

А.И. Нурпеисов*, докторант PhD¹

З.С. Кенжебаева, д.э.н., ассоц. профессор²

А.А. Сембина, магистр, преподаватель²

Б. Мүтәліпқызы, к.э.н., ассоц. профессор²

Казахский национальный аграрный исследовательский университет,

г. Алматы, Казахстан¹

META University, г. Алматы, Казахстан²

* – основной автор (автор для корреспонденции)

e-mail: nurpeissov_78@mail.ru

ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРОЕКТОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

В работе проведено исследование по оценке потенциала преодоления экономических барьеров при разработке и внедрении проектов в агропромышленном комплексе. Рассматриваемая задача заключается в разработке эффективного набора инструментов для оценки этого потенциала. Обоснованы теоретические основы анализа экономических барьеров при разработке и внедрении энергосберегающих технологий. Разработана методика оценки потенциала преодоления этих препятствий. Определены возможности предприятий в определенных условиях преодолевать определенные барьеры субъективного и объективного характера. Выявлены факторы и систематизирована последовательность оценки потенциала преодоления экономических препятствий, возникающих при разработке и внедрении энергосберегающих технологий на предприятиях.

Установлено, что предприятия АПК (агропромышленный комплекс) обладают достаточно высоким потенциалом для преодоления экономических препятствий, возникающих при внедрении энергосберегающих технологических процессов. Разработан инструментарий, который позволяет получать точные и всесторонние результаты с использованием формализованной процедуры. Предложена реализация сценария, для оценки потенциала по долям указанных проектов в общем количестве рассмотренных проектов и в общем количестве отклоненных проектов.

Результаты исследований могут быть использованы предприятиями АПК для оценки инвестиционного потенциала преодоления барьеров на пути разработки и внедрения энергосберегающих технологий.

Ключевые слова: потенциал предприятия, инструментарий оценки потенциала, технологии, экономические препятствия, энергосберегающий проект, выборка, анализ

Кілт сөздер: кәсіпорынның әлеуеті, әлеуетті бағалау құралдары, технологиялар, экономикалық кедергілер, энергияны үнемдейтін жоба, іріктеу, талдау

Keywords: potential of an enterprise, tools for assessing potential, technologies, economic obstacles, energy-saving project, sampling, analysis

Введение Продовольственная безопасность и устойчивое развитие любой страны всегда связаны с развитием агропромышленного комплекса [1]. Обеспечение продовольствием необходимо в условиях любого кризиса, а также востребовано на экспорт. Объективная реальность требует преобразований во всех отраслях агропромышленного комплекса, а для этого необходимо внедрять прогрессивные формы, методы и технологии в производственную деятельность. Сельское хозяйство в Казахстане в последнее десятилетие базировалось на геопозиционировании, интегрированном управлении техническим парком и точном земледелии. Это позволяет повысить урожайность, эффективно использовать землю, оптимизировать затраты и сократить количество удобрений, химикатов и семян [2]. Но, предприятия АПК в настоящее время значительно отстают в этой области, поскольку акцент делается не на технологическом развитии, а на государственной поддержке.

За последнее десятилетие необходимость снижения энергопотребления заняла важное место среди приоритетов государственных задач. Такая ситуация была вызвана рядом причин. В частности, к ним относятся ухудшение состояния окружающей среды, вызванное выбросами углекислого газа в процессе энергопотребления, негативное влияние высокой энергоемкости на

конкурентоспособность отдельных секторов экономики, значительный уровень и высокая волатильность цен на энергоносители [3]. Эти соображения вызвали объективную потребность во многих странах, в том числе и в Республике Казахстан. Такой переход требует интенсификации процессов повышения энергоэффективности и увеличения доли возобновляемых источников в энергетическом балансе [4]. В свою очередь, важным инструментом решения этих проблем является разработка и внедрение прогрессивных энергосберегающих технологических процессов. Такое внедрение должно осуществляться и на предприятиях АПК. Однако реализация проектов по внедрению энергосберегающих технологических изменений и других энергосберегающих мероприятий на предприятиях АПК довольно часто сталкивается с различными препятствиями. Это приводит к замедлению процесса такой реализации. В то же время упомянутые препятствия могут носить совершенно разный характер, то есть иметь свою специфику.

Целью исследования является разработка и применение инструментария для оценки инвестиционного потенциала преодоления экономических барьеров на предприятиях агропромышленного комплекса. Задачи исследования:

- обосновать теоретические принципы анализа экономических барьеров при разработке и внедрении энергосберегающих технологий на предприятиях АПК;
- определить факторы и последовательность оценки потенциала преодоления экономических барьеров, возникающих при разработке и внедрении технологий.

Методы исследования. Для проведения эмпирического анализа был собран и обработан значительный объем материалов, полученных из данных бухгалтерского, статистического и управленческого учета по ряду предприятий АПК. Далее были рассчитаны показатели общего уровня препятствий и уровня экономических преград, возникших на пути внедрения энергосберегающих технологических процессов на исследуемых предприятиях. В работе использован широкий спектр различных методов научного познания.

Обзор литературы. В многочисленных исследованиях рассматривается задача преодоления препятствий, возникающих при реализации энергосберегающих проектов [5]. При этом разные ученые отдают предпочтение разным типам таких барьеров.

Факторы, формирующие культуру информационной безопасности, которая является основой устойчивого развития информационного потенциала предприятий описано в работе [6]. Структурный анализ процесса стандартизации информационной безопасности, который имеет большое значение для формирования стабильного информационного потенциала предприятий [7]. В то же время проблема преодоления препятствий при реализации энергосберегающих мероприятий обоснована важность надлежащей информационной поддержки для своевременной реализации проектов [8]. Динамико-статистическая модель для прогнозирования урожайности сельскохозяйственных культур, которая хорошо работает в различных климатических условиях сформирована в работе [9]. Однако для его корректировки необходимо отдельно изучить значения показателей, которые существенно различаются в зависимости от региона, в котором расположены сельскохозяйственные угодья. Одним из возможных способов преодоления препятствий является снижение потребности в инвестициях при реализации энергосберегающих проектов, что автоматически приводит к повышению экономической эффективности этих инвестиций [10]. Важным направлением преодоления экономических препятствий, возникающих на пути внедрения энергосберегающих технологий на предприятиях, также является снижение рискованности инвестирования в такое внедрение [11].

Таким образом, современная научная литература включает статьи, связанные с проблемой преодоления экономических препятствий на пути повышения энергоэффективности. В то же время задача разработки инструмента для оценки потенциала решена не полностью. Существует необходимость систематизировать факторы и установить последовательность и разработать показатели для оценки потенциала проектов на предприятии.

Основная часть. Потенциал оценки инвестиционных проектов для внедрения современных технологий возможен, если сделать тщательный анализ.

Это может быть выполнено на двух уровнях, а именно:

- для набора проектов по внедрению энергосберегающих технологий на конкретном предприятии;
- для отдельного проекта по внедрению энергосберегающих технологий.

В первом случае – установить уровень экономических трудностей, возникающих при внедрении энергосберегающих технологий, следует использовать такие показатели, как:

1) количество проектов по внедрению энергосберегающих технологических процессов, которые рассматривались исследуемым предприятиями в течение определенного периода и были отклонены из-за экономической нецелесообразности их реализации;

2) доля таких проектов в общем количестве проектов по внедрению энергосберегающих технологических процессов, которые были рассмотрены исследуемым предприятиями;

3) доля таких проектов в общем количестве проектов по внедрению энергосберегающих технологических процессов, которые рассматривались исследуемым предприятиями и были отклонены по разным причинам;

4) количество отклоненных проектов по внедрению энергосберегающих технологических процессов, которые рассматривались исследуемым предприятиями из-за недостаточной экономической эффективности, распределено по расчетному уровню этой эффективности.

Для отдельного проекта по внедрению энергосберегающей технологии уровень экономических препятствий, возникающих на пути к такому внедрению, можно оценить с помощью индекса рентабельности. Поскольку проект можно считать разумно эффективным, если его текущая стоимость не меньше вложенных в него инвестиций, индекс прибыльности проекта должен быть не меньше единицы. Если это условие не будет выполнено, это будет означать, что существует определенный уровень экономических препятствий, которые стоят на пути разработки и внедрения энергосберегающих технологий. В то же время, чем больше разница между единицей и индексом рентабельности, тем больше указанный уровень, который, таким образом, может быть оценена по следующей формуле:

$$R = 1 - Ir = 1 - W/I, \quad (1)$$

Где,

R - уровень экономических препятствий, возникающих на пути разработки и внедрения энергосберегающей технологии;

Ir - показатель рентабельности проекта по такой реализации;

W - ожидаемая приведенная стоимость чистого денежного потока от внедрения энергосберегающей технологии, денежные единицы;

I это необходимые инвестиции в реализацию проекта по внедрению энергосберегающих технологий, в денежных единицах.

В этом случае, ожидаемая величина чистого денежного потока от реализации проекта по внедрению энергосберегающих технологий на предприятии в определенный год реализации этого проекта может быть рассчитана в следующей последовательности:

1) определение годовой суммы экономии при покупке определенного вида продукции. энергетических ресурсов после реализации предприятием проекта по внедрению энергосберегающих технологических изменений;

2) вычитание из результата, полученного на первом этапе расчетов, возможной суммы дополнительных затрат и потерь предприятия в результате реализации им проекта по внедрению энергосберегающих технологических изменений;

3) удержание налога на прибыль из ожидаемой суммы увеличения прибыли предприятия в результате внедрения им энергосберегающей технологии;

4) добавление к полученной сумме налога на прибыль, в результате получается сумма амортизационных отчислений по проекту, поскольку эта сумма является составляющей чистого денежного потока.

Описанную последовательность действий можно формализовать в виде следующей формулы:

$$F = (p \cdot \sum_{i=1}^m (n_{0i} - n_{1i}) \cdot V_i - C) \cdot (1 - k) + A \quad (2)$$

Где,

F - чистый денежный поток от реализации проекта по внедрению энергосберегающих технологий на предприятии в определенный год реализации этого проекта, денежные единицы;

p - цена единицы энергоресурса, экономия которого предусмотрена данным проектом, в соответствующем году;

m - количество видов продукции предприятия, которые будут произведены в соответствующем году с использованием данного энергоресурса, в денежных единицах;

$n_{\{0i\}} n_{\{1i\}}$ - нормы расхода данного вида энергоресурсов на производство в соответствующем году единицы i -го вида продукции предприятия согласно и после внедрения энергосберегающей технологии;

V_i - планируемый (прогнозируемый) физический объем производства в соответствующем году. производства i -го вида продукции предприятия после внедрения энергосберегающей технологии;

C - возможная сумма дополнительных расходов и потерь предприятия в соответствующем году в результате внедрения им энергосберегающей технологии., денежные единицы;

k – ставка корпоративного подоходного налога в долях единицы;

A - сумма амортизационных отчислений по проекту в соответствующем году, в денежных единицах.

Экономические барьеры для внедрения технологий должны быть установлены по схеме. Последовательность оценки внедрения энергосберегающих технологий продемонстрирован на рисунке 1.



Рисунок – 1. **Последовательность оценки влияния уровня экономических барьеров**

**Составлен авторами на основе источника [7]*

Продемонстрированная схема на рисунке 1, показывает разделение на уровни экономические барьеры в процессе внедрения до реализации в целом.

Это позволит оценить статистическую значимость взаимосвязи между уровнем экономических барьеров, возникающих на пути внедрения энергосберегающих технологий на предприятиях, и общим уровнем таких барьеров. В то же время общий уровень препятствий на пути внедрения энергосберегающих технологий можно оценить по доле таких проектов внедрения, которые не были реализованы, в общем количестве таких проектов, которые рассматривались для их реализации.

При проектировании и внедрении энергосберегающих технологий необходимо учитывать наличие двух типов таких барьеров, а именно препятствий субъективного и объективного характера. Первый тип - это барьеры, вызванные ошибочными или неточными расчетами уровня экономической эффективности проектов по внедрению энергосберегающих технологий, в результате которых этот уровень был необоснованно занижен. Возникновение таких барьеров является следствием недостаточной компетентности соответствующих должностных лиц предприятий и неудовлетворительного информационного обеспечения их в процессе оценки проектов. Что касается экономических барьеров объективного характера, то, как следует из данных в таблице 1, основные причины их возникновения носят экзогенный характер, то есть они не подвержены или слабо подвержены управленческим воздействиям со стороны предприятий.

Группа факторов, которые препятствуют разработке и внедрению энергосберегающих технологий на предприятии

Экономические препятствия, возникающие на пути разработки и внедрения энергосберегающих технологий на предприятии					
Экономические препятствия субъективного характера			Экономические препятствия объективного характера		
Недостаточная компетентность персонала предприятий			Низкие цены на энергоресурсы		
Недостаточный уровень информационной поддержки			Большие объемы инвестиций		
Недостаточные объемы производства			Слишком короткий срок службы		
Факторы преимущественно эндогенного характера			Факторы преимущественно экзогенного характера		
Факторы, вызывающие экономические препятствия для внедрения энергосберегающих технологий на предприятии					

**Составлена авторами на основе источника [8]*

В таблица 1 продемонстрирована группа факторов, которые препятствуют разработке и внедрению энергосберегающих технологий на предприятии. В группе факторов препятствий субъективного характера включены недостаточная компетентность персонала, уровень информационной поддержки и объемы производства. К объективным это низкие цены, большие объемы инвестиций, короткий срок службы. Все эти факторы относятся к вызывающим экономическим препятствиям для внедрения энергосберегающих технологий на предприятиях АПК.

С учетом изложенного, оценка потенциала для преодоления субъективного экономического препятствия в реализации инновационных технологий может быть осуществлена по показателю, как количество проектов по внедрению энерго- и ресурсосберегающих технологических процессов. Поэтому реализация потенциала преодоления экономических препятствий субъективного характера при разработке и внедрении энергосберегающих технологий на предприятиях должна предусматривать, прежде всего, повышение компетентности персонала компаний и улучшение информационного обеспечения их деятельности.

Таким образом, оценка потенциала преодоления экономических барьеров при разработке и внедрении энергосберегающих технологий должна основываться на надлежащим образом обоснованных теоретических принципах анализа этих барьеров. Это объясняется, в частности, сложным механизмом формирования этих барьеров, который моделируется с использованием выражений. Также важно установить последовательность оценки влияния уровня экономических барьеров, возникающих при разработке и внедрении энергосберегающих технологий на предприятиях, на общий уровень этих барьеров.

Заключение. Обоснованы теоретические принципы анализа экономических барьеров для разработки и внедрения энергосберегающих технологий на предприятиях АПК. В частности, было установлено, что такой анализ может быть проведен, по крайней мере, на двух уровнях, а именно: для совокупности проектов по внедрению энергосберегающих технологий и для отдельного проекта по внедрению энергосберегающих технологий. В первом случае, чтобы установить уровень экономических барьеров для внедрения энергосберегающих технологий, необходимо оценить количество проектов по такому внедрению, которые были рассмотрены и отклонены из-за экономической нецелесообразности их реализации.

Выявлены факторы и определена последовательность оценки потенциала преодоления экономических препятствий, возникающих при разработке и внедрении энергосберегающих технологий на предприятиях. Возникновение барьеров является следствием недостаточной компетентности соответствующих должностных лиц компаний и неудовлетворительного информационного обеспечения их в процессе оценки проектов по внедрению энергосберегающих технологий. Что касается экономических препятствий объективного характера, то основные причины их возникновения являются экзогенными, то есть они не подвержены или слабо подвержены управленческим воздействиям со стороны предприятий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Кучковская В.С., Саханова Г.Б., Сауранова М.М. Продовольственная безопасность Республики Казахстан: тренды и эконометрическая оценка // Проблемы агрорынка. – 2026. – №1. – С. 40–49. – DOI: 10.46666/2026-1.2708-9991.03
2. Абдигалиева Н.К. и др. Государственное регулирование предпринимательской деятельности в сфере сельского хозяйства Казахстана // Вестник КазУЭФМТ. – 2025. – №3. – С. 314–322. – DOI: 10.52260/2304-7216.2025.3(60)36
3. Kirikkaleli D., Güngör H., Adebayo T.S. Consumption-based carbon emissions, renewable energy consumption, financial development and economic growth in Chile // Business Strategy and the Environment. – 2021. – №31(3). – P. 1123–1137. – DOI: 10.1002/bse.2945
4. Yemelyanov O. et al. Assessing the Sustainability of the Consumption of Agricultural Products with Regard to a Possible Reduction in Its Imports: The Case of Countries That Import Corn and Wheat. Sustainability. – 2023. – №15(12). – 9761 p. – DOI: 10.3390/su15129761
5. Kazemi M., Kazemi A. Financial barriers to residential buildings' energy efficiency in Iran // Energy Efficiency. – 2022. – №15(5). – DOI: 10.1007/s12053-022-10039-8
6. Dolge K., Āzis R., Lund P. D., Blumberga D. Importance of Energy Efficiency in Manufacturing Industries for Climate and Competitiveness // Environmental and Climate Technologies. – 2021. – №25(1). – P. 306–317. – DOI: 10.2478/rtuect-2021-0022
7. Sutthichaimethee P., Sa-Ngiamvibool W., WattanaB., Luo J., Wattana S. Enhancing Sustainable Strategic Governance for Energy-Consumption Reduction Towards Carbon Neutrality in the Energy and Transportation Sectors // Sustainability. – 2025. – №17(6). – 2659 p. – DOI: 10.3390/su17062659
8. Yemelyanov O., Petrushka I., Zahoretska O., Petrushka K., Havryliak A. Information support for managing energy-saving technological changes at enterprises // Procedia Computer Science. – 2023. – №217. – P. 258–267. – DOI: 10.1016/j.procs.2022.12.221
9. Musiiovska O., Petrushk K., Muzychenko-Kozlovsk O., Yemelyano O., Zhyhalo O. System of Indicators for Assessing the Susceptibility of Enterprises to Energy-Saving Technologies // Systems, Decision and Control in Energy VI. – 2024. – P. 173–192. – DOI: 10.1007/978-3-031-67091-6_8
10. Frishammar J., Richtnér A., Brattström A., Magnusson M., Björk J. Opportunities and challenges in the new innovation landscape: Implications for innovation auditing and innovation management // European Management Journal. – 2019. – №37(2). – P. 151–164. – DOI: 10.1016/j.emj.2018.05.0028.
11. Bamel N., Kumar S. The state of the art of innovation management: insights from a retrospective review of the European Journal of Innovation Management. European Journal of Innovation Management. – 2022. – №27(3). – P. 825–850. – DOI: 10.1108/ejim-07-2022-03619.

REFERENCES

1. Kuchkovskaja V., Sahanova G., Sauranova M. Prodovol'stvennaja bezopasnost' Respubliki Kazahstan: trendy i jekonometricheskaja ocenka [Food security of the Republic of Kazakhstan: trends and econometric assessment] // Problemy agrorynka. – 2026. – №1. – S. 40–49. – DOI: 10.46666/2026-1.2708-9991.03 [in Russian]
2. Abdigalieva N. i dr. Gosudarstvennoe regulirovanie predprinimatel'skoj dejatel'nosti v sfere sel'skogo hozjajstva Kazahstana [State regulation of entrepreneurial activity in the field of agriculture in Kazakhstan] // Vestnik KazUJeFMT. – 2025. – №3. – S. 314–322. – DOI: 10.52260/2304-7216.2025.3(60)36 [in Russian]
3. Kirikkaleli D., Güngör H., Adebayo T.S. Consumption-based carbon emissions, renewable energy consumption, financial development and economic growth in Chile // Business Strategy and the Environment. – 2021. – №31(3). – P. 1123–1137. – DOI: 10.1002/bse.2945
4. Yemelyanov O. et al. Assessing the Sustainability of the Consumption of Agricultural Products with Regard to a Possible Reduction in Its Imports: The Case of Countries That Import Corn and Wheat. Sustainability. – 2023. – №15(12). – 9761 p. – DOI: 10.3390/su15129761
5. Kazemi M., Kazemi A. Financial barriers to residential buildings' energy efficiency in Iran // Energy Efficiency. – 2022. – №15(5). – DOI: 10.1007/s12053-022-10039-8

6. Dolge K., Āzis R., Lund P. D., Blumberga D. Importance of Energy Efficiency in Manufacturing Industries for Climate and Competitiveness // *Environmental and Climate Technologies*. – 2021. – №25(1). – P. 306–317. – DOI: 10.2478/rtuct-2021-0022
7. Sutthichaimethee P., Sa-Ngiamvibool W., WattanaB., Luo J., Wattana S. Enhancing Sustainable Strategic Governance for Energy-Consumption Reduction Towards Carbon Neutrality in the Energy and Transportation Sectors // *Sustainability*. – 2025. – №17(6). – 2659 p. – DOI: 10.3390/su17062659
8. Yemelyanov O., Petrushka I., Zahoretska O., Petrushka K., Havryliak A. Information support for managing energy-saving technological changes at enterprises // *Procedia Computer Science*. – 2023. – №217. – P. 258–267. – DOI: 10.1016/j.procs.2022.12.221
9. Musiiovska O., Petrushk K., Muzychenko-Kozlovska O., Yemelyano O., Zhyhalo O. System of Indicators for Assessing the Susceptibility of Enterprises to Energy-Saving Technologies // *Systems, Decision and Control in Energy VI*. – 2024. – P. 173–192. – DOI: 10.1007/978-3-031-67091-6_8
10. Frishammar J., Richtnér A., Brattström A., Magnusson M., Björk J. Opportunities and challenges in the new innovation landscape: Implications for innovation auditing and innovation management // *European Management Journal*. – 2019. – №37(2). – P. 151–164. – DOI: 10.1016/j.emj.2018.05.0028.
11. Bamel N., Kumar S. The state of the art of innovation management: insights from a retrospective review of the *European Journal of Innovation Management*. *European Journal of Innovation Management*. – 2022. – №27(3). – P. 825–850. – DOI: 10.1108/ejim-07-2022-03619.

Нурпеисов А.И., Кенжебаева З.С., Сембина А.А., Мүтәліпқызы Б.

ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ТАРТЫМДЫЛЫҚТЫ БАҒАЛАУ АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕНДЕГІ ЖОБАЛАР

Андатпа

Жұмыста агроөнеркәсіптік кешенде жобаларды әзірлеу және енгізу кезінде экономикалық кедергілерді еңсеру әлеуетін бағалау бойынша зерттеу жүргізілді. Қарастырылып отырған міндет-осы әлеуетті бағалау үшін тиімді құралдар жиынтығын әзірлеу. Энергия үнемдеу технологияларын әзірлеу мен енгізудегі экономикалық кедергілерді талдаудың теориялық негіздері негізделген. Осы кедергілерді еңсеру әлеуетін бағалау әдістемесі әзірленді. Кәсіпорындардың белгілі бір жағдайларда субъективті және объективті сипаттағы белгілі бір кедергілерді еңсеру мүмкіндіктері анықталды. Кәсіпорындарда энергия үнемдеу технологияларын әзірлеу және енгізу кезінде туындайтын экономикалық кедергілерді еңсеру әлеуетін бағалау реттілігі анықталды және жүйеленді.

АӨК (агроөнеркәсіптік кешен) кәсіпорындарының энергия үнемдейтін технологиялық процестерді енгізу кезінде туындайтын экономикалық кедергілерді еңсеру үшін жеткілікті жоғары әлеуетке ие екендігі анықталды. Рәсімделген процедураны қолдана отырып, дәл және жан-жақты нәтижелерге қол жеткізуге мүмкіндік беретін құралдар жинағы жасалды. Қаралған жобалардың жалпы санындағы және қабылданбаған жобалардың жалпы санындағы көрсетілген жобалардың үлестері бойынша әлеуетті бағалау үшін сценарийді іске асыру ұсынылды.

Зерттеу нәтижелерін АӨК кәсіпорындары энергия үнемдеу технологияларын әзірлеу және енгізу жолындағы кедергілерді еңсерудің инвестициялық әлеуетін бағалау үшін пайдалана алады.

Nurpeissov A., Kenzhebayeva Z., Sembina A., Mutalipkyzy B.

ASSESSMENT OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS PROJECTS IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Annotation

A study has been conducted to assess the potential of overcoming economic barriers in the development and implementation of projects in the agro-industrial complex. The task under consideration is to develop an effective set of tools to assess this potential. The theoretical foundations of the analysis of economic barriers in the development and implementation of energy-saving technologies are substantiated. A methodology has been developed to assess the potential of overcoming these obstacles. The possibilities of enterprises in certain conditions to overcome certain barriers of a subjective and objective nature are determined. The factors are identified and the sequence of assessment of the potential for overcoming economic obstacles arising in the development and implementation of energy-saving technologies in enterprises is systematized.

It has been established that agricultural enterprises (agroindustrial complex) have a sufficiently high potential to overcome the economic obstacles arising from the introduction of energy-saving technological processes. A toolkit has been developed that allows you to obtain accurate and comprehensive results using a formalized procedure. The implementation of the scenario is proposed to assess the potential of the shares of these projects in the total number of reviewed projects and in the total number of rejected projects.

The research results can be used by agricultural enterprises to assess the investment potential of overcoming barriers to the development and implementation of energy-saving technologies.

