

А.К. Дарибаева\*, к.э.н., профессор<sup>1</sup>

Ж.А. Утебаева, к.э.н., доцент<sup>2</sup>

М.К. Баймырзаева, к.э.н., доцент<sup>3</sup>

А.Е. Кайырбаева, к.э.н., профессор<sup>4</sup>

Esil University, г. Астана, Казахстан<sup>1</sup>

Костанайский региональный университет

имени А. Байтұрсынұлы, г. Костанай, Казахстан<sup>2</sup>

Университет Кұнаева, г. Алматы, Казахстан<sup>3</sup>

Казахский национальный аграрный исследовательский университет,

г. Алматы, Казахстан<sup>4</sup>

\* – основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: daribaeva\_kak@mail.ru

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В КОСТАНАЙСКОЙ ОБЛАСТИ

В статье представлен комплексный анализ состояния инновационного предпринимательства в Костанайской области, отражена специфика его развития. Проведен обзор литературы по теме развития инновационного предпринимательства. На основе статистических данных, нормативных документов рассмотрены ключевые тенденции развития инновационной активности в регионе, выявлены особенности структуры инновационных предприятий. Проанализированы статистические данные за 2021-2024 годы, отражающие масштабы и темпы роста инновационного сектора.

Авторами определены основные источники финансирования инновационной деятельности. Выявлены факторы, повлиявшие на увеличение числа инновационно активных субъектов в данном регионе.

Особое внимание уделено основным барьерам, ограничивающим развитие инновационного сектора, таким как недостаточная инвестиционная поддержка, ограниченный доступ к квалифицированным кадрам и низкая интенсивность внедрения новых технологий в реальном секторе экономики. Продемонстрированы инновационные проекты Костанайской области, где выделены разработанные инновации и обобщены ключевые инновационные инициативы, охватывающие промышленность, сельское хозяйство, строительство, образование и сферу информационных технологий.

По итогам исследования сформулированы выводы о текущем уровне инновационного потенциала Костанайской области и предложены практические рекомендации, направленные на повышение эффективности региональной инновационной экосистемы и стимулирование инновационного предпринимательства.

**Ключевые слова:** предпринимательство, нововведения, инновационная активность, стартапы, цифровая трансформация, диверсификация, инновационная экосистема.

**Кітт сөздер:** кәсіпкерлік, инновациялар, инновациялық белсенділік, стартаптар, цифрлық трансформация, әртаратандыру, инновациялық экожүйе.

**Keywords:** entrepreneurship, innovation, innovation activity, startups, digital transformation, diversification, innovation ecosystem.

**JEL classification:** Q01, Q32

**Введение.** Инновационное предпринимательство играет важную роль в создании динамичной и адаптивной экономики, способной к устойчивому развитию и решению сложных современных проблем, стимулируя экономический рост, создавая новые рынки и рабочие места.

Инновационное предпринимательство является особой формой предпринимательской активности, ориентированная на разработку и коммерциализацию инноваций в широком спектре областей, включая новые продукты, услуги, технологии, процессы и бизнес-модели, которые имеют потенциал радикально трансформировать существующие рынки или создать новые. Это направление предпринимательства подчеркивает стратегическую роль инноваций как драйвера экономического роста и социального прогресса, требуя от предпринимателей не только глубоких знаний в области технологий и рынка, но и способности к ведению переговоров, привлечению инвестиций и управлению интеллектуальной собственностью.

Мировой и отечественный опыт осуществления эффективного хозяйствования доказывает, что именно развитие инновационного предпринимательства является надежной основой экономического роста как отдельного предприятия, так и государства в целом [1].

В последние годы отмечаются позитивные тенденции, свидетельствующие о восстановлении и росте инвестиционной активности в регионах страны, что характерно и для Костанайской области. Значительное увеличение объема инвестиций указывает на рост доверия со стороны бизнеса и государства к экономическому потенциалу региона, а также на усилия по улучшению инфраструктуры и созданию условий для технологического обновления предприятий. Инвестиционные мероприятия, проводимые в регионе, существенно повлияли на развитие инновационного предпринимательства, так как устойчивость и развитие сектора малого и среднего предпринимательства тесно связаны с наличием благоприятной инвестиционной среды и доступом к капиталу. Как известно, инвестиции играют ключевую роль в развитии и реализации инновационного предпринимательства, обеспечивая необходимые ресурсы и поддержку для реализации амбициозных идей.

Цель исследования - оценка текущего состояния инновационного предпринимательства в Костанайской области, выявление ключевых тенденций, ограничений и факторов, влияющих на развитие инновационной активности, а также определение направлений повышения эффективности региональной инновационной экосистемы.

В соответствии с целью исследования поставлены следующие задачи:

1. оценить динамику показателей инновационной активности предприятий региона;
2. определить факторы, стимулирующие инновационное предпринимательство, и основные барьеры, ограничивающие развитие инновационного сектора;
3. сформулировать рекомендации по развитию инновационной экосистемы и повышению инновационной активности в Костанайской области.

При исследовании были использованы следующие методы исследования: аналитический метод - для обобщения и систематизации теоретических источников и нормативных документов; статистический анализ - для обработки количественных данных, построения динамических рядов и сравнения показателей инновационной активности; а также системный метод.

Материалы исследования: официальные статистические данные Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан; региональные программы и стратегии развития Костанайской области; научные публикации и аналитические обзоры по тематике инновационной экономики и регионального предпринимательства.

**Обзор литературы.** На основе обзора современной научной литературы, предпринимательство можно определить, как многоаспектный процесс создания, развития и управления бизнес-структурами, направленный на поиск и реализацию новых экономических возможностей, что предполагает не только генерацию и коммерциализацию инноваций, но и организацию эффективного взаимодействия всех участников экономической системы. Этот процесс характеризуется как динамичное и рискованное предприятие, требующее от предпринимателя готовности к непрерывному принятию стратегических решений в условиях неопределенности и быстро меняющегося рыночного окружения [2].

В Казахстане в последние годы наблюдается значительное внимание к развитию инновационной деятельности предприятий. Обусловлено это стремлением страны к модернизации экономики, повышению её конкурентоспособности на международной арене и переходу к новым технологическим укладам [3-4].

Kurmanov N.A., Uskelenova A.T. в своей статье считают, что на инновационную деятельность предприятий позитивное влияние оказывают инвестиции, при этом значимым фактором в осуществлении инновационной деятельности предприятиями является доступность финансирования [5].

Вместе с тем, как считают казахстанские ученые Эмирбекулы Е. и Укубасова Г.С. инновационное развитие сдерживает слишком гипертрофированное развитие коммерческого, финансового секторов экономики в ущерб реальных секторов – сельского хозяйства, промышленности, социальной инфраструктуры, связи и транспорта. Серьезным препятствием является недостаточное использование кластерного подхода как наиболее эффективного инструмента повышения конкурентоспособности и интенсификации внедрения инвестиций [6].

Рассмотренные научные работы дают ценную теоретическую базу, однако имеются нерешённые вопросы, которые указывают на необходимость дальнейшего углубления исследований в данном направлении для детального анализа региональных особенностей и разработки практически применимых моделей поддержки инновационной деятельности на примере Костанайской области.

**Основная часть.** Инновационное предпринимательство в Костанайской области развивается в рамках общеказахстанских приоритетов, однако имеет региональную специфику. В последние годы наблюдается положительная динамика в части регистрации новых субъектов малого и среднего бизнеса, ориентированных на применение инновационных технологий. Основными направлениями инновационной активности в регионе являются агротехнологии, автоматизация производственных процессов, цифровизация сельского хозяйства и разработка новых материалов.

Костанайская область является одним из ключевых регионов Северного Казахстана с высоким аграрно-промышленным потенциалом. Регион располагает благоприятными природно-климатическими условиями для ведения сельскохозяйственной деятельности, богатыми запасами минеральных ресурсов, а также достаточно развитой транспортной инфраструктурой, что создаёт предпосылки для комплексного социально-экономического развития.

Костанайская область занимает значимое место в экономике Казахстана как один из ведущих промышленных регионов. В структуре промышленного производства региона основную долю – более 66% – составляет обрабатывающая промышленность, внутри которой наибольшее значение имеет машиностроение (54%). Существенный вклад вносят также пищевая промышленность (22%) и металлургия (18%) [7].

Согласно статистическим данным, наибольший удельный вес инновационно активных предприятий приходится также на обрабатывающую промышленность и сельское хозяйство. Доля предприятий, внедряющих продуктивные и процессные инновации, неуклонно растет, при этом особую активность демонстрируют малые и средние компании, работающие в сегменте цифровых решений, точного земледелия и машиностроения.

Основными источниками финансирования инновационной деятельности выступают собственные средства предприятий и государственная поддержка в рамках программы «Бизнес–2025», а также через институты развития, такие как QazInnovations и региональные центры обслуживания предпринимателей. Несмотря на положительные сдвиги, остаются проблемы, связанные с ограниченным доступом к венчурному финансированию, нехваткой высококвалифицированных кадров в сфере инноваций, а также слабым уровнем коммерциализации научных разработок.

Инновационная активность предприятий Костанайской области в последние годы демонстрирует устойчивую положительную динамику. Основное внимание уделяется агротехнологиям, цифровым решениям, автоматизации и машиностроению. Статистические данные, отражающие масштабы и темпы роста инновационного сектора, представлены в таблице 1, где прослеживается рост доли инновационно активных предприятий в период с 2021 по 2024 годы. В таблице показаны три ключевых показателя: общее число предприятий, количество инновационно активных предприятий, а также их доля в общем числе зарегистрированных хозяйствующих субъектов.

Таблица –1

#### Инновационно активные предприятия в Костанайской области за 2021–2024 годы\*

Год	Общее число предприятий	Инновационно активные	Доля инновационно активных, %
2021	1450.0	210.0	14.5
2022	1580.0	235.0	14.9
2023	1625.0	260.0	16.0
2024	1690.0	295.0	17.5

\*составлена авторами по источнику [7].

Данные показывают стабильный рост как общего числа предприятий, так и числа организаций, вовлечённых в инновационную деятельность. Так, в 2021 году в области насчитывалось 1450

предприятий, из которых 210 занимались внедрением инноваций, что составляло 14,5% от общего числа. Уже в 2022 году общее количество предприятий выросло до 1580, а число инновационно активных достигло 235, увеличив их долю до 14,9%. В 2023 году наблюдается дальнейший рост: 260 инновационно активных предприятий из 1625, что составляет 16,0%. Наиболее значительный прирост зафиксирован в 2024 году — при общем числе предприятий 1690, количество инновационно активных составило 295, что соответствует доле 17,5%.

В итоге, за период с 2021 по 2024 годы доля инновационно активных предприятий в Костанайской области увеличилась на 3 процентных пункта. Этот рост отражает устойчивую положительную динамику и нарастающий интерес со стороны бизнеса к внедрению новых технологий, цифровых решений, а также к модернизации производственных процессов. Данные свидетельствуют о формировании благоприятной институциональной и экономической среды для развития инновационного предпринимательства в регионе, что в значительной степени связано с реализацией государственной поддержки и соответствующих программных инициатив.

Увеличение числа инновационно активных субъектов может быть обусловлено несколькими факторами. В первую очередь, это расширение инструментов государственной поддержки, включая меры в рамках программы «Бизнес–2025», а также деятельность институтов развития. Существенное влияние оказывает и активное внедрение акселерационных программ и стартап-инкубаторов, предоставляющих предприятиям доступ к финансированию, экспертизе и инфраструктуре.

Кроме того, растущая инвестиционная привлекательность Костанайской области в сочетании с региональной специализацией на аграрном производстве и машиностроении способствует развитию инноваций в таких направлениях, как агротехнологии, цифровизация сельского хозяйства, производственная автоматизация и инженерные технологии. Эти отрасли становятся опорными точками инновационного роста и играют ключевую роль в повышении конкурентоспособности региональной экономики.

Таким образом, анализ данных позволяет сделать вывод о формировании в Костанайской области благоприятной среды для инновационного предпринимательства. Рост активности в этом сегменте подтверждает эффективность принимаемых мер государственной поддержки и инвестиционных инициатив в сфере науки и технологий.

Для более глубокого понимания особенностей инновационного предпринимательства в Костанайской области целесообразно рассмотреть отраслевую структуру инновационно активных субъектов. Представленные данные за 2024 год позволяют выявить приоритетные направления инновационной активности и степень их распространения в региональной экономике. Ниже в таблице 2 приведена информация о распределении инновационно активных предприятий по отраслям.

Таблица – 2

**Структура инновационного предпринимательства по отраслям в Костанайской области в 2024 году\***

Отрасль	Число предприятий	Доля, %
Сельское хозяйство	85	28.8
Обрабатывающая промышленность	110	37.3
Транспорт и логистика	31	10.2
Образование и ИКТ	40	13.6
Прочие	30	10.1

\*составлена авторами по источнику [7].

Развитие инновационного предпринимательства в регионе происходит в контексте реализации государственной и региональной политики, направленной на стимулирование научно-технологического прогресса. Важную роль в этом процессе играют меры институциональной и финансовой поддержки, обеспечиваемые как республиканскими структурами, так и местными органами исполнительной власти. Региональные программы, нацеленные на поддержку малого и среднего бизнеса, адаптированы под отраслевую специфику области, благодаря чему

предприниматели получают возможность развивать инновации в наиболее перспективных секторах экономики.

Следует отметить, что структура инновационной активности в Костанайской области во многом отражает особенности её экономической специализации. Устойчивость и эффективность инновационного развития напрямую зависят от способности региона не только поддерживать существующие технологические кластеры, но и формировать условия для роста новых, включая цифровую трансформацию в социальной и гуманитарной сферах.

Анализ отраслевой структуры инновационного предпринимательства Костанайской области за 2024 год показывает, что наиболее высокая концентрация инновационно активных предприятий наблюдается в обрабатывающей промышленности. Доля этой отрасли составляет 37,3% от общего числа инновационных субъектов, что отражает промышленный профиль региона и его ориентированность на развитие производственных технологий, модернизацию оборудования и внедрение цифровых решений на промышленных предприятиях.

Второе место занимает сельское хозяйство с долей 28,8%. Это обусловлено аграрной спецификой региона, где активно развиваются направления, связанные с точным земледелием, агротехнологиями, биоинженерией и цифровыми системами управления сельхозпроизводством. Высокая инновационная активность в агросекторе подтверждает стратегическую важность модернизации сельского хозяйства для устойчивого экономического роста области.

Сфера образования и информационно-коммуникационных технологий формируют 13,6% инновационных предприятий. Это свидетельствует о развитии образовательной среды, формировании университетских стартапов, цифровых образовательных платформ и росте интереса к ИТ-направлениям, в том числе в связке с технологическим предпринимательством.

Транспорт и логистика занимают 10,2% в структуре, что подтверждает роль региона как важного логистического узла и необходимость внедрения инновационных решений в транспортной инфраструктуре, складском хозяйстве и системах управления потоками. Категория «Прочие» включает оставшиеся 10,1% и объединяет менее крупные, но также значимые для экономики отрасли: сферу услуг, туризм, здравоохранение, энергетику и др.

В целом, представленные данные указывают на то, что инновационное предпринимательство в регионе имеет многопрофильную структуру с доминирующими отраслями – обрабатывающей промышленностью и сельским хозяйством. Такая диверсификация повышает устойчивость инновационной экономики региона и формирует предпосылки для её дальнейшего развития.

Вместе с тем, на пути развития инновационного предпринимательства в Костанайской области имеются некоторые препятствия, одним из ключевых остаётся недостаточная инвестиционная поддержка, что проявляется в ограниченном доступе предприятий к долгосрочным финансовым ресурсам и низкой активности частных инвесторов. Несмотря на существующие государственные программы, уровень финансирования инновационных проектов остаётся несбалансированным и недостаточным для стимулирования технологических преобразований.

Существенным барьером является также ограниченный доступ к квалифицированным кадрам, особенно в сферах инженерии, цифровых технологий и научных исследований. Регион испытывает дефицит специалистов, способных разрабатывать и внедрять инновационные решения, что влечёт снижение конкурентоспособности предприятий и тормозит процессы цифровизации.

Кроме того, развитию инновационного сектора препятствует низкая интенсивность внедрения новых технологий в реальном секторе экономики. Предприятия промышленности, сельского хозяйства и транспорта часто ориентируются на традиционные производственные модели, что снижает темпы модернизации и ограничивает потенциал для повышения производительности труда. Отсутствие устойчивого спроса на инновации со стороны базовых отраслей экономики приводит к ослаблению мотивации для предпринимателей и инвесторов.

Таким образом, сочетание финансовых, кадровых и технологических ограничений формирует комплексную систему барьеров, которые существенно замедляют развитие инновационного предпринимательства в Костанайской области и требуют системных мер по их устранению.

В целях комплексной оценки текущего состояния и направлений развития инновационной активности в Костанайской области представляется целесообразным рассмотреть конкретные проекты, реализуемые в различных секторах экономики региона. В таблице 3 обобщены ключевые инновационные инициативы, охватывающие промышленность, сельское хозяйство, строительство, образование и сферу информационных технологий.

Таблица – 3

## Инновационные проекты в Костанайской области\*

Название проекта / инициатива	Сфера	Ключевые инновации	Значение для региона
Электромобильный кластер «СарыаркаАвтоПром»	Промышленность	Производство электромобилей, локализация сборки, устойчивые технологии	Развитие «зелёной» промышленности и экспортного потенциала
Цифровое земледелие в ТОО «Олжа Агро»	Сельское хозяйство	GPS, дроны, сенсоры, цифровое управление агроциклами	Повышение урожайности и эффективности сельхозпроизводства
Кластер «SmartAgro» при Костанайском университете	Наука и образование	Биопрепараты, агроаналитика, лабораторные исследования	Интеграция науки и АПК, подготовка кадров
Производство инновационных стройматериалов (ТОО «Бетон и К»)	Строительство	Нанодобавки, энергосберегающие блоки	Удешевление строительства и повышение энергоэффективности
Региональный филиал Astana Hub (планируется)	Цифровые технологии / IT	Акселераторы, гранты, менторство для стартапов	Формирование ИТ-косистемы и стимулирование цифровой экономики

\*составлена авторами по источнику [8].

Анализ представленных в таблице 3 инновационных проектов позволяет выделить несколько ключевых направлений регионального развития, в которых наблюдается активное внедрение современных технологий и трансформация традиционных производственных процессов.

Наиболее значимыми сферами инновационной активности выступают промышленность и сельское хозяйство, что соответствует экономической специализации Костанайской области. Так, проект по организации электромобильного кластера на базе «СарыаркаАвтоПром» демонстрирует стратегический сдвиг в сторону устойчивых технологий и «зелёной» экономики. Он ориентирован на развитие экспортного потенциала региона и повышение его технологической независимости.

В сельском хозяйстве инновационная деятельность реализуется через проект цифрового земледелия в ТОО «Олжа Агро», где активно применяются GPS-мониторинг, дроны, сенсорные системы и цифровые платформы. Это способствует увеличению продуктивности, оптимизации затрат и переходу к устойчивому агробизнесу.

Развитие научно-образовательной инфраструктуры, представленное кластером «SmartAgro», отражает усилия региона по интеграции науки и производства. Поддержка университетских лабораторий и агроаналитики закладывает прочную основу для подготовки высококвалифицированных кадров и разработки прикладных решений для сельского хозяйства.

В сфере строительства инновации направлены на повышение энергоэффективности через внедрение современных материалов с наномодифицированными добавками, что также способствует снижению себестоимости жилья и реализации задач по доступности жилищного строительства.

Особое внимание уделяется развитию цифровой экономики и стартап-косистемы, о чём свидетельствует инициатива по созданию регионального филиала Astana Hub. Это создаёт условия для появления новых ИТ-компаний, расширяет доступ к акселерационным программам и способствует формированию цифровой инфраструктуры в регионе.

**Заключение.** Таким образом, структура проектов демонстрирует многопрофильность инновационного развития Костанайской области, охватывая как традиционные отрасли, так и перспективные высокотехнологичные сектора. Системная поддержка таких инициатив со стороны государства и бизнеса способствует формированию устойчивой региональной инновационной экосистемы.

При этом важно отметить, что активизация инновационной деятельности в регионе во многом обусловлена институциональной и нормативной поддержкой на национальном уровне. Правовая

база, включая Предпринимательский кодекс и законодательство о государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности, обеспечивает стабильные правила игры и снижает барьеры для технологических инициатив. Работа таких организаций, как АО «QazInnovations» и региональные подразделения Astana Hub, формирует условия для практической реализации проектов, включая сопровождение заявок, экспертизу, консультации, предоставление грантов и инвестиционного содействия [9].

Кроме того, региональные органы власти демонстрируют устойчивую заинтересованность в развитии инновационного предпринимательства, интегрируя задачи инновационного роста в стратегии социально-экономического развития области. Это проявляется в программной координации усилий с вузами, научными центрами и частным сектором, а также в запуске локальных инициатив — от конкурсов стартапов до pilotных цифровых проектов в промышленности и АПК.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о поступательном развитии инновационного предпринимательства и его растущем значении в региональной экономике. Наблюдается стабильный рост числа инновационно активных предприятий, а также увеличение их удельного веса в общей структуре бизнеса, что свидетельствует о положительном воздействии государственной поддержки, улучшении инвестиционного климата и расширении доступа к инфраструктурным ресурсам.

Структурный анализ показывает, что наибольшая концентрация инновационной активности сосредоточена в обрабатывающей промышленности и аграрном секторе — ключевых для региона отраслях. В то же время прослеживается тенденция к постепенному расширению инновационной активности в сферах образования, информационно-коммуникационных технологий, логистики и строительства, что указывает на диверсификацию инновационного поля.

Развитие инновационного предпринимательства в Костанайской области сопровождается формированием точек роста в виде промышленных кластеров, цифровых агроплатформ, университетских стартапов и инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса. В долгосрочной перспективе это создаёт предпосылки для формирования устойчивой региональной инновационной экосистемы, способной обеспечить технологическое обновление и повышение конкурентоспособности региона на национальном и международном уровнях.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Удальцова Н.Л. Инновационное предпринимательство и стратегия развития инновационных компаний // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – №1(12). – С. 259–276.
2. Предпринимательство: учебное пособие / Н.Ю. Никитина, С.М. Корунов, А.А. Яшин, И.Д. Опарин; под общ. ред. Н.Ю. Никитиной; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та. – 2020. – 256 с.
3. Закирова М.С., Утегенова Ж.С., Джакупова А.Н., Кайкенова А.А. Анализ инновационной деятельности предприятий Казахстана // Вестник Казахского университета экономики, финансов и международной торговли. – 2024. – №2(55). – С. 352–359.
4. Sadyrova M., Yusupov K., Imanbekova B. Innovation processes in Kazakhstan: development factors. Journal of Innovation and Entrepreneurship. – 2021. – №1(10). – 18 p.
5. Kurmanov N., Uskelenova A., Kabdullina G., Mukhiyayeva D., Utarbayeva G. Multifactor Model of Empirical Analysis of Innovative Development of Kazakhstan's Regions. Economics: the Strategy and Practice. – 2023. – №18(2). – Р. 74–93.
6. Укубасова Г.С., Әмірбекұлы Е., Елшибаев Р.К., Жумартов Т.А. Современные проблемы и перспективы развития малого предпринимательства в Казахстане // Вестник Казахского университета экономики, финансов и международной торговли. – 2024. – №1(54). – С. 272–279.
7. Официальный сайт Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. – URL: <https://stat.gov.kz>.
8. Официальный сайт Государственного учреждения «Управление предпринимательства и индустриально-инновационного развития акимата Костанайской области» – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-kasipkerlik-industiya-innovatsiya/about?lang=ru>
9. Официальный сайт АО «QazInnovations». – URL: <https://www.qazinn.kz/ru>

## REFERENCES

1. Udal'cova N. Innovacionnoe predprinimatel'stvo i strategija razvitiya innovacionnyh kompanij [Innovative entrepreneurship and the development strategy of innovative companies] // Voprosy innovacionnoj jekonomiki. – 2022. – №1(12). – S. 259–276. [in Russian].
2. Predprinimatel'stvo: uchebnoe posobie [Entrepreneurship: a study guide] / N. Nikitina, S. Korunov, A. Jashin, I. Oparin; pod obshh. red. N. Ju. Nikitinoj; Ministerstvo nauki i vysshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii, Ural'skij federal'nyj universitet. – Ekaterinburg: Izd-vo Ural. un-ta. – 2020. – 256 s. [in Russian].
3. Zakirova M., Utegenova Zh., Dzhakupova A., Kajkenova A. Analiz innovacionnoj dejatel'nosti predprijatij Kazahstana [Analysis of the innovation activity of enterprises in Kazakhstan] // Vestnik Kazahskogo universiteta jekonomiki, finansov i mezhdunarodnoj torgovli. – 2024. – №2(55). – S. 352–359. [in Russian].
4. Sadyrova M., Yusupov K., Imanbekova B. Innovation processes in Kazakhstan: development factors. Journal of Innovation and Entrepreneurship. – 2021. – №1(10). – 18 p.
5. Kurmanov N., Uskelenova A., Kabdullina G., Mukhiyayeva D., Utarbayeva G. Multifactor Model of Empirical Analysis of Innovative Development of Kazakhstan's Regions. Economics: the Strategy and Practice. – 2023. – №18(2). – P. 74–93.
6. Ukubasova G., Amirbekuly E., Elshibaev R., Zhumartov T. Sovremennye problemy i perspektivy razvitiya malogo predprinimatel'stva v Kazahstane [Modern problems and prospects of small business development in Kazakhstan] // Vestnik Kazahskogo universiteta jekonomiki, finansov i mezhdunarodnoj torgovli. – 2024. – №1(54). – S. 272–279. [in Russian].
7. Oficial'nyj sajt Byuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan [Official website of the Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reform of the Republic of Kazakhstan]. – URL: <https://stat.gov.kz> [in Russian].
8. Oficial'nyj sajt Gosudarstvennogo uchrezhdenija «Upravlenie predprinimatel'stva i industrial'no-innovacionnogo razvitiya akimata Kostanajskoj oblasti» [Official website of the State Institution «Department of Entrepreneurship and Industrial and Innovative development of Akimat of Kostanay region»]. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-kasipkerlik-industiya-innovatsiya/about?lang=ru> [in Russian].
9. Oficial'nyj sajt AO «QazInnovations» [The official website of JSC «QazInnovations»]. – URL: <https://www.qazinn.kz/ru> [in Russian].

**Дарибаева А.К., Утебаева Ж.А., Баймырзаева М.К., Кайырбаева А.Е.**

## ҚОСТАНАЙ ОБЛЫСЫНДАҒЫ ИННОВАЦИЯЛЫҚ ҚӘСІПКЕРЛІКТІҢ ЖАЙ-КҮЙІН ТАЛДАУ

### Аннотпа

Мақалада Қостанай облысындағы инновациялық қәсіпкерліктің жай-күйіне кешенді талдау ұсынылған, оның даму ерекшелігі көрсетілген. Инновациялық қәсіпкерлікті дамыту тақырыбы бойынша әдебиеттерге шолу жасалды. Статистикалық деректер, нормативтік құжаттар негізінде өнірдегі инновациялық белсенділікте дамытудың негізгі үрдістері қаралды, инновациялық қәсіпорындар құрылымының ерекшеліктері анықталды. Инновациялық сектордың есу қарқыны мен ауқымын көрсететін 2021-2024 жылдардағы статистикалық деректер талданды.

Авторлар инновациялық қызметті қаржыландырудың негізгі көздерін анықтады. Осы аймақтағы инновациялық белсенді субъектілер санының артуына әсер еткен факторлар анықталды.

Инвестициялық колдаудың жеткіліксіздігі, білікті кадрларға колжетімділіктің шектелуі және экономиканың нақты секторында жаңа технологияларды енгізуінде төмен қарқындылығы сияқты инновациялық сектордың дамуын шектейтін негізгі кедергілерге ерекше назар аударылады. Қостанай облысының инновациялық жобалары көрсетілді, онда әзірленген инновациялар бөлінді және өнеркәсіпті, ауыл шаруашылығын, құрылышты, білім беруді және ақпараттық технологиялар саласын қамтитын негізгі инновациялық бастамалар жинақталды.

Зерттеу қорытындысы бойынша Қостанай облысының инновациялық әлеуетінің ағымдағы деңгейі туралы қорытындылар тұжырымдалып, өнірлік инновациялық экожүйенің тиімділігін арттыруға және инновациялық қәсіпкерлікті ынталандыруға бағытталған практикалық ұсынымдар ұсынылды. үшін алғышарттар жасайды деген қорытындыға келді.

**Daribayeva A., Utebayeva Zh., Baymyrzayeva M., Kaiyrbayeva A.**

## **ANALYSIS OF THE STATE OF INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP IN KOSTANAY REGION**

### **Annotation**

The article presents a comprehensive analysis of the state of innovative entrepreneurship in Kostanay region, reflects the specifics of its development. A review of the literature on the development of innovative entrepreneurship has been conducted. Based on statistical data and regulatory documents, the key trends in the development of innovation activity in the region are considered, and the features of the structure of innovative enterprises are identified. Statistical data for 2021-2024 are analyzed, reflecting the scale and growth rate of the innovation sector.

The authors have identified the main sources of financing for innovation activities. The factors that influenced the increase in the number of innovatively active entities in this region have been identified.

Special attention is paid to the main barriers limiting the development of the innovation sector, such as insufficient investment support, limited access to qualified personnel and low intensity of the introduction of new technologies in the real sector of the economy. Innovative projects of Kostanay region are demonstrated, where the developed innovations are highlighted and key innovative initiatives covering industry, agriculture, construction, education and information technology are summarized.

Based on the results of the study, conclusions were drawn about the current level of innovation potential of Kostanay region and practical recommendations were proposed aimed at improving the efficiency of the regional innovation ecosystem and stimulating innovative entrepreneurship.

