

**Р.Б. Қапарова\***, старший преподаватель<sup>1</sup>

**П.Б. Исахова**, д.э.н., профессор<sup>1</sup>

**А.Т. Джумабекова**, к.э.н., и.о. доцента<sup>2</sup>

**А.К. Курмангалиева**, д.э.н., ассоц. профессор<sup>3</sup>

*Алматы менеджмент университет,*

*г. Алматы, Казахстан<sup>1</sup>*

*Esil University, г. Астана, Казахстан<sup>2</sup>*

*Костанайский региональный университет*

*имени А. Байтұрсынұлы, г. Костанай, Казахстан<sup>3</sup>*

\* – основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: raygul-k@mail.ru

### ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДОЛГ И ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

*В статье исследуются механизмы государственной поддержки малого и среднего предпринимательства (далее - МСП) в Казахстане в контексте макроэкономической нестабильности и роста долговой нагрузки государства. Актуальность работы обусловлена необходимостью поиска адаптивных инструментов стимулирования бизнеса в условиях ограниченного фискального пространства. В ходе работы применены методы системного и компаративного анализа, а также статистическая обработка эмпирических данных за период 2021–2024 гг. Проведен институциональный скрининг действующих программ поддержки и изучен международный опыт Сингапура и Южной Кореи в области цифровизации госуслуг. В результате исследования выявлено, что эффективность прямых финансовых субсидий снижается при отсутствии синергии с цифровыми и образовательными инициативами. Установлено, что рост государственного долга провоцирует эффект «вытеснения» частных инвестиций, выражающийся в снижении доли одобренных кредитных заявок МСП. Показано, что внедрение интегрированных цифровых платформ и антикризисных фондов реструктуризации задолженности является необходимым условием для сохранения жизнеспособности сектора в периоды валютной волатильности. Практическая значимость результатов заключается в возможности их использования для корректировки государственной политики в сфере предпринимательства и минимизации бюджетных рисков.*

**Ключевые слова:** *фискальное пространство, бюджетные ограничения, суверенные заимствования, долговая устойчивость, эффект вытеснения, антикризисное регулирование, институциональные барьеры.*

**Кілт сөздер:** *фискалдық кеңістік, бюджеттік шектеулер, егеменді қарыз алу, борыштық тұрақтылық, ығыстыру әсері, дағдарысқа қарсы реттеу, институционалдық кедергілер.*

**Keywords:** *fiscal space, budget constraints, sovereign borrowing, debt sustainability, crowding-out effect, anti-crisis regulation, institutional barriers.*

**Введение.** Малый и средний бизнес является важным элементом современной экономической системы, обеспечивая занятость, развитие конкурентной среды и внедрение инноваций. В условиях усиливающейся макроэкономической нестабильности и роста государственного долга возрастает значимость анализа факторов, ограничивающих развитие предпринимательского сектора. Усиление долговой нагрузки государства и сужение фискального пространства могут приводить к перераспределению финансовых ресурсов в пользу государственного сектора, что потенциально снижает доступ субъектов МСП к финансированию и ограничивает их инвестиционные возможности.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью выявления взаимосвязи между макроэкономическими условиями, фискальной политикой и устойчивостью предпринимательской среды, особенно в странах с формирующимися рынками, включая Казахстан. Несмотря на наличие государственных программ поддержки бизнеса, сохраняются институциональные и финансовые ограничения, препятствующие эффективному развитию МСП.

Цель исследования заключается в выявлении ключевых факторов, определяющих условия функционирования МСП в условиях экономической волатильности, а также в оценке влияния фискальных ограничений на распределение финансовых ресурсов в экономике.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи: анализ роли МСП в экономике; исследование влияния макроэкономической нестабильности на предпринимательскую активность; оценка воздействия государственного долга на доступ к финансированию; анализ институциональной среды поддержки бизнеса; обоснование направлений повышения эффективности государственной политики в данной сфере.

Методологическую основу исследования составляют методы системного, сравнительного и институционального анализа. Применяется компаративный подход для сопоставления национальной практики с международным опытом, а также используются элементы статистического анализа при обработке вторичных данных. Информационной базой исследования выступают официальные статистические источники, нормативно-правовые акты и аналитические материалы международных организаций.

**Обзор литературы.** Согласно результатам исследований R.S. Parmanova, Plasheva, S.A. и соавторов, малое и среднее предпринимательство в Казахстане является фундаментальным фактором, определяющим стратегическую конфигурацию экономической системы, генерирующим новые рабочие места и стимулирующим диверсификационные процессы. Кроме того, авторы обосновывают необходимость комплексного государственного протекционизма, включающего финансовую инженерию, фискальные преференции и когнитивно-образовательные программы, для поддержания конкурентоспособности МСП в условиях макроэкономической волатильности [1].

Talarbaeva G., Erniyazova Zh. и других авторов в своих научных трудах проводят разбор основных элементов сложившейся системы государственной поддержки и институционального регулирования МСП в Казахстане. В работе проанализированы насколько правильно они работают в траектории развития МСП в Казахстане и институциональных барьеров на его пути. Авторы считают, что налоговая нагрузка и финансовый вакуум являются факторами, разрушающими устойчивость предпринимательской экосистемы. В этом контексте предлагаемые в исследовании адаптивные механизмы государственной поддержки - от субсидий и грантов до образовательных услуг-рассматриваются как ключевой катализатор, который не только создает «иммунитет» к турбулентности на рынке, но и стимулирует предпринимателей к технологической трансформации [2].

В фокусе исследовательских интересов Imanbaj I.A. находится сравнительная классификация, как работают механизмы поддержки (субсидия, грант, скидка) в мировой практике и как они влияют на реальный результат финансового регулирования и протекционизма в отношении МСП. Авторы обосновывают тезис о том, что в условиях совершенно непредсказуемого характера ситуации на рынке с математической или логической точки зрения государственное вмешательство из факультативного превращается в детерминирующее. Свойство внешних факторов (рынок, закон, кризис) оказывать непосредственное и сильное влияние на бизнес перед экзогенными шоками, прогрессивная долговая нагрузка, которая наносит ущерб институциональным барьерам доступа к ликвидному капиталу и платежеспособности предприятий делают финансовую поддержку не просто стимулом, а фундаментальным императивом выживаемости сектора [3].

Хасенова С. Х., Кунязов Е. К. и соавторы считают, что сохранение жизнеспособности МСП в макроэкономический волатильный период не должно ограничиваться прямым финансированием. Исследователи предлагают принятие помощи государства как единой благоприятной экосистемы, несущей «иммунитет» предпринимательской среды, а не как совокупности отдельных мер [4].

Сегодня в отечественном научном дискурсе инструменты поддержки МСП часто рассматриваются фрагментарно. Однако вопрос о том, как комплексный конгломерат этих мер повлияет на уровень конкурентоспособности субъектов предпринимательства, остается до сих пор открытым. Устранение данного методологического пробела и моделирование оптимально допустимых для национальной практики моделей-составляют основное направление и практическую ценность данной работы.

**Основная часть.** В условиях макроэкономической турбулентности критическим фактором, определяющим границы государственной поддержки, выступает уровень государственного долга. Рост долговой нагрузки ограничивает фискальное пространство, вынуждая правительство искать баланс между обслуживанием суверенных обязательств и необходимостью финансового стимулирования сектора МСП.

Огромный потенциал малого и среднего предпринимательства в Казахстане, траектория его развития опирается на ряд институциональных барьеров. Главный тормоз современной

предпринимательской среды-хронический «финансовый голод»: агрессивный уровень кредитных ставок и бюрократические лабиринты государственной поддержки замедлили инвестиционные факторы и поставили сектор в ступенчатое состояние. Такое ограничение доступа к ресурсам рассматривается как главное препятствие, сдерживающее инновационную трансформацию МСП.

Эти меры направлены на снижение финансовых и административных барьеров для МСП, стимулирование инвестиционной активности, внедрение инноваций и обеспечение более комфортных условий для ведения предпринимательской деятельности [5].

Таблица –1

**Основные меры государственной поддержки МСП в Казахстане\***

Мера поддержки	Описание	Цель	Инструменты реализации
Льготные кредиты	Предоставление кредитов с пониженной процентной ставкой через банки	Снижение финансовой нагрузки	Программа «Дорожная карта бизнеса 2025»
Субсидии и гранты	Безвозвратное финансирование проектов МСП	Поддержка стартапов и инноваций	Выдаются на инновационные и экспортные проекты
Налоговые льготы	Снижение налоговой ставки или отсрочка платежей	Уменьшение финансовой нагрузки	Для МСП на первых этапах деятельности
Консалтинговая поддержка	Обучение, консультации, менторство	Повышение управленческой компетентности	Через Фонд предпринимательства
Цифровизация услуг	Онлайн-платформы для подачи заявок и отчетности	Упрощение доступа к госуслугам	«Электронное правительство»

\*составлена по источнику [5]

Анализ мер государственной поддержки МСП выявляет многостороннюю стратегию, направленную на укрепление и расширение малого и среднего бизнеса в период экономической неопределенности (таблица 1).

Предоставление льготных кредитов посредством банковских структур по пониженным процентным ставкам представляет собой одну из основополагающих мер финансового стимулирования. Данные кредитные продукты способствуют снижению долговой нагрузки субъектов предпринимательской деятельности и позволяют реинвестировать финансовые потоки в развитие производственной базы, модернизацию материально-технического обеспечения и имплементацию инновационных технологий. В рамках программы «Дорожная карта бизнеса 2025» стартапы получают всестороннюю помощь, что способствует их развитию и открывает широкие перспективы для запуска новых инициатив.

Безвозвратное финансирование, предоставляемое в форме субсидий и грантов, выступает катализатором инновационной активности предприятий и является ключевым фактором поддержки экспортно ориентированных проектов. Данный финансовый инструмент способствует интеграции передовых технологий, повышению конкурентоспособности субъектов хозяйствования и реализации социально значимых инициатив, которые в противном случае могли бы не получить необходимого развития.

Налоговые преференции и отсрочки платежей служат инструментом снижения финансовой нагрузки на субъекты предпринимательской деятельности, в особенности на ранних стадиях их развития. Данные меры способствуют поддержанию ликвидности, стимулированию инвестиционной деятельности и повышению устойчивости малых и средних предприятий в контексте макроэкономической волатильности. Предприниматели получают через специализированные фонды консультации, формирующие у них компетенции, критически важные для грамотного управления бизнесом.

Программы обучения, менторства и консультаций направлены на повышение управленческой компетентности, развитие навыков прогнозирования финансовых и операционных рисков, а также на формирование способности к принятию стратегически обоснованных решений.

Внедрение цифровых технологий в сферу государственных услуг и создание онлайн-сервисов, включая проект «Электронное правительство», значительно упрощают доступ субъектов МСП к государственным программам содействия.

Особое влияние на развитие МСП оказывает динамика государственного долга. Исследования показывают, что высокий уровень долговой нагрузки государства провоцирует рост процентных ставок на внутреннем рынке, что ведет к эффекту «вытеснения» частных инвестиций. В Казахстане управление государственным долгом напрямую коррелирует с доступностью ликвидности для бизнеса: при дефиците бюджетных средств институциональные барьеры в доступе к льготному кредитованию усиливаются. Следовательно, устойчивость МСП в нестабильной экономике зависит не только от объема субсидий, но и от эффективности долговой политики страны, минимизирующей риски для финансового сектора [6].

Для всестороннего анализа ситуации в секторе малого и среднего бизнеса Казахстана за период 2021-2024 гг. предлагается изучить динамику ключевых индикаторов, представленных в таблице 2.

На основе представленных данных проведена оценка влияния экономической нестабильности на функционирование малого и среднего предпринимательства. Также эти данные позволяют проследить, как предпринимательская среда адаптируется и восстанавливается под воздействием мер государственной поддержки. Анализ динамики ключевых показателей дает возможность глубже понять существующие проблемы и сформулировать конкретные рекомендации для повышения устойчивости МСП в условиях макроэкономической неопределенности [7].

Таблица – 2

**Влияние экономической нестабильности на МСП в Казахстане за период с 2021 по 2024 годы\***

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Число действующих МСП (тыс. ед.)	1330,2	1 694,4	1818,8	2002,2
Количество банкротств	120	150	180	175
Средняя выручка МСП (млн. тг)	25	23	20	21
Доступ к кредитам (% МСП)	40	38	35	33

\*составлена по источнику [7]

В ходе анализа развития МСП в Казахстане за период с 2021 по 2024 годы было установлено, что успешность и финансовая стабильность этих предприятий в значительной степени зависят от общей макроэкономической ситуации и эффективности мер, принимаемых государством для их поддержки.

Государственная поддержка и восстановление предпринимательской активности после экономических колебаний оказали положительное влияние на количество действующих малых и средних предприятий. Так, в 2021 году их было 1 330,2 тыс., в 2022 году - 1 694,4 тыс., в 2023 году - 1 818,8 тыс., а к 2024 году показатель достиг 2 002,2 тыс.

В период с 2021 по 2024 год, на фоне роста числа субъектов малого и среднего предпринимательства, наблюдалась относительно стабильная динамика банкротств. Количество случаев банкротства увеличилось с 120 в 2021 году до 180 в 2023 году, а затем снизилось до 175 в 2024 году. Данная тенденция свидетельствует об эффективности реализуемых мер по предотвращению массовых банкротств.

Средний доход малых и средних предприятий сократился с 25 миллионов тенге в 2021 году до 20 миллионов тенге в 2023 году. В 2024 году зафиксирован небольшой рост до 21 миллиона тенге, что свидетельствует о начавшемся восстановлении прибыльности в данном сегменте экономики. Проблема финансирования МСП сохраняется, но при этом доля одобренных кредитов снизилась. В 2024 году только треть (33%) заявок от МСП получили одобрение, по сравнению с 40% в 2021 году. Для преодоления барьеров в доступе к кредитам, несмотря на рост числа предприятий, необходимо усовершенствовать кредитную политику, ориентированную на МСП.

Анализ представленных данных свидетельствует о сохраняющемся влиянии экономической нестабильности на деятельность МСП. Вместе с тем, комплекс государственных мер поддержки,

включающий льготное кредитование, субсидии и консалтинговые услуги, оказывает положительное воздействие, способствуя стабилизации и постепенному росту предпринимательской активности. Данный факт подтверждает целесообразность реализации указанных программ.

Изучение международных практик демонстрирует широкий спектр способов стимулирования развития МСП и их устойчивости к экономическим вызовам. В таблице 3 систематизированы меры поддержки, применяемые в Сингапуре, Южной Корее и Европейском Союзе. Оценка их эффективности и применимости в Казахстане позволит выявить наиболее перспективные инструменты для повышения жизнеспособности отечественных предприятий [8, 9, 10].

Таблица – 3

**Сравнительный международный опыт поддержки МСП\***

Страна	Меры поддержки	Эффективность	Возможность адаптации для Казахстана
Сингапур	Гранты на инновации, льготные кредиты	Высокая-рост стартапов и инновационных компаний	Высокая-аналогичные грантовые программы
Южная Корея	Бизнес-инкубаторы, акселераторы	Средняя - поддержка новых предприятий	Средняя - создание бизнес-инкубаторов в регионах
ЕС	Налоговые льготы, обучение, доступ к венчурным фондам	Высокая - стабильный рост МСП	Высокая - налоговые льготы и обучающие программы

*\*составлена по источникам [8, 9, 10]*

Внедрение этих моделей в Казахстане открывает возможности для повышения эффективности государственной поддержки. Экономическая нестабильность обуславливает необходимость активного участия государства в развитии малого и среднего предпринимательства. Анализ практик, применяемых в зарубежных странах, свидетельствует о том, что результативность поддержки МСП определяется согласованным использованием финансовых механизмов и институциональных мер. Показательным в данном отношении является опыт Сингапура, где начиная с 2000 годов сочетание льготного заемного финансирования и грантовой поддержки инновационных проектов создало условия для устойчивого роста стартапов и компаний, ориентированных на инновации.

В Республике Корея поддержка малого и среднего предпринимательства реализуется через сочетание классических и цифровых механизмов. Так в 2025 году правительство анонсировало план создания интегрированной цифровой платформы, объединяющей более 2 700 программ помощи МСП Южной Кореи. К этим программам относятся гранты, льготное финансирование, а также акселерационные и образовательные сервисы, собранные на единой веб-платформе с удобной точкой доступа для корейских предпринимателей. Такой подход позволяет упростить получение поддержки и значительно сократить бюрократические процедуры. Одновременно внедряется модернизированная датад্রивен-система, использующая искусственный интеллект для анализа потребностей компаний и оптимизации подбора программ поддержки, а также для сокращения административной нагрузки.

В целях укрепления финансовой устойчивости субъектов малого и среднего предпринимательства в Казахстане предлагается реализовать следующий комплекс мер:

-Повышение финансовой грамотности и управление рисками: особое внимание следует уделить обучению предпринимателей финансовым аспектам ведения бизнеса и развитию навыков управления рисками. Реализовать это можно через проведение специализированных семинаров, онлайн-курсов и предоставление консультационной поддержки.

-Цифровизация доступа к государственной поддержке: Развитие цифровой инфраструктуры, в частности, создание онлайн-платформ для упрощения процедуры получения субсидий и грантов, позволит минимизировать бюрократические препятствия и ускорить процесс предоставления МСП государственных ресурсов.

-Развитие программ наставничества и консалтинга: Эффективным инструментом поддержки является внедрение программ менторства и консалтинга, способствующих обмену опытом между успешными предпринимателями и начинающими субъектами хозяйственной деятельности.

**Заключение.** В рамках данной статьи проведен анализ существующих мер государственной поддержки МСП в Казахстане в контексте экономической нестабильности, а также изучен международный опыт стимулирования развития МСП. Установлено, что эффективная модель поддержки МСП невозможна без учета долговой устойчивости государства. Ограниченность бюджетных ресурсов в условиях роста госдолга требует перехода от прямых затратных методов к гарантийным инструментам и цифровым платформам, снижающим административные издержки. Результаты исследования подтверждают гипотезу о нелинейном характере эффективности мер господдержки. В отрыве от цифровой трансформации и образовательных инициатив фрагментарное применение таких инструментов, как льготное кредитование или налоговые преференции, не создает достаточного синергетического эффекта. Детерминантой устойчивости МСП в условиях настоящей макроэкономической нестабильности Республики Казахстан становится комплексность мер. При этом адаптация зарубежных моделей (в частности, опыта Южной Кореи и стран ЕС) требует учета специфических институциональных барьеров и структурных особенностей отечественной экономики. Практический контур работы сфокусирован на переходе от пассивных методов поддержки к проактивным механизмам. Внедрение антикризисных фондов и гибких инструментов реструктуризации задолженности позволит нивелировать риски кассовых разрывов в периоды волатильности национальной валюты. Такие меры не просто обеспечивают текущую выживаемость предприятий, но и закладывают фундамент их долгосрочной инвестиционной привлекательности. Дальнейшая научная дискуссия должна строиться вокруг верификации данных выводов методами эконометрического анализа. Количественная оценка корреляции между объемами государственной помощи и динамикой КРІ предприятий (выручка, создание рабочих мест, индекс инновационной активности) позволит разработать более точные прогностические модели для корректировки государственной политики в сфере предпринимательства.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Parmanova R., Plasheva S., Yesbolova A., Kazhmuhametova A., Dajrabaeva A. On the issue of development and state support for small and medium-sized businesses in Kazakhstan // *Buketov Business Review*. – 2023. – №1(109). – P. 113–122. – DOI: 10.31489/2023Ec1/113-122
2. Талапбаева Г., Ерниязова Ж., Шильманова А., Мұратбекұлы Р. Государственная поддержка малого и среднего бизнеса в Казахстане: тенденции, проблемы и перспективы. *Вестник Атырауского университета имени Халела Досмухамедова*. – 2024. – №73(2). – С. 142–153. – DOI: 10.47649/vau.2024.v.73.i2.13
3. Иманбай И.Ә. Зарубежный опыт финансового регулирования малого и среднего бизнеса // *Вестник Университета «Туран»*. – 2020. – №3. – С. 235–239. – DOI: 10.46914/1562-2959-2020-1-3-235-239
4. Хасенова С.Х., Кунязов Е.К., Амирова М.А., Нурбаева Г.Н., Бекниязова Д.Б. Совершенствование системы государственной поддержки предпринимательства в Республике Казахстан // *Scientific Journal of Pedagogy and Economics*. – 2023. – №5(405). – С. 570–588. – DOI: 10.32014/2023.2518-1467.610
5. АО «Фонд развития предпринимательства «Даму»». – URL: <https://damu.kz>
6. Исакова З.Д., Ищанова Р.Ш., Даниярова М.Т., Омарова А.Т. Некоторые вопросы управления государственным долгом Казахстана // *Вестник Казахского университета экономики, финансов и международной торговли*. – 2023. – №1(50). – С. 195–200. – DOI: 10.52260/2304-7216.2023.1(50).25
7. Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. – 2024. – URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org/publications/183650/>
8. GoBusiness Singapore. Government Grants and Support Directory for SMEs. – URL: <https://grants.gobusiness.gov.sg/support-directory?>

9. Korean Small and Medium Business Administration (SMBA). The Small and Medium Business Administration (SMBA). KOISRA. – URL: <https://www.koisra.co.kr/news/the-small-and-medium-business-administration-smba/>

10. European Union. EU Support Tools for SMEs. – URL: [https://europa.eu/youreurope/business/running-business/eu-support-tools-sme/index\\_en.htm](https://europa.eu/youreurope/business/running-business/eu-support-tools-sme/index_en.htm)

## REFERENCES

1. Parmanova R., Ilasheva S., Yesbolova A., Kazhmuhametova A., Dajrabaeva A. On the issue of development and state support for small and medium-sized businesses in Kazakhstan // *Buketov Business Review*. – 2023. – №1(109). – P. 113–122. – DOI: 10.31489/2023Ec1/113-122

2. Talapbaeva G., Erniyazova Zh., Shilmanova A., Muratbekuly R. Gosudarstvennaya podderzhka malogo i srednego biznesa v Kazahstane: tendencii, problemy i perspektivy [State support for small and medium-sized businesses in Kazakhstan: trends, problems and prospects] // *Vestnik Atyrauskogo universiteta imeni Halela Dosmuhamedova*. – 2024. – №73(2). – S. 142–153. – DOI: 10.47649/vau.2024.v.73.i2.13. [in Russian]

3. Imanbaj I. Zarubezhnyj opyt finansovogo regulirovaniya malogo i srednego biznesa [Foreign experience in financial regulation of small and medium-sized businesses] // *Vestnik Universiteta «Turan»*. – 2020. – №3. – S. 235–239. – DOI: 10.46914/1562-2959-2020-1-3-235-239. [in Russian]

4. Hasenova S., Kunyazov E., Amirova M., Nurbaeva G., Bekniyazova D. Sovershenstvovanie sistemy gosudarstvennoj podderzhki predprinimatelstva v Respublike Kazahstan [Improving the system of state support for entrepreneurship in the Republic of Kazakhstan] // *Scientific Journal of Pedagogy and Economics*. – 2023. – №5(405). – S. 570–588. – DOI: 10.32014/2023.2518-1467.610 [in Russian]

5. AO «Fond razvitiya predprinimatelstva «Damu»». – URL: <https://damu.kz> [in Russian]

6. Iskakova Z., Ishchanova R., Daniyarova M., Omarova A. Nekotorye voprosy upravleniya gosudarstvennym dolgom Kazahstana [Some issues of public debt management in Kazakhstan] // *Vestnik Kazahskogo universiteta jekonomiki, finansov i mezhdunarodnoj trgovli*. – 2023. – №1(50). – S. 195–200. – DOI: 10.52260/2304-7216.2023.1(50).25. [in Russian]

7. Byuro nacionalnoj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan [Byuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan]. – 2024. – URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org/publications/183650/> [in Russian]

8. GoBusiness Singapore. Government Grants and Support Directory for SMEs. – URL: <https://grants.gobusiness.gov.sg/support-directory?>

9. Korean Small and Medium Business Administration (SMBA). The Small and Medium Business Administration (SMBA). KOISRA. – URL: <https://www.koisra.co.kr/news/the-small-and-medium-business-administration-smba/>

10. European Union. EU Support Tools for SMEs. – URL: [https://europa.eu/youreurope/business/running-business/eu-support-tools-sme/index\\_en.htm](https://europa.eu/youreurope/business/running-business/eu-support-tools-sme/index_en.htm)

Қапарова Р.Б., Исахова П.Б., Джумабекова А.Т., Курманғалиева А.К.

## ТҰРАҚСЫЗ ЭКОНОМИКА ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ МЕМЛЕКЕТТІК ҚАРЫЗ ЖӘНЕ ШАҒЫН ЖӘНЕ ОРТА КӘСІПкерлікті Қолдау

### Андатпа

Мақалада макроэкономикалық тұрақсыздық және мемлекеттік борыш жүктемесінің артуы жағдайында туындаған Қазақстандағы шағын және орта кәсіпкерлікті (бұдан әрі — ШОБ) мемлекеттік қолдау механизмдері нақты зерттеледі. Жұмыстың өзектілігіне келетін болсақ шектеулі фискалдық кеңістік жағдайында бизнесті ынталандырудың бейімделгіш құралдарын іздеу қажеттілігіне нақтырақ негізделген. Жұмыс барысында жүйелі және компаративті талдау әдістері, сонымен қатар 2021–2024 жылдар кезеңіндегі эмпирикалық деректерді статистикалық өңдеу де қолданылды. Қолданыстағы қолдау бағдарламаларына институционалдық скрининг жүргізіліп, мемлекеттік қызметтерді цифрландыру саласындағы Сингапур мен Оңтүстік Кореяның халықаралық тәжірибесі зерделенді. Зерттеу нәтижесіне келетін болсақ, тікелей қаржылық субсидиялардың тиімділігі цифрлық және білім беру бастамаларымен синергия болмаған жағдайда

олар төмендейтіні анықталды. Мемлекеттік борыштың өсуі ШОБ-тың мақұлданған несиелік өтінімдері үлесінің азаюына әкелетін жеке инвестицияларды «ығыстыру» әсерін тудыратыны дәлелденді. Интеграцияланған цифрлық платформалар мен берешекті қайта құрылымдаудың дағдарысқа қарсы қорларын енгізу валюталық құбылмалылық кезеңінде сектордың өміршеңдігін сақтаудың қажетті шарты екені көрсетілді. Нәтижелердің практикалық маңыздылығының нәтижесі оларды кәсіпкерлік саласындағы мемлекеттік саясатты түзету мен қатар, оның бюджеттік тәуекелдерді барынша азайту үшін пайдалану мүмкіндігінде болып отыр.

**Капарова Р., Исакхова Р., Жумабекова А., Курмangалиева А.**

**PUBLIC DEBT AND SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN AN UNSTABLE ECONOMY**

**Annotation**

The article provides a detailed examination of the mechanisms of state support for small and medium-sized enterprises (hereinafter referred to as SMEs) in Kazakhstan under conditions of macroeconomic instability and increasing public debt burden. The relevance of the study is substantiated by the need to identify adaptive tools for business stimulation in a context of limited fiscal space.

The study employs systemic and comparative analysis methods, as well as statistical processing of empirical data for the period 2021–2024. An institutional screening of existing support programs was conducted, and international experience in the digitalization of public services in Singapore and South Korea was analyzed.

The findings show that the effectiveness of direct financial subsidies decreases in the absence of synergy with digital and educational initiatives. It is also demonstrated that the growth of public debt generates a “crowding-out” effect, leading to a reduction in the share of approved loan applications for SMEs. The introduction of integrated digital platforms and crisis-response debt restructuring funds is identified as a necessary condition for maintaining the sector’s resilience during periods of currency volatility. The practical significance of the results lies in their applicability for adjusting public policy in the field of entrepreneurship, as well as for minimizing budgetary risks.

