеса применять бюджетирование. Простой модели присуще бюджетирование только бюджета движения денежных средств (БДДС) для лимитирования расходов денежных средств. Сложная модель отличается полноценной замкнутостью системы связанных бюджетов (30–50 видов) с выходом на прогнозный баланс (рисунок 4).

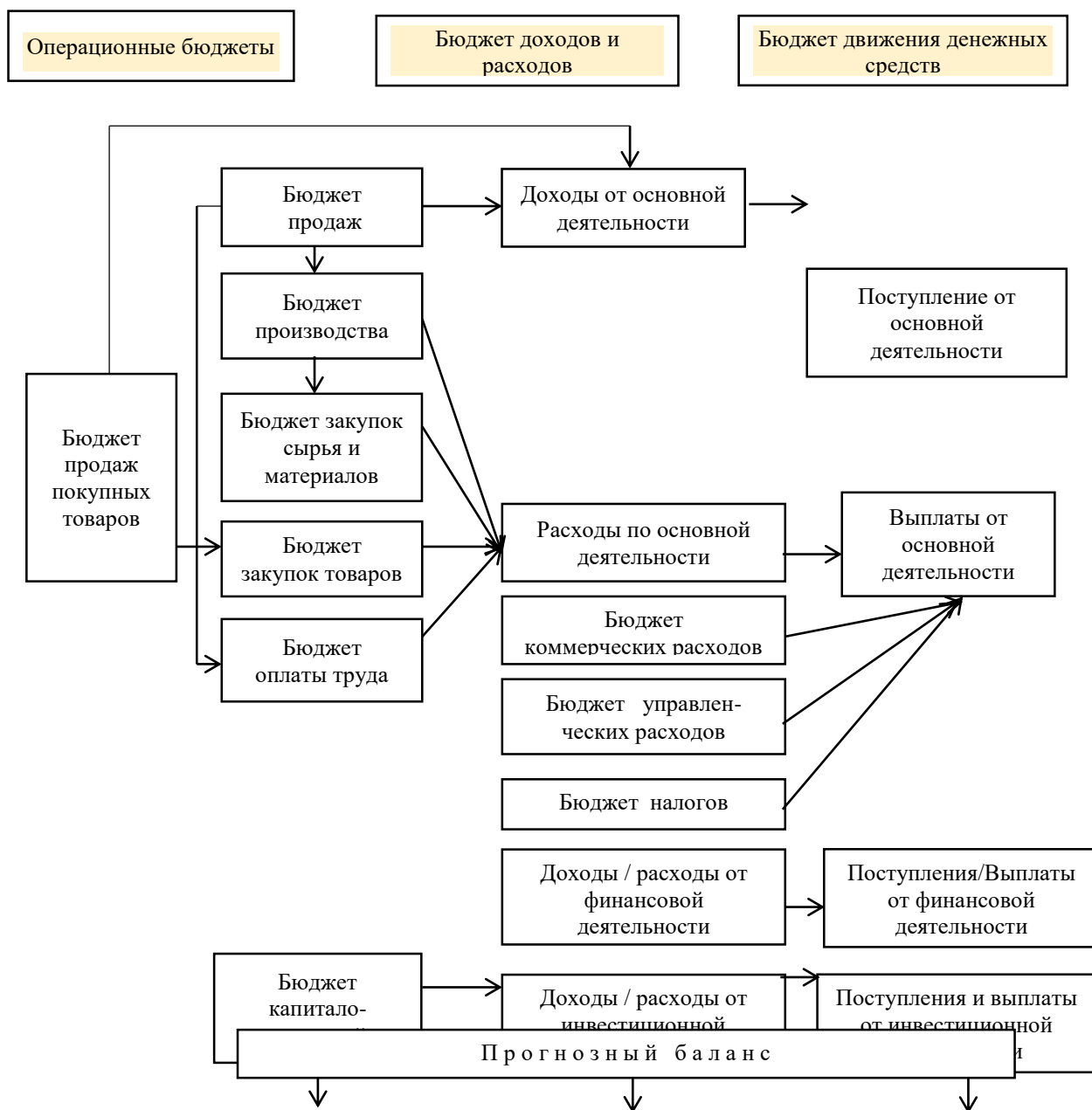


Рисунок 4 - Сложная бюджетная модель  
\* Составлен авторами на основе источников [10,13,14]

Процесс бюджетирования завешается подготовкой основных бюджетов:

- бюджет доходов и расходов (БДР) представляет собой прогнозный отчет о финансовых результатах, который отражает ожидаемые значения по каждой строке отчета. Источниками данных для отчета являются ранее рассчитанные показатели операционных бюджетов. Итоговая строка бюджета отражает прогнозируемую сумму прибыли;

- бюджет движения денежных средств (БДДС) отражает движение денег за рассматриваемый период с учетом налога на добавленную стоимость, при необходимости по видам деятельности и в целом взаимодополняет бюджет о доходах и расходах, и наоборот;

- прогнозный бухгалтерский баланс представляет заключительную форма бюджетирования. С его помощью можно определить будущие остатки по основным статьям бухгалтерского баланса. Для оценки статей баланса используется стандартный алгоритм расчета активов и пассивов, соответственно:

$$Ack = Cn + Do - Ko \quad (1)$$

$$Pck = Cn + Ko - Do \quad (2)$$

Где, *Ack* —конечное сальдо активного счета;

*Pck* —конечное сальдо пассивного счета;

*Cn* — начальное сальдо;

*Do* — дебетовый оборот (прогноз);

*Ko* — кредитовый оборот (прогноз).

Цель прогнозного бухгалтерского баланса определить прогнозные величины стоимостей активов, обязательств и капитала, а также размеры обязательств по дебиторам и кредиторам. Операционные и финансовые бюджеты должны составляться во взаимосвязи с финансовой моделью бюджетирования, что максимально достигается, по нашему мнению, в результате автоматизации всех процессов бюджетирования предприятия.

Вместе с тем анализ текущего состояния цифровизации показывает ограничения в использовании 1С: ERP. Значительные инвестиции для внедрения и поддержания современных технологий являются препятствием для малых и средних предприятий, а также имеет место сопротивление изменениям со стороны сотрудников, которое требует вложений в их обучение.

**Заключение.** Исследование показало, что бюджетирование представляет собой технологию управления эффективностью бизнес-процессами, предполагает подготовку планов/бюджетов, направленных на достижение целей и их дальнейшую оценку исполнения. Бюджеты, в свою очередь, помогают в планировании и координировании деятельности компаний, выступают в качестве средства оценки эффективности деятельности менеджеров. Рассматриваемая нами модель бюджетирования в 1С: ERP Управление предприятием является наиболее доступным для отечественных предприятий, рекомендует инструменты бюджетирования, автоматизированы и покрыты всеми документами все виды планирования, начиная от стратегического и заканчивая операционными.

Проведя анализ преимуществ и недостатков концепции бюджетирования, мы пришли к заключению об отсутствии его универсальной концепции, в связи с чем, рекомендуем компаниям построить индивидуальную модель бюджетирования, встраиваемую в контур управления компаний на основе инструментов бюджетирования. Внедрение в компаниях ERP, либо другой комплексной автоматизированной программы позволит в короткие сроки увеличить производительность и эффективность производственных процессов, повысить рентабельность и конкурентоспособность.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Хорнгрен Ч., Дж. Фостер, Ш. Датар. Управленческий учет: учебник / пер. с англ., 10-е издание. – СПб.: Питер, 2021. – 1008 с.
2. Кеулимжаев К.К, Кудайбергенов Н.А. Производственный и управленческий учет: учебное пособие. – Алматы: Экономика, 2011. – 330 с.
3. Jan R., Mark S., Carcello V. Financial and managerial accounting: the basis for business decisions / R. Jan, S. Mark, V. Carcello. -18th ed. – New York: McGraw-Hill Education, III, 2015. - 1147 p.

4. Волкова О.Н. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова, И. Ю. Чуракова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2024. - 547 с. - // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/534066>
5. Залиханова Н.З., Хаджимуратова Т.Х. Интеграция управленческого учета в финансовый менеджмент // Индустриальная экономика, 2023. - №1. - С. 174–177. - DOI 10.47576/2712-7559.2023.1.174
6. Вахрушина М. А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. – М.: КноРус, 2023. – 392 с.
7. Кузьмина М.С. Управление затратами предприятия (организации): учебное пособие. /М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2020. - 320 с.
8. Шаукерова З.М., Ахметова А.Е. Управленческий учет 1: учебное пособие. – Астана: КазАТУ им.С.Сейфуллина, 2016. - 213 с.
9. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: практическое пособие. / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Юрайт, 2024. - 205 с.
10. 1С: Предприятие 8. Конфигурация «ERP Управление предприятием 2 для Казахстана». Редакция 2.1 - URL: <https://its.1c.kz/db/erp21kz#content:91:hdoc>
11. Etienne Francois, Collins Penn. The Effects of Budgetary Management practices on the Performance of SMEs in Cameroon // American International of Business Management. Volume 6, Issue 1 (January - 2023). – P. 1-9
12. Бюджетирование в 1С:ERP - URL:<https://its.1c.kz/db/erp21kz#content:91:hdoc>
13. Инструменты планирования и бюджетирования в 1С:ERP - URL:<https://itehcon.ru/news/instrumenty-planirovaniya-i-byudzhetrovaniya-v-1s-erp/>
14. Kazhmukhametova A.A., Tusibaeva G.S., Akimova B.Zh. Accounting component of financial results of public catering enterprises // Bulletin of KUEFIT, 2020. - № 4 (41). - P. 225-232. - DOI 10.52260/2304-7216.2020.4(41).26

## REFERENCES

1. Khorngren CH., Dzh. Foster, SH. Datar. Upravlencheskiy uchet: uchebnik [Management accounting: textbook]. / per. s angl., 10-ye izdaniye – SPb.: Piter, 2021. – 1008 s. [in Russian]
2. Keulimzhayev K.K, Kудaybergenov N.A. Proizvodstvennyy i upravlencheskiy uchet: uchebnoye posobiye [Production and management accounting: study guide]. – Almaty: Ekonomika, 2011. - 330 s. [in Russian]
3. Jan R., Mark S., Carcello V. Financial and managerial accounting: the basis for business decisions / R. Jan, S. Mark, V. Carcello. -18th ed. – New York: McGraw-Hill Education, III, 2015. - 1147 p.
4. Volkova O. N. Upravlencheskiy uchet : uchebnik i praktikum dlya vuzov [Management accounting: textbook and practical training for universities]./ O. N. Volkova, I. YU. Churakova. - 2-ye izd., pererab. i dop. - Moskva: Yurayt, 2024. - 547 s. - // Obrazovatel'naya platforma Yurayt [sayt]. - URL: <https://urait.ru/bcode/534066> [in Russian]
5. Zalikhanova N.Z., Khadzhimuratova T.KH. Integratsiya upravlencheskogo ucheta v finansovyy menedzhment [Integration of management accounting into financial management] // Industrial'naya ekonomika, 2023. - №1. - S. 174–177. - DOI 10.47576/2712-7559.2023.1.174 [in Russian]
6. Vakhrushina M. A. Bukhgalterskiy upravlencheskiy uchet: uchebnik [Management accounting: textbook].– М.: KnoRus, 2023. – 392 s. [in Russian]
7. Kuz'mina M.S. Upravleniye zatratami predpriyatiya (organizatsii): uchebnoye posobiye. [Enterprise (organization) cost management: study guide] /M. S. Kuz'mina, B. ZH. Akimova. – М.: KnoRus, 2020. - 320 s. [in Russian]
8. Shaukerova Z.M., Akhmetova A.Ye. Upravlencheskiy uchet 1: uchebnoye posobiye. [Management Accounting 1: study guide]– Astana: KazATU im.S.Seyfullina, 2016. - 213 s. [in Russian]
9. Khrutskiy V.Ye. Vnutrifirmennoye byudzhetrovaniye. Sem' prakticheskikh shagov: prakticheskoye posobiye [Internal budgeting. Seven practical steps: a practical guide]. / V. Ye. Khrutskiy, R. V. Khrutskiy. - 2-ye izd., ispr. i dop. - Moskva: Yurayt, 2024. - 205 s. [in Russian]
10. 1С: Предприятие 8. Конфигурация «ERP Управление предприятием 2 для Казахстана». Редакция 2.1 [1С: Enterprise 8. Configuration "ERP Enterprise Management 2 for Kazakhstan". Edition 2.1] - URL: <https://its.1c.kz/db/erp21kz#content:91:hdoc> [in Russian]



11. Etienne Francois, Collins Penn. The Effects of Budgetary Management practices on the Performance of SMEs in Cameroon // American International of Business Management. Volume 6, Issue 1 (January - 2023). – P. 1-9

12. Byudzhetrovaniye v 1S:ERP [Budgeting in 1C:ERP] - URL: <https://its.1c.kz/db/erp21kz#content:91:hdoc> [in Russian]

13. Instrumenty planirovaniya i byudzhetrovaniya v 1S:ERP [Planning and budgeting tools in 1C:ERP] - URL: <https://it-tehcon.ru/news/instrumenty-planirovaniya-i-byudzhetrovaniya-v-1s-erp/> [in Russian]

14. Kazhmukhametova A. A., Tusibaeva G. S., Akimova B. Zh. Accounting component of financial results of public catering enterprises // Bulletin of KUEFIT, 2020. - № 4 (41). - P. 225-232. - DOI 10.52260/2304-7216.2020.4(41).26

**Акимова Б.Ж., Кажмухаметова А.А., Аманова Г.Д., Дайрабаева А.С.**

## **КӘСПОРЫН ҚЫЗМЕТІН БОЛЖАУ ЖӘНЕ БАСҚАРУ МАҚСАТЫНДА 1С БЮДЖЕТТЕУ**

### **Аңдатпа**

Мақалада бюджеттерді тиімді пайдалану және басқару технологиясы ретінде бюджеттеу мәселелері қарастырылады. «Бюджет» және «бюджеттеу» ұғымдарының нақты және бір мәнді түсіндірмесі әзірленбеген; терминдердің мәнін түсіндірудегі айырмашылық оларды пайдалану мақсатына, бағытына және орнына байланысты. Басқару есебінің құралы ретінде бюджеттеу жүйесі нақты сектордағы кәсіпорындарда белсенді түрде қолданылмайды, ал оның мәні барлық қызметті болжамды және басқарылатын ету болып табылады. Зерттеу «1С: ERP Кәсіпорынды басқару» бюджеттеу ішкі жүйесінде бухгалтерлік және аналитикалық ақпаратты қалыптастыру мүмкіндіктерін зерттеуге негізделген. Бюджеттер мен бюджеттік процедураларды пайдалану процестер мен ресурстарды тиімді басқару және бақылау мақсатында бизнес-процестерді икемді реттеуге мүмкіндік береді. 1С: ERP жүйесіндегі ішкі жүйелердің көптеген артықшылықтары бар, олар күнделікті тапсырмаларды автоматтандыруға, қызметкерлерге маңыздырақ жұмыстарды орындауға және тиімділікті арттыруға уақытты босатуға бағытталған. Жүйе құралдары маңызды өнімділік көрсеткіштерін қадағалауға көмектесу үшін нақты уақыттағы есепке қатысты есептерді теңшеуге мүмкіндік береді. Жұмыста бюджеттендірудің әмбебап концепциясының жоқтығын көрсететін бюджеттендірудің артықшылықтары мен кемшіліктерін талдау негізделді. Осыған байланысты авторлар компанияларға бюджеттеу құралдарының негізінде компанияның басқару схемасына енгізілген жеке бюджеттеу үлгісін жасауды ұсынды.

**Akimova B., Kazhmukhametova A., Amanova G., Dairabayeva A.**

## **BUDGETING IN 1C FOR THE PURPOSE OF PREDICTABILITY AND CONTROLLABILITY OF ENTERPRISE ACTIVITIES**

### **Annotation**

The article considers the issues of efficient use of budgets and budgeting as a management technology. A clear and unambiguous explanation of the concepts of "budget" and "budgeting" has not been developed; the difference in interpretation of the essence of the terms depends on the purpose, direction, and place of their use. The budgeting system as a management accounting tool is not used actively enough at enterprises in the real sector, while its essence is to make any activity predictable and manageable. The study is based on the study of the possibilities of forming accounting and analytical information in the budgeting subsystem «1C: ERP Enterprise Management». The use of budgets and budget procedures allows for flexible settings of business processes for the purpose of efficient management and control of processes and resources. Subsystems in 1C: ERP have many advantages; they are focused on automating routine tasks, freeing up time for employees to perform more important work and increase efficiency. System tools allow you to customize real-time accounting-related reports to help you track important performance metrics. The work substantiates the analysis of the advantages and disadvantages of budgeting, which shows the absence of a universal budgeting concept. In this regard, the authors recommend that companies form an individual budgeting model, integrated into the company's management framework, based on budgeting tools.