

**Б. Хамбар**, к.э.н.

**А.Б. Утебаева\***, к.э.н., доцент

**Д.Ф. Гафятуллина**, магистр

АО «Институт экономических исследований»

Секретариат по Целям устойчивого развития,

г. Астана, Казахстан

\* – основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: altingulutebayeva@gmail.com

## ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН В КАЗАХСТАНЕ

*Глобальный кризис, связанный с пандемией, еще раз наглядно доказал важность устойчивого развития стран мира. В этой связи повышается актуальность реализации глобальной Повестки дня по устойчивому развитию на период до 2030 года. В обеспечении устойчивого развития немаловажное значение имеет согласованность системы государственного планирования с бюджетным процессом.*

*В статье приведен анализ охвата Целей устойчивого развития ООН бюджетными программами по двенадцати функциональным группам Единой бюджетной классификации. В качестве методологии исследования использовалась Быстрая комплексная оценка. Быстрая комплексная оценка помогает странам оценить уровень их готовности и институциональный потенциал с целью включения Целей устойчивого развития в программы по планированию развития на национальном и местном уровнях и объемы их финансирования. Другими словами это охват ЦУРах стратегических и программных документов.*

*В ходе анализа выявлено, что бюджетные программы по степени охвата Целей устойчивого развития, были сгруппированы на бюджетные программы с высокой, средней и низкой степени охвата. Определены ограничивающие факторы среднего и низкого охвата Целей устойчивого развития.*

*По итогам исследования в статье приведены предложения по внедрению принципов бюджетирования Целей устойчивого развития в процесс бюджетного планирования в Казахстане.*

**Ключевые слова:** *устойчивость, Цели устойчивого развития, финансирование, планирование, бюджет, бюджетная программа, бюджетный процесс, маркировка бюджетных программ, индикаторы, Единая бюджетная классификация.*

**Кілт сөздер:** *тұрақтылық, Тұрақты даму мақсаттары, қаржыландыру, жоспарлау, бюджет, бюджеттік бағдарлама, бюджет процесі, бюджеттік бағдарламаларды таңбалау, индикаторлар, Бірыңғай бюджеттік жіктеме.*

**Keywords:** *sustainability, Sustainable Development Goals, financing, planning, budget, budget program, budget process, tagging of budget programs, indicators, Unified Budget Classification.*

**JEL classification:** E69, I31

**Введение.** В сентябре 2015 года в рамках 70-й Генеральной Ассамблеи ООН Казахстан наряду с другими государствами-членами ООН принял Повестку дня до 2030 года, тем самым выразив приверженность реализации 17 глобальных Целей устойчивого развития (ЦУР) [1].

Цели устойчивого развития разработаны для всех стран независимо от уровня экономического развития и направлены на улучшение благосостояния населения стран, включающие меры, не только экономического и социального характера, но и меры по защите окружающей среды и преодолению изменения климата.

Усилия Казахстана, как и многих других стран, в этот период были направлены на национализацию, а также построение эффективной институциональной основы для реализации ЦУР. Однако, на сегодняшний день, когда до 2030 года менее 8 лет, необходимо задаться вопросом о том, способствуют ли наши нынешние действия созданию прочной основы для достижения Казахстаном Целей в области устойчивого развития.

Казахстан, как часть глобального общества, стремится к достижению устойчивого развития. Однако на сегодняшний день еще не определен объем финансирования и источники мобилизации средств на развитие. Кроме того, отсутствует методология учета и бюджетирования ЦУР.

Все вышеперечисленное определяет актуальность исследования, представленного в данной статье.

Научную новизну исследования определяют разработанные предложения по внедрению принципов бюджетирования ЦУР в бюджетное планирование в Казахстане.

Основная цель исследования заключалась в определении охвата ЦУР финансированием в рамках бюджетных программ и выявлении возможности внедрения в бюджетное планирование принципов бюджетирования ЦУР.

При проведении исследования использовались методы системного анализа, экспертных оценок, метод маркировки соответствия бюджетных программ ЦУРам.

Информационной базой послужили отчеты международных агентств ООН по Комплексному национальному механизму финансирования ЦУР, финансовая отчетность Министерства финансов РК, бюджетное законодательство РК, научные публикации по рассматриваемой проблематике.

**Обзор литературы.** Статья подготовлена с учетом научных выводов и положений о проблематике устойчивого развития, представленные в трудах казахстанских, российских и зарубежных ученых.

Теоретические аспекты трактовки концепции устойчивого развития являются предметом исследований таких зарубежных ученых, как С. Н. Бобылев [2], D.H. Meadows, [3], M.Mesarovic [4], J.D. Sachs [5] и др. Значительный вклад в разработку теоретических и концептуальных положений устойчивого развития внесли казахстанские ученые, такие как М.Томас [6], Г. Сапарова, Ж. Булхаирова [7].

В тоже время в научной литературе отсутствуют исследования в области финансирования Целей устойчивого развития и методологий внедрения принципов бюджетирования Целей устойчивого развития в бюджетную систему страны. В ходе проведения исследования авторы опирались на методологические руководства в области бюджетирования Целей устойчивого развития, рекомендуемые агентствами Организации Объединенных Наций. В частности по внедрению Комплексного национального механизма финансирования [8].

**Основная часть.** Цели устойчивого развития охватывают широкий круг задач экологического, экономического и социального аспектов. В Казахстане существует твердая приверженность самого высокого политического уровня Повестке дня до 2030 года. Выражая приверженность целям устойчивого развития, Казахстан тем самым, осуществляет последовательную политику по переходу к устойчивому развитию. Так, приоритетные направления «Стратегии - 2050», принятой еще в 2012 году соответствуют Повестки дня до 2030 года: «...Изменения, происходящие в мире под влиянием затянувшегося глобального кризиса, нас не пугают. Мы к ним готовы. Теперь наша задача – сохраняя все, чего мы достигли за годы суверенитета, продолжить устойчивое развитие в XXI веке...» [9]. Также ЦУР нашли отражение в утвержденном в 2021 году Национальном плане развития до 2025 года [10], где во главу угла поставлены вопросы повышения благосостояния населения за счет ускорения экономического роста страны и выработки адресных программ в социальной сфере.

Данные факты свидетельствуют о хорошей стартовой позиции Казахстана в процессе достижения ЦУР, благодаря высокому уровню интеграции задач в национальные программы и стратегии.

На сегодняшний день утверждена нормативно-правовая основа реализации ЦУР. Согласно изменениям, внесенным в 2021 году в Постановление о Системе государственного планирования стратегические и программные документы должны учитывать и соответствовать Целям устойчивого развития Организации Объединенных Наций [12]. Также в 2021 году утвержден перечень национальных индикаторов Целей устойчивого развития, который является ориентиром в процессе выполнения глобальных задач ЦУР.

В целях эффективной реализации Целей устойчивого развития с 2018 по 2022 год функционировал Координационный Совет по Целям устойчивого развития под председательством Первого заместителя Премьер-министра [13]. Координационный Совет по целям устойчивого развития являлся консультативно-совещательным органом при Правительстве Республики Казахстан. С 2021 года функции по контролю реализации ЦУР осуществляет Комитет по мониторингу достижения ЦУР. Комитет включает 5 межведомственных рабочих групп («Мир», «Планета», «Люди», «Партнерство», «Прцветание»), состоящих из представителей государственных органов, аналитических центров, международных организаций, представителей бизнеса и других заинтересованных сторон.

Министерство национальной экономики Республики Казахстан является координационным органом Комитета по мониторингу достижения ЦУР, а ранее Координационного Совета по ЦУР. Институт экономических исследований выступает Рабочим органом Комитета по мониторингу достижения ЦУР, который оказывает методологическую поддержку, выполняя функции секретариата.

С целью определения охвата принципов и задач ЦУР стратегическими и программными документами в Казахстане была проведена «Быстрая комплексная оценка» (БКО). «Быстрая комплексная оценка» это инструмент, рекомендуемый ООН и используемый странами для определения степени интеграции ЦУР в систему государственного планирования (СГП).

БКО в Казахстане проводилось дважды. В 2016 году БКО была проведена экспертами Программы развития Организации Объединенных Наций, охват ЦУР стратегическими и программными документами показал более 60%. Результаты БКО 2019 года, проведенной экспертами Института экономических исследований показали, что охват ЦУР документами системы государственного планирования составляет 79,9%. Анализ показал, что наименее всего в документах СГП охвачены ЦУР 14 «Морские экосистемы» и ЦУР 15 «Экосистемы суши».

В обеспечении устойчивого развития, наряду с информационно-разъяснительной, научной, правовой базой реализации ЦУР, немаловажное значение имеет финансирование.

Необходимо отметить, что в Казахстане реализуется бюджет, ориентированный на результат (БОР) [13]. При формировании БОР используется метод распределения бюджетных средств в согласовании с приоритетными целями государства с учетом меняющихся трендов в развитии страны. Другими словами, так как ЦУР охватывают практически все аспекты государственной политики, то БОР будет способствовать безболезненной интеграции принципов бюджетирования ЦУР в систему бюджетного планирования в стране.

Кроме того, реализация местного самоуправления в Казахстане будет также способствовать реализации основных принципов ЦУР. Так, с 2018 года сельские округа начали формировать свой бюджет в рамках местного самоуправления. Данный механизм позволяет учитывать мнение населения при распределении бюджетных средств и определении приоритетных задач. Можно отметить, что имеется основа реализации ЦУР на местном уровне, так как приоритетные задачи развития определяются совместно с населением.

Чтобы понять текущую ситуацию и оценить финансирование в рамках стратегических и бюджетных программ в Казахстане в 2021 году была проведена БКО, но уже на предмет охвата ЦУР бюджетными программами и выявления объемов финансирования на каждую из ЦУР.

Промежуточные результаты БКО в 2021 году представлены на рисунке 1. Обобщенные результаты маркировки по всем 12-ти функциональным группам Единой бюджетной классификации составляет 46 % (77 из 167 национальных задач ЦУР) [14]. Данное исследование преследует конечной целью определить объемы финансирования ЦУР как на национальном, так и на региональном уровнях.



Рисунок 1. Охват национальных ЦУР системой единой бюджетной классификацией РК\*

\*Источник: Анализ АО «Институт экономических исследований»

Анализ показал, наивысший уровень соответствия бюджетных программ к: ЦУР 16 «Мирное и инклюзивное общество» (92%), ЦУР 11 «Города» (80%), ЦУР 9 «Инфраструктура и индустриализация» (75%), ЦУР 4 «Качественное образование» (70%), ЦУР 3 «Здоровье» (69%) и ЦУР 13 «Изменение климата» (67%).

Наивысшее соответствие отмеченных ЦУР бюджетным программам объясняется тем, что данные направления являются приоритетными в стране и объемы финансирования имеют прямой характер, то есть выделены в бюджетных программах и отражены в национальных проектах, государственных программах и т.д.

Выделены ряд Целей устойчивого развития, имеющих охват бюджетными программами от 40% до 60%, это: ЦУР 7 «Энергия» (60%), ЦУР 8 «Экономический рост и занятость» (50%), ЦУР 12 «Потребление и производство» (45%), ЦУР 1 «Бедность» (43%) и ЦУР 10 «Неравенство» (40%).

Средний уровень охвата ЦУР может объясняться тем, что достижение ЦУР может опираться и на внебюджетные ресурсы (коммерческие инвестиции, ПИИ и т.д.), которые не просматриваются в бюджетных программах. К примеру, ЦУР 12 (Ответственное потребление и производство).

Существуют и Цели устойчивого развития с низким уровнем соответствия бюджетных программ. К ним относятся: ЦУР 17 «Партнерство» (37%), ЦУР 15 «Экосистемы суши» (33%) и ЦУР 2 «Голод» (25%).

К причинам ограниченного охвата бюджетными программами ЦУР также можно отнести:

- ЦУРы, охваченные в «Стратегия Казахстана 2050» и других стратегических документах, не имеют назначенного финансирования;
- задачи ЦУР скорее предназначены для реализации через исполнение международных конвенций, законов и подзаконных актов. К таким задачам относятся, такие ЦУР как ЦУР 5 (Гендерное равенство), ЦУР 10 (Неравенство).

Необходимо отметить, что ЦУР, охваченные концептуальными документами, не имеют финансирования. Например, по ЦУР 5 отсутствует маркировка бюджетных программ. Это объясняется тем, что ЦУР 5 реализуется через Концепцию семейной и гендерной политики в Республике Казахстан до 2030 года и несколькими государственными органами. Концепции в Казахстане, согласно системе государственного планирования, реализуются через нижестоящие документы и не имеют планов финансирования. Мероприятия Концепции семейной и гендерной политики в Республике Казахстан до 2030 года не нашли отражения в национальных проектах и государственных программах с объемами финансирования.

Однако, при выявлении соответствия ЦУР и бюджетных программ возникали определенные сложности, которые в последствии будут искажать реальную картину при определении объемов финансирования на каждую из ЦУР.

Так, к примеру, за счет оптимизации и укрупнения бюджетных программ многие мероприятия скрыты внутри них, которые известны только администраторам бюджетных программ. Это в значительной степени может исказить расчет бюджетного финансирования ЦУР, поскольку зачастую мероприятия не всегда совпадают с направлениями и задачами самой бюджетной программы и соответственно, при маркировке могли бы быть соотнесены с другой задачей ЦУР, нежели сама бюджетная программа.

Вместе с тем, наличие в бюджетных программах подпрограмм и мероприятий, которые также необходимо маркировать (согласовывать) с задачами ЦУР при расчете фактического финансирования может создать риск двойного счета.

В целом реализация целевого бюджета позволит национальным статистическим органам и высшим ревизионным учреждениям отслеживать прогресс в достижении ЦУР, и оценки соответствующих мер государственного вмешательства.

В мировой практике используются различные подходы среди стран по увязке ЦУР с национальным бюджетом:

- совершенствование законодательства о планировании и включение элементов достижения ЦУР в бюджетные документы – Мексика;
- деление национального бюджета на приоритетные области, направленные на достижение ЦУР – Япония [15].
- сопоставление целей с функциональной классификацией национального бюджета – Непал;
- использование в бюджетном процессе показателей эффективности, основанных на ЦУР – Новая Зеландия;

- анализ вклада бюджетных программ госорганов в ЦУР – Мексика;
- маркировка или простая система кодирования бюджета – Индонезия и Тайланд маркировка по климату, гендерных аспектов и вопросов детей;
- внедрение гендерно – ориентированного бюджета, использование инструментов бюджета на детей и проведение гендерного анализа (Австралия, Великобритания, Австрия, Украина, ЮАР, Уэльс (Великобритания), Россия, Перу, Сальвадор и другие).

Предстоящий период до 2030 года требует более прагматичного, практического подхода - эффективных инициатив, мер, а также проектов, которые внесут весомый вклад в реализацию ЦУР в Казахстане.

**Заключение.** В целом, необходимо отметить, успешное бюджетное планирование в соответствии с принципами Повестки дня на период до 2030 года позволят обеспечить гармонизацию стратегического и бюджетного планирования, прозрачность и эффективность бюджетной политики. Бюджетирование ЦУР подразумевает не только осведомленность всех заинтересованных сторон о бюджетной политике, но и их бюджетную грамотность, активное участие в процессах подотчетности на протяжении всего бюджетного цикла.

Необходимо, во-первых, провести анализ возможности и потенциал бюджетной системы страны для реализации ЦУР. Принятие политического решения по бюджетированию ЦУР и внесение соответствующие изменения и дополнения в Бюджетный кодекс РК. Во-вторых, необходимо отталкиваться от динамики успехов достижения национальных показателей ЦУР – и других национальных приоритетных областях - при составлении бюджетов, реализации бюджетных программ и дальнейшей оптимизации и эффективности бюджетной политики.

В случае, если принципы ЦУР не будут интегрированы в бюджетную систему, то маркировка и интеграция системы национальных показателей ЦУР только в систему стратегического национального планирования не сможет дать ожидаемого эффекта в достижении Повестки до 2030 года.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года // <https://documentsddsny.un.org/doc/>
2. Бобылев С.Н. Устойчивое развитие: парадигма для будущего // *Мировая экономика и международные отношения.* – 2017. – Т. 61. – № 5. – С. 107-113.
3. Meadows D.H. *The Limits to Growth: A Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind.* – Universe Books, 1972. – 211 p.
4. Mesarovic M. *Mankind at the Turning Point: The Second Report to the Club of Rome.* – New-York: E.P. Dutton and Co. Inc., 1974. – 124 p.
5. Sachs J.D. *The Age of Sustainable Development.* – Columbia University Press, 2015. – 544 p.
6. Marzhan Thomas. *Social, environmental and economic sustainability of Kazakhstan: a long-term perspective.* – *Central Asian Survey.* – 2015. – Vol. 34. – No. 4. – P. 456-483 // <http://dx.doi.org/10.1080/02634937.2015.1119552>
7. Г.К. Сапарова, Ж.С. Булхайрова *Проблемы устойчивого развития села и пути их решения* // <https://be.kaznu.kz/>
8. *Комплексные национальные механизмы финансирования: начальный этап.* – Материалы обучающего семинара, 2020 г. – 24 с.
9. Стратегия «Казахстан-2050». – Астана: Акорда, 2012 год // <https://www.akorda.kz/ru/>
10. Указ Президента Республики Казахстан от 15 февраля 2018 года № 636 «Об утверждении Национального плана развития Республики Казахстан до 2025 года и признании утратившими силу некоторых указов Президента Республики Казахстан» // <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1800000636>
11. Постановление Правительства Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 99 «О внесении изменения в постановление Правительства Республики Казахстан» от 29 ноября 2017 года № 790 «Об утверждении Системы государственного планирования в Республике Казахстан» // <https://adilet.zan.kz/>
12. Распоряжение Премьер-Министра Республики Казахстан от 13 ноября 2018 года № 143-р «О Координационном совете по целям устойчивого развития» // <https://adilet.zan.kz/>
13. Кодекс Республики Казахстан от 4 декабря 2008 года № 95-IV // <https://adilet.zan.kz/>

14. Приказ Министра финансов Республики Казахстан от 14 ноября 2014 года № 494 «Об утверждении Правил составления Единой бюджетной классификации Республики Казахстан» // <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V14E0009892>
15. Budgeting for the Sustainable Development Goals, Aligning domestic budgets with the SDGs, 2020

## REFERENCES

1. Preobrazovanie nashogo mira: Povestka dnya v oblasti ustojchivogo razvitiya na period do 2030 goda // <https://documentsddsny.un.org/doc/> [in Russian]
2. Bobylev S.N. Ustojchivoje razvitie: paradigma dlya budushhego // *Mirovaya e`konomika i mezhdunarodny`e otnosheniya*. – 2017. – Т. 61. – № 5. – S. 107-113 [in Russian]
3. Meadows D.H. The Limits to Growth: A Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind. – Universe Books, 1972. – 211 p.
4. Mesarovic M. Mankind at the Turning Point: The Second Report to the Club of Rome. – New-York: E. P. Dutton and Co. Inc., 1974. – 124 p.
5. Sachs J.D. The Age of Sustainable Development. – Columbia University Press, 2015. – 544 p.
6. Marzhan Thomas. Social, environmental and economic sustainability of Kazakhstan: a long-term perspective. – *Central Asian Survey*. – 2015. – Vol. 34. – No. 4. – P. 456-483 // <http://dx.doi.org/10.1080/02634937.2015.1119552>
7. G.K. Saparova, Zh.S. Bulhairova Problemy ustojchivogo razvitiya sela i puti ih resheniya // <https://be.kaznu.kz/> [in Russian]
8. Kompleksnye nacional'nye mekhanizmy finansirovaniya: nachal'nyj etap. – Materialy obuchayushchego seminaru, 2020 g. – 24 s. [in Russian]
9. Strategiya «Kazahstan-2050». – Astana: Akorda, 2012 god // <https://www.akorda.kz/ru/> [in Russian]
10. Ukaz Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 15 fevralya 2018 goda № 636 «Ob utverzhenii Nacional'nogo plana razvitiya Respubliki Kazahstan do 2025 goda i priznanii utrativshimi silu nekotoryh ukazov Prezidenta Respubliki Kazahstan» // <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1800000636> [in Russian]
11. Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 26 fevralya 2021 goda № 99 «O vnesenii izmeneniya v postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan» ot 29 noyabrya 2017 goda № 790 «Ob utverzhenii Sistemy gosudarstvennogo planirovaniya v Respublike Kazahstan» // <https://adilet.zan.kz/> [in Russian]
12. Rasporjazhenie Prem'er-Ministra Respubliki Kazahstan ot 13 noyabrya 2018 goda № 143-r «O Koordinacionnom sovete po celyam ustojchivogo razvitiya» // <https://adilet.zan.kz/> [in Russian]
13. Kodeks Respubliki Kazahstan ot 4 dekabrya 2008 goda № 95-IV // <https://adilet.zan.kz/> [in Russian]
14. Prikaz Ministra finansov Respubliki Kazahstan ot 14 noyabrya 2014 goda № 494 «Ob utverzhenii Pravil sostavleniya Edinoj byudzhetoj klassifikacii Respubliki Kazahstan» // <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V14E0009892> [in Russian]
15. Budgeting for the Sustainable Development Goals, Aligning domestic budgets with the SDGs, 2020

**Хамбар Б., Утебаева А.Б., Гафятуллина Д.Ф.**

## ҚАЗАҚСТАНДА БҰҰ ТҰРАҚТЫ ДАМУ МАҚСАТТАРЫН БЮДЖЕТТЕУ ҚАФИДАТЫН ЕНГІЗУ

### Андатпа

Пандемиямен байланыс жаһандық дағдарыс әлем елдері үшін тұрақты дамудың қаншалықты маңызды екенін тағы да бір рет дәлелдеді. Сондықтан Тұрақты даму жөніндегі 2030 жылға дейінгі Жаһандық күн тәртібінің өзектілігі арта түсуде [1]. Тұрақты дамуды қамтамасыз ету жолында мемлекеттік жоспарлау жүйесінің бюджеттік процеспен үйлесуінің маңызы зор.

Мақалада Бірыңғай бюджеттік топтамадағы 12 функционалдық топтағы бюджеттік бағдарламаларда Тұрақты даму мақсаттарының қамтылуына талдау жасалған. Зерттеу әдістемесі ретінде. Жедел кешендік бағалау Тұрақты даму мақсаттарын ұлттық және жергілікті деңгейлерде дамуды және оларды қаржыландыру көлемін жоспарлау жөніндегі бағдарламаларға қосу мақсатында елдерге өз дайындық деңгейін және институционалдық әлеуетін бағалауға мүмкіндік береді. Басқаша айтқанда, бұл стратегиялық және бағдарламалық құжаттарды ТДМ-мен қамту болып табылады.

Талдау нәтижесінде бюджеттік бағдарламалар Тұрақты даму мақсаттарын қамту деңгейлері бойынша жоғары, орташа және төмен деңгейде қамтыған бағдарламаларға бөлінді. Тұрақты даму мақсаттарын орташа және төмен деңгейде қамту себептері анықталған.

Зерттеу нәтижесінде мақалада Қазақстандағы бюджеттік жоспарлау процесіне Тұрақты даму мақсаттарына бюджет бөлу қағидаларын енгізу жөнінде ұсыныстар берілген.

**Khambar B., Utebaeva A., Gafyatullina D.**

**IMPLEMENTATION OF THE UN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS  
BUDGETING PRINCIPLE IN KAZAKHSTAN**

**Annotation**

The global crisis associated with the pandemic has once again proved the importance of sustainable development in the world's countries. In this regard, the relevance of the implementation of the global Agenda for Sustainable Development for the period up to 2030 is increasing [1]. In ensuring sustainable development, the coherence of the state planning system with budgetary processes is of no small importance.

The article provides an analysis of the coverage of the UN Sustainable Development Goals by budget programs for twelve functional groups of the Unified Budget Classification. Rapid Comprehensive Assessment was used as the research methodology. The Rapid Integrated Assessment helps countries assess their readiness and institutional capacity to mainstream the Sustainable Development Goals into national and local development planning and funding. In other words, it is the coverage of strategic and policy documents by the SDGs.

As a result of the analysis, budget programs according to the degree of coverage of the Sustainable Development Goals were grouped into budget programs with a high, medium, and low degree of coverage. The limiting factors of medium and low coverage of the Sustainable Development Goals have been identified.

The analysis revealed that the article presents proposals for introducing Sustainable Development Goals budgeting

