

DOI 10.52260/2304-7216.2024.3(56).14  
УДК 334.021  
ГРНТИ 06.52.13

Ж.Б. Кенжин, Дг.оес., Ph.D, ассоц. профессор<sup>1</sup>  
Т.К. Куангалиева\*, к.э.н., ассоц. профессор<sup>2</sup>  
А. Азамхан, Ph.D, ассоц. профессор<sup>3</sup>  
Е.Б. Домалатов, MSc, докторант PhD<sup>4</sup>  
Академия физической культуры и массового спорта,  
г. Астана, Казахстан<sup>1</sup>  
Astana IT University, г. Астана, Казахстан<sup>2</sup>  
Торайгыров университет, г. Павлодар, Казахстан<sup>3</sup>  
Восточно-Казахстанский университет имени  
Сарсена Аманжолова, г. Усть-Каменогорск, Казахстан<sup>4</sup>  
\* - основной автор (для корреспонденции)  
e-mail: kuantu\_80p@mail.ru

### ДРАЙВЕРЫ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО, ИННОВАЦИОННО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В КАЗАХСТАНЕ

*В статье рассматриваются вопросы, связанные с многофункциональными драйверами, которые стимулируют трансформации государственно-частного партнерства в экономике Казахстана с учетом цифрового и инновационного вектора развития. Методология исследования включает в себя комплекс специальных и общенаучных методов познания. В частности, использовались такие методы как: анализ и синтез, обобщение и абстракция, систематизация, прогнозирование, моделирование. Отдельный акцент в статье сделан на специфике и особенностях использования государственно-частного партнерства в инновационной экономике. Помимо этого, обозначен контур, в рамках которого взаимодействуют различные стейкхолдеры проектов государственно-частного партнерства, которые реализуются на основе смарт-технологий и инноваций. Особый акцент сделан на условиях построения действенной системы активизации государственно-частного партнерства в условиях развития цифровой экономики. Также разработаны рекомендации, касающиеся усовершенствования мер государственной поддержки для активизации проектов сотрудничества публичного и частного секторов в многовекторном инновационном масштабе. Ключевыми из них являются стимулирование создания новых продуктов и услуг, организационно-финансовая поддержка исследовательских и бизнес-проектов, основанных на высокотехнологичных решениях, комплексные программы кластеризации деятельности высокотехнологичных предприятий с участием государства, разработка системы поощрения активности инновационных предпринимателей и научных структур на международной арене.*

**Ключевые слова:** инновации, государство, бизнес, партнерство, развитие, смарт-технология, модернизация, инфраструктура, сотрудничество, экономика.

**Кілт сөздер:** инновация, мемлекет, бизнес, серіктестік, даму, смарт-технология, жаңғырту, инфрақұрылым, ынтымақтастық, экономика.

**Key words:** innovation, government, business, partnership, development, smart technology, modernization, infrastructure, cooperation, economy.

**JEL classification:** O1, H1, P5

**Введение.** Актуальность и популярность проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в различных странах мира возросла в 80-90-е годы, когда правительства, исторически признанные поставщиками базовой инфраструктуры для населения, столкнулись с проблемой сокращения государственного дефицита и с необходимостью наращивания инвестиций для реализации эффективных, экономически выгодных проектов и сопутствующих услуг. Данный вид партнерства также получил новый стимул развития во время международного кризиса середины 2007-2008 годов [1]. Правительства во всем мире поощряют привлечение широкого круга различных заинтересованных сторон в различные социально-экономические проекты, нацеленные на улучшение жизни местных сообществ.

Данный механизм сотрудничества нашел свое широкое применение и в Казахстане. Это объясняется тем, что он дает возможность достигнуть высокой степени участия частного сектора, это в свою очередь положительно влияет на эффективность и результативности проекта [2]. Особую актуальность ГЧП в стране приобретает в условиях перехода экономики к инновационному вектору

развития, на пути внедрения достижений цифровой революции во все звенья хозяйственной системы и сферы общественных отношений.

Учитывая важность обозначенной проблематики, по мнению автора, комплексного исследования требуют различные аспекты, стимулы и механизмы развития ГЧП в Казахстане с учетом последних достижений научной мысли, что и предопределило выбор темы данной статьи.

Цель исследования - определение многофункциональных активаторов современных изменений ГЧП в экономике Казахстана с учетом цифрового и инновационного векторов развития.

Задачи: 1) обозначить особенности и специфику реализации ГЧП в инновационной экономике; 2) сформулировать драйверы развития ГЧП в Казахстане с учетом вызовов цифровизации и задач по переходу к смарт-технологиям; 3) разработать рекомендации, касающиеся усовершенствования мер государственной поддержки для активизации ГЧП в многовекторном инновационном масштабе.

Методы исследования – методологическая основа исследования включает в себя комплекс специальных и общенаучных методов познания. В частности, использовались такие методы как: анализ и синтез для изучения теоретических основ сотрудничества государственных и частных структур в современной экономике; обобщение и абстракция – для исследования факторов, определяющих уровень потенциала использования ГЧП в конкретных сферах деятельности и отраслях экономики; систематизация – для разработки авторского подхода к структуре участников и сферам взаимодействия стейкхолдеров проектов ГЧП; прогнозирование – для обоснования и выделения драйверов развития ГЧП в Казахстане с учетом вызовов цифровизации; моделирование – для формализации необходимых мер государственной поддержки, направленных на стимулирование ГЧП.

**Обзор литературы.** Изучению технологий реализации проектов сотрудничества государственного и частного секторов, идентификации необходимого для этого институционального базиса посвятили свои труды Арсланов К.М., Гайнуллина Р.Р., Гайнуллин Р.И. [3], Карпова Н.К., Мареев В.И. [4], Харькова О.М. [5], Тулейко Е.В. [6], Xiangtian Nie, Kai Feng [7], Wei Li, Jie Li, Siwei Sun [8].

Проведением сравнительного анализа различных форм ГЧП в Казахстане, изучением текущего состояния и перспектив его развития занимаются Айткалиева А.М., Галиева А.Х., Токсанова А.Н. [9], Тиреуов К.М., Есполов Т.И., Шатохина Н.М. [10], Степанов М.С., Легостаева А.А. [11].

В тоже время, несмотря на значительное количество публикаций и работ в этой сфере, ряд проблемных вопросов до сих пор не решен. В частности, требует развития типология проектов ГЧП, а также систематизация общих и специфических принципов его активизации в условиях развития инвестиционно-инновационной деятельности. Отдельного внимания заслуживает развитие научно-методических положений по экономическому обоснованию проектных решений в ГЧП. В более детальном освещении нуждаются проблемные вопросы и стратегические задачи ГЧП в условиях цифровых трансформаций и внедрения достижений Четвертой промышленной революции.

**Основная часть.** Построение действенной системы активизации ГЧП в условиях развития цифровой экономики в Казахстане и инвестиционно-инновационной деятельности предусматривает необходимость учета базовой логики соответствующих процессов и элементов. Так, с точки зрения обеспечения опережающего развития социально-экономических систем, благодаря партнерству частного и государственного секторов эта сфера является потенциальной широкой областью для внедрения инноваций [12]. Поэтому, инновационный уровень технических и организационных решений в рамках проектов ГЧП может быть одним из факторов создания так называемой добавленной стоимости и включения предприятий страны в глобальные цепочки поставок [13].

На сегодняшний день в стране наблюдается уверенная динамика роста количества проектов ГЧП в цифровой сфере и сфере, связанной с информационно-коммуникационными услугами. Так, по данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан по объему и стоимости инвестиций преобладают телекоммуникационные (186 проектов ГЧП) и энергетические (102 проекта ГЧП) проекты в стране (см. рис. 1).

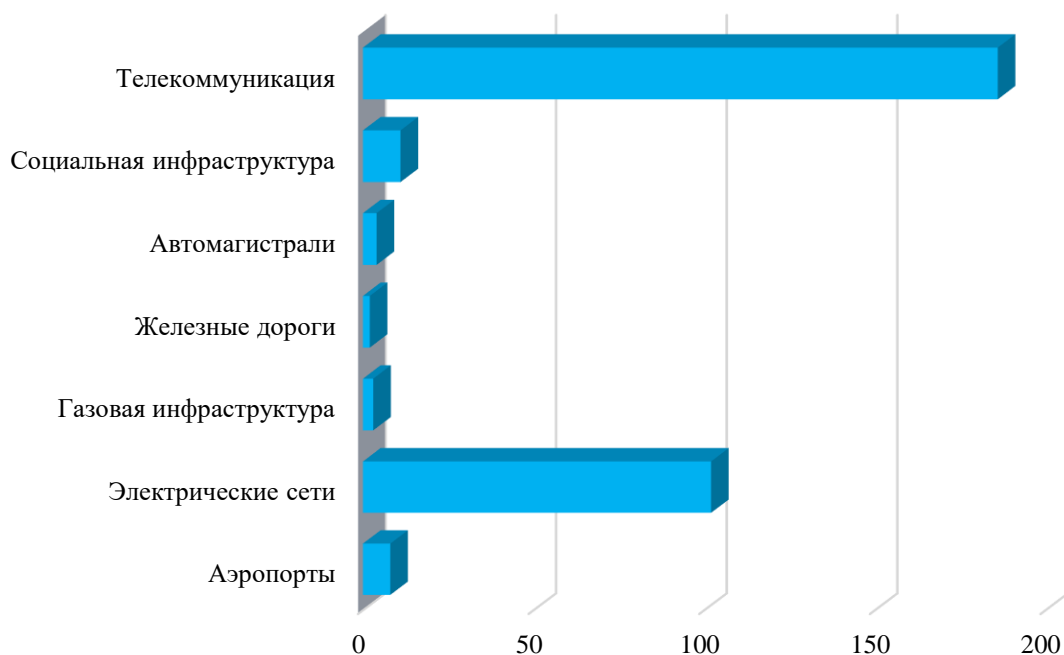


Рисунок 1. Количество проектов ГЧП по секторам

\* Составлен автором

Эффективность ГЧП в процессе реализации прогрессивных инновационных проектов обеспечивает слаженность действий и ролей его участников, каждый из которых решает отдельные задачи, регламентированные взаимосогласованными процедурами (рисунок 2).

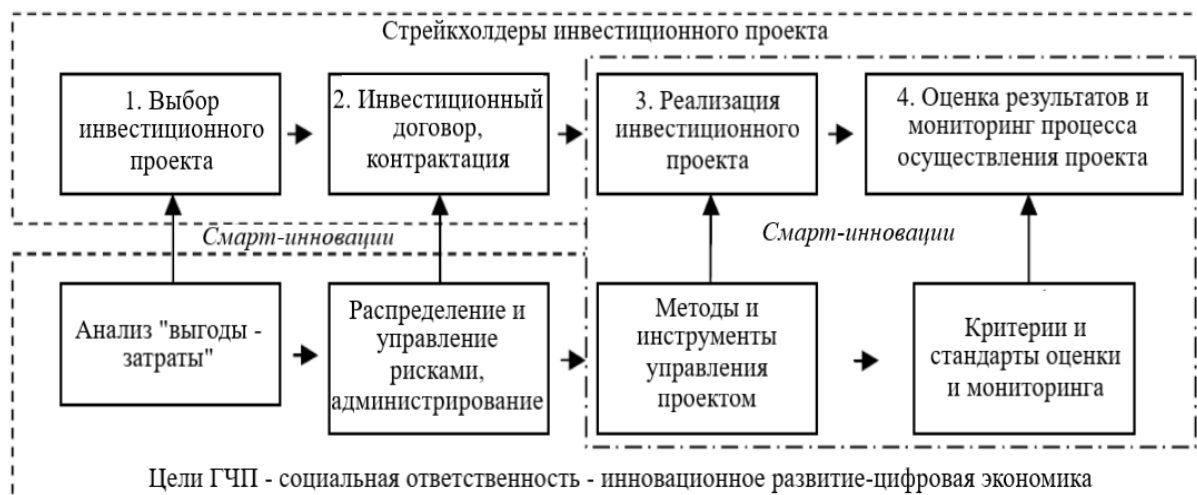


Рисунок 2 – Сферы взаимодействия стейкхолдеров проектов ГЧП, осуществляемых на инновационной основе и смарт-технологиях

(авторская разработка)

По мнению автора, ГЧП является одной из наиболее эффективных форм переходного периода рыночного развития Казахстана, когда государство ещё не готово отказаться от факта собственности на промышленные активы, но уже сформулировало четкое намерение либерализовать элементы своей экономической стратегии, соответственно оно способно выступать как объектом, так и субъектом процессов цифровизации. Перспективным направлением для использования формата и ресурсов ГЧП являются проекты по цифровым трансформациям и развитию цифровых инфраструктур [14].

С учетом вышеизложенного, формализуем более конкретно драйверы развития ГЧП в Казахстане с учетом вызовов цифровизации и необходимости решения задач, связанных с

переходом к смарт-технологиям.

Во-первых, фактическое состояние и потенциал развития инновационной среды в стране. Активизация данного драйвера возможна при условии четкого определения государством целей и механизмов ее развития. Фактическое состояние инновационной среды в стране является недостаточно стабильным, однако имеет значительный потенциал развития благодаря формированию виртуальной инновационной инфраструктуры, процессами цифровизации и глобализации, которые позволяют предприятиям страны технологически объединять ранее несочетаемые процессы (алгоритмизация, математические расчеты и создание добавленной стоимости) [15].

Во-вторых, приоритетные цели развития инфраструктуры, научных парков, инкубаторов и технополисов, которые могут использовать как государственные, так и частные структуры для предложения инновационных услуг.

В-третьих, широкомасштабные цели руководства страны, касающиеся разработки и внедрения новых технологий, благодаря привлечению национальных и иностранных инвесторов, что в свою очередь позволит организовать масштабный контур ресурсно-организационной поддержки процессов создания, внедрения и распространения инноваций.

На сегодняшний день можно привести несколько успешных примеров реализации ГЧП на пути развития цифровой экономики в Казахстане.

Прежде всего, это реализация проекта электронное правительство, которое уделяет особое внимание развитию ИКТ в сфере предоставления государственных услуг. Многочисленные ГЧП в этой сфере были сосредоточены на электронном правительстве, управлении и информационных системах, широкополосной связи и внедрении технологии блокчейн. Электронное правительство — это эффективное использование государственными органами страны ИКТ для предоставления гражданам электронных услуг (е-сервис). Электронное правительство имеет решающее значение для трансформации государственного управления. Благодаря успешно реализованным инициативам, в том числе в рамках ГЧП, Казахстан в 2022 году занял 28-е место по уровню развитию электронного правительства среди 193 стран, входящих в мониторинг ООН, против 29-го места в 2020 году. Индекс страны (E-Government Development Index, EGDI) составил 0,86 пункта. Это самый высокий показатель среди стран СНГ и Центрально Азии, кроме того, Казахстан заметно обгоняет такие развитые страны как Ирландия, Канада, Италия, Бельгия, Чехия и другие (см. рис. 3).



Рисунок 3. Рейтинг стран по развитию электронного правительства

\* на основе данных ООН

Еще одним успешным примером применения в стране ГЧП в векторе цифровизации являются проекты по использованию смарт-контрактов для создания механизма интеллектуального

партнерства, который повысит эффективность ГЧП за счет упрощения заключения четких соглашений, автоматизации администрирования и управления контрактами и более эффективного распределения рисков. Смарт-контракты представляют собой цифровой рабочий процесс, в котором перед заключением контракта необходимо выполнить последовательность юридически обязательных шагов, причем по завершении этой процедуры контракт прекращает свое действие. Смарт-контракты могут позволить государственному сектору Казахстана обеспечить предсказуемость и прозрачность транзакционных систем. Во всем мире более 46 стран выступили с 200 инициативами в области блокчейна. Соединяя Интернет вещей (ИIoT) с технологией блокчейн, смарт-контракты экономят время и затраты на транзакции, выполняя их самостоятельно.

На рис. 4 представлены преимущества смарт-контрактов.

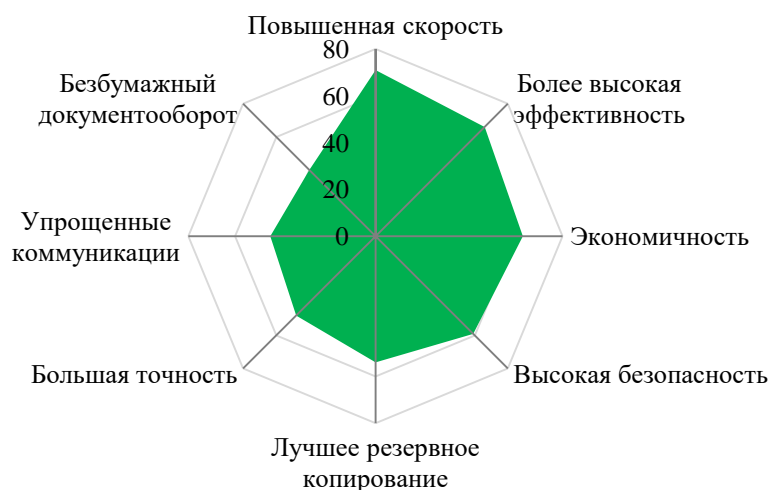


Рисунок 4. Самые большие преимущества смарт-контрактов

*\* по данным McKinsey*

Согласно обозначенным выше драйверам, выделим направления государственной поддержки и стимулирования, которые позволят активизировать многофункциональное, инновационно-ориентированное развитие ГЧП в Казахстане:

- поддержка разработки новых продуктов и услуг, основу которых составляют высокотехнологичные решения и цифровые новинки, особенно в сфере информационных технологий и телекоммуникаций, что даст возможность создать надежный базис для модернизации и ускорения развития информационной составляющей инновационной инфраструктуры страны;
- стимулирование и развитие проектов ГЧП, которые ориентированы на улучшение энергетической эффективности и уменьшение энергоемкости промышленности в Казахстане, снижение ресурсо- и материалоемкости производственных процессов;
- организационно-финансовая поддержка исследовательских и бизнес-проектов ГЧП, к участию в которых привлекаются государственные учреждения и организации;
- комплексная поддержка создания высокотехнологичных промышленных кластеров с участием государства;
- разработка системы поддержки активности инновационных предпринимателей и научных структур на международной арене;
- поддержка проектов ГЧП, ориентированных на экологизацию промышленного производства и внедрение экологически-безопасных технологий.

Также формализуем конкретные законодательные инициативы, которые следует предпринять правительству страны для активизации ГЧП.

1. Для регулирования закупок и заключения договоров ГЧП необходима прочная правовая и операционная база. Сделки ГЧП являются дорогостоящими, длительными и рискованными. Законы о закупках должны обеспечивать прозрачность, справедливость и конкурентоспособность процесса торгов, чтобы снизить уровень коррупции и тем самым привлечь высококвалифицированных участников.

2. Законодательство о закупках должно обеспечивать проведение конкурентных торгов и

строго регулировать прямые переговоры. Прямые переговоры, как правило, ограничивают прозрачность и позволяют избежать конкуренции, что также может создать возможности для коррупции. Поэтому прямые переговоры должны разрешаться только в ограниченных случаях, например, для очень маленьких или очень срочных проектов, или если существует только один возможный контрагент.

3. Правовая база для ГЧП должна обеспечивать хорошую проработку контрактов и включать положения о пересмотре и разрешении споров. Поскольку срок действия контрактов ГЧП часто превышает 20 лет, вполне естественно, что могут возникнуть непредсказуемые обстоятельства, которые невозможно было предусмотреть на момент подписания контракта. Хорошо продуманный контракт ГЧП должен обеспечивать гибкость и определенность для всех сторон, включая механизмы пересмотра и разрешения споров. В этом отношении правовая база, а не отдельные контракты, должна содержать необходимые положения для стандартизации пунктов контракта и обеспечения последовательности. Поскольку пересмотр контрактов открывает возможности для коррупции с обеих сторон или сговора между частным сектором и заинтересованными государственными чиновниками, их следует ограничить в рамках ГЧП. Например, можно запретить внесение изменений в контракты в течение первых нескольких лет или ввести ограничения на количество изменений. Правовая база ГЧП должна также описывать институциональные механизмы альтернативного разрешения споров.

**Заключение.** Сегодня, в мире наблюдается расширение применения ГЧП на фоне развития смарт-технологий в производстве, коммуникациях и управлении, а также ускоряющихся тенденций цифровизации экономики. С учетом этого, по мнению автора, для Казахстана ГЧП представляет собой эффективную и достаточно гибкую форму сотрудничества государства/территориальных общин с частным бизнесом с целью внедрения и расширения использования цифровых технологий в определенных сферах, что находит свое проявление в конкретных инвестиционно-инновационных проектах. Принимая во внимание актуальные вызовы Четвертой промышленной революции и имеющийся в Казахстане экономический потенциал, в статье обозначены уникальные драйверы для многофункционального, инновационно-ориентированного развития ГЧП. Также разработаны рекомендации касающиеся усовершенствования мер государственной поддержки для активизации ГЧП в многовекторном инновационном масштабе.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Ахатай Б., Нуртазина Р.А. Мемлекеттік-жекешілік серіктестік қызметінің даму тенденциясы: салыстырмалы талдау // Вестник Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева. Серия Политические науки. Регионоведение. Востоковедение. – 2022. – № 1. – С. 33-43. – doi: 10.32523/2616-6887/2022-138-1-33-43
2. Callens C., Verhoest K., Boon J. Combined effects of procurement and collaboration on innovation in public-private-partnerships // Public Management Review. – 2022. – № 24(6). – Pp. 860–881. – doi: 10.1080/14719037.2020.1867228
3. Арсланов К.М. Государственно-частное партнерство в сфере реализации инфраструктурных проектов: совершенствование инструментов правового регулирования / К.М. Арсланов, Р.Р. Гайнуллина, Р.И. Гайнуллин // International Law Journal. - 2023. - Т. 6. - № 5. - С. 75-81.
4. Карпова Н.К. Основные положения методологии институционализации государственно-частного партнерства / Н.К. Карпова, В.И. Мареев // Гуманитарий Юга России. - 2021. - Т. 10. - № 2. - С. 158-168. - doi: 10.46914/1562-2179-3923-1-3-170-183
5. Харьковская О.М. Специфика применения государственно-частного партнерства в различных отраслях экономики / О.М. Харьковская // Национальная Ассоциация Ученых. - 2021. - № 36-3 (63). - С. 46-48.
6. Тулейко Е.В. Теоретические основы использования государственно-частного партнерства в условиях региональной экономической интеграции / Е.В. Тулейко // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия гуманитарных наук. - 2022. - Т. 67. - № 4. - С. 422-432. - doi: 10.46914/4862-2179-3283-1-3-170-113
7. Xiangtian Nie The Evolutionary Game of Trust in Public-Private Partnership Project Networks / Nie Xiangtian, Feng Kai // Mathematical Problems in Engineering. 2021. - Volume 2021. - Issue 1. - Pp. 145-150. - doi: 10.3390/su13e8760289

8. Wei Li Influence of public credit risk on private capital in public–private partnership models / Li Wei, Li Jie, Sun Siwei // *Managerial and Decision Economics*. - 2023. - Volume 44. - Issue 2. - Pp. 67-73. - doi: 10.1111/polp.128764-41
9. Айткалиева А.М. Развитие государственно-частного партнерства в транспортной инфраструктуре республике Казахстан / А.М. Айткалиева, А.Х. Галиева, А.Н. Токсанова // *Экономическая серия Вестника ЕНУ им. Л.Н. Гумилева*. - 2022. - № 1. - С. 19-31. - doi: 13.11.298.11/polp.1986-1542
10. Тиреуов К.М. Опыт государственно-частного партнерства в Казахстане: современные подходы / К.М. Тиреуов, Т.И. Есполов, Н.М. Шатохина // *Проблемы агрорынка*. - 2022. - № 2. - С. 85-93. - doi: 10.429714/12862-2959-20210
11. Степанов М.С. Система управления проектами государственно-частного партнерства в республике Казахстан: анализ проблем и перспектив / М.С. Степанов, А.А. Легостаева А.А. // *Central Asian Economic Review*. - 2022. - № 1 (142). - С. 86-100. - doi: 10.38266/2022-1.2708-745-2836-12
12. Смагулова Ш.А. Перспективы развития государственно-частного партнерства Казахстана / Ш.А. Смагулова, Б.А. Абдулина, М.Д. Сайымова, Ж. Бабажанова // *Вестник университета Туран*. - 2023. - № 3(99). - С. 170-183. - doi: 10.46914/1562-2959-2023-1-3-170-183
13. Klakegg O., Pollack J., Crawford L. Preparing for successful collaborative relationships // *Sustainability*. - 2021. - № 13(1). - Pp. 289–307. - doi: 10.3390/su13010289
14. Kuchina-Musina D., Morris J. Buying innovation: An examination of public–private partnerships and the decision process for contracting out innovation // *Politics & Policy*. - 2022. - № 50(3). - Pp. 503–515. - doi: 10.1111/polp.12464
15. Тиреуов К.М., Есполов Т.И., Шатохина Н.М. Опыт государственно-частного партнерства в Казахстане: современные подходы // *Проблемы агрорынка*. - 2022. - № 2. - С. 85-93. - doi: 10.46666/2022-2.2708-9991.09

## REFERENCES

1. Ahataj B., Nurtazina R.A. Memlekkettik-zhekeshilik seriktestik kызmetiniң damu tendencijasy: salystyrmaly taldau [Development trend of public-private partnership activity: comparative analysis] // *Vestnik Evrazijskogo nacional'nogo universiteta im. L.N. Gumileva. Serija Politicheskie nauki. Regionovedenie. Vostokovedenie*. - 2022. - № 1. - S. 33-43. - doi: 10.32523/2616-6887/2022-138-1-33-43 [in Russian]
2. Callens C., Verhoest K., Boon J. Combined effects of procurement and collaboration on innovation in public-private-partnerships // *Public Management Review*. - 2022. - Vol. 6. - Issue 24. - Pp. 860–881. - doi: 10.1080/14719037.2020.1867228
3. Arslanov K.M. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v sfere realizacii infrastrukturyh projektov: sovershenstvovanie instrumentov pravovogo regulirovaniya [Public-private partnership in the implementation of infrastructure projects: improving the instruments of legal regulation] // *International Law Journal*. - 2023. - T. 6. - № 5. - S. 75-81 [in Russian]
4. Karpova N.K. Osnovnye polozenija metodologii institucionalizacii gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [Basic provisions of the methodology of institutionalization of public-private partnership] // *Gumanitarij Juga Rossii*. - 2021. - T. 10. - № 2. - S. 158-168. - doi: 10.46914/1562-2179-3923-1-3-170-183 [in Russian]
5. Har'kova O.M. Specifika primenenija gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v razlichnyh otrasljah jekonomiki [Specifics of application of public-private partnership in various sectors of the economy] // *Nacional'naja Associacija Uchenyh*. - 2021. - № 36-3 (63). - S. 46-48 [in Russian]
6. Tulejko E.V. Teoreticheskie osnovy ispol'zovaniya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v uslovijah regional'noj jekonomicheskoj integracii [Theoretical foundations of using public-private partnership in the context of regional economic integration] // *Izvestija Nacional'noj akademii nauk Belarusi. Serija gumanitarnyh nauk*. - 2022. - T. 67. - № 4. - S. 422-432. - doi: 10.46914/4862-2179-3283-1-3-170-113 [in Russian]
7. Xiangtian Nie The Evolutionary Game of Trust in Public-Private Partnership Project Networks // *Mathematical Problems in Engineering*. 2021. - Volume 2021. - Issue 1. - Pp. 145-150. - doi: 10.3390/su13e8760289
8. Wei Li Influence of public credit risk on private capital in public–private partnership models //

Managerial and Decision Economics. - 2023. - Volume 44. - Issue 2. - Pp. 67-73. - doi: 10.1111/polp.128764-41

9. Ajtkalieva A.M. Razvitie gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v transportnoj infrastrukture respublike Kazakhstan [Development of public-private partnership in the transport infrastructure of the Republic of Kazakhstan] // Jekonomicheskaja serija Vestnika ENU im. L.N. Gumileva. - 2022. - № 1. - S. 19-31. - doi: 13.11. 298.11/polp.1986-1542 [in Russian]

10. Tireuov K.M. Opyt gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Kazahstane: sovremennye podhody [Experience of public-private partnership in Kazakhstan: modern approaches] // Problemy agrorynka. - 2022. - № 2. - S. 85-93. - doi: 10.429714/12862-2959-20210 [in Russian]

11. Stepanov M.S. Sistema upravlenija proektami gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v respublike Kazakhstan: analiz problem i perspektiv [Project management system for public-private partnerships in the Republic of Kazakhstan: analysis of problems and prospects] // Central Asian Economic Review. - 2022. - № 1 (142). - S. 86-100. - doi: 10.38266/2022-1.2708-745-2836-12 [in Russian]

12. Smagulova Sh.A., Abdulina B.A., Sajymova M.D., Babazhanova Zh. Perspektivy razvitiya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva Kazahstana [Prospects for the development of public-private partnerships in Kazakhstan] // Vestnik universiteta Turan. - 2023. - № 3(99). - S. 170-183. - doi: 10.46914/1562-2959-2023-1-3-170-183 [in Russian]

13. Klakegg O., Pollack J., Crawford L. Preparing for successful collaborative relationships // Sustainability. - 2021. - Vol. 1. - Issue 13. - Pp. 289–307. - doi: 10.3390/su13010289

14. Kuchina-Musina D., Morris J. Buying innovation: An examination of public-private partnerships and the decision process for contracting out innovation // Politics & Policy. - 2022. - Vol. 3. - Issue 50. - Pp. 503–515. - doi: 10.1111/polp.12464

15. Tireuov K.M., Espolov T.I., Shatohina N.M. Opyt gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Kazahstane: sovremennye podhody [Experience of public-private partnership in Kazakhstan: modern approaches] // Problemy agrorynka. - 2022. - № 2. - S. 85-93. - doi: 10.46666/2022-2.2708-9991.09 [in Russian]

**Кенжин Ж.Б., Куанғалиева Т.К., Азамхан А., Домалатов Е.Б.**

## **ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ МЕМЛЕКЕТТІК-ЖЕКЕШЕЛІК ӘРІПТЕСТІКТІ КӨПФУНКЦИОНАЛДЫ, ИННОВАЦИЯЛЫҚ-БАҒДАРЛАНҒАН ДАМУДЫҢ ДРАЙВЕРЛЕРІ**

### **Андатпа**

Мақала дамудың цифрлық және инновациялық векторын ескере отырып, Қазақстан экономикасындағы мемлекеттік-жекеменшік әріптестіктегі заманауи өзгерістердің көп функционалды белсендірушілерін анықтауға арналған. Зерттеудің жалпы әдістемелік негізі – танымның жалпы ғылыми және арнайы әдістерінің жиынтығы. Атап айтқанда, келесі әдістер қолданылды: талдау және синтез, жалпылау және абстракциялау, жүйелеу, болжау, модельдеу. Бөлек зерттеу барысында инновациялық экономикада мемлекеттік-жекеменшік әріптестікті жүзеге асырудың ерекшеліктері мен ерекшеліктері көрсетілген. Сонымен қатар, инновациялық негізде жүзеге асырылатын мемлекеттік-жекеменшік әріптестік жобалары мен смарт технологиялардың мүдделі тараптарының өзара әрекеттесу бағыттарына тоқталды. Цифрлық экономиканы дамыту жағдайында мемлекеттік-жекеменшік әріптестікті арттырудың тиімді жүйесін құру шарттарына ерекше назар аударылады. Сондай-ақ көпвекторлы инновациялық масштабта мемлекеттік және жеке секторлар арасындағы ынтымақтастық жобаларын арттыру үшін мемлекеттік қолдау шараларын жетілдіру бойынша ұсынымдар әзірленді. Олардың негізгілері ғылыми-зерттеу және бизнес жобаларды ұйымдастырушылық және қаржылық қолдау, жоғары технологиялық шешімдер негізінде жаңа өнімдер мен қызметтерді құруды ынталандыру, халықаралық аренада инновациялық кәсіпкерлер мен ғылыми құрылымдардың белсенділігін ынталандыру жүйесін дамыту; мемлекеттің қатысуымен жоғары технологиялық кәсіпорындардың қызметін кластерлеудің кешенді бағдарламалары.

**Kenzhin Zh., Kuangaliyeva T., Azimkhan A., Damalatov Ye.**

## **DRIVERS OF MULTIFUNCTIONAL, INNOVATION-ORIENTED DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN KAZAKHSTAN**



### Annotation

The article is devoted to the definition of multifunctional activators of modern changes in public-private partnership in the economy of Kazakhstan taking into account the digital and innovative vector of development. The general methodological basis of the study is a combination of general scientific and special methods of cognition. In particular, such methods as: analysis and synthesis, generalization and abstraction, systematization, forecasting, modeling were used. In the process of the research the features and specifics of the realization of public-private partnership in the innovation economy are identified separately. In addition, the spheres of stakeholder interaction of public-private partnership projects implemented on the basis of innovation and smart technologies are highlighted. Special emphasis is made on the conditions for building an effective system of public-private partnership activation in the conditions of digital economy development. Recommendations concerning the improvement of state support measures for the activation of public-private cooperation projects on a multi-vector innovation scale have also been developed. The key ones are organizational and financial support for research and business projects, stimulation of the creation of new products and services based on high-tech solutions, development of a system to encourage the activity of innovative entrepreneurs and scientific structures in the international arena; complex programs for clustering the activities of high-tech enterprises with the participation of the state.

